

# BREMBO

***Risultati FY 2010***

***Conference call con gli analisti***

***2 marzo 2011***



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



## FY 2010: Ricavi +30,2%

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 10	% sales	% 10/09	FY 09	% sales	% 09/08
Ricavi	1075,3	100%	30,2%	825,9	100%	-22,1%
EBITDA	130,5	12,1%	29,0%	101,2	12,3%	-28,2%
Ammortamenti	(74,1)	6,9%	-5,6%	(78,5)	9,5%	18,7%
EBIT	56,4	5,2%	149,0%	22,6	2,7%	-69,7%
Oneri finanziari	(11,0)	1,0%	-8,4%	(12,0)	1,4%	-43,5%
Imposte	(13,6)	1,3%	1079,2%	(1,2)	0,1%	-93,4%
<i>Tax rate</i>	-30,0%			-10,8%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>32,3</b>	<b>3,0%</b>	<b>206,5%</b>	<b>10,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>-71,9%</b>

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

## Risultati 4Q 2010

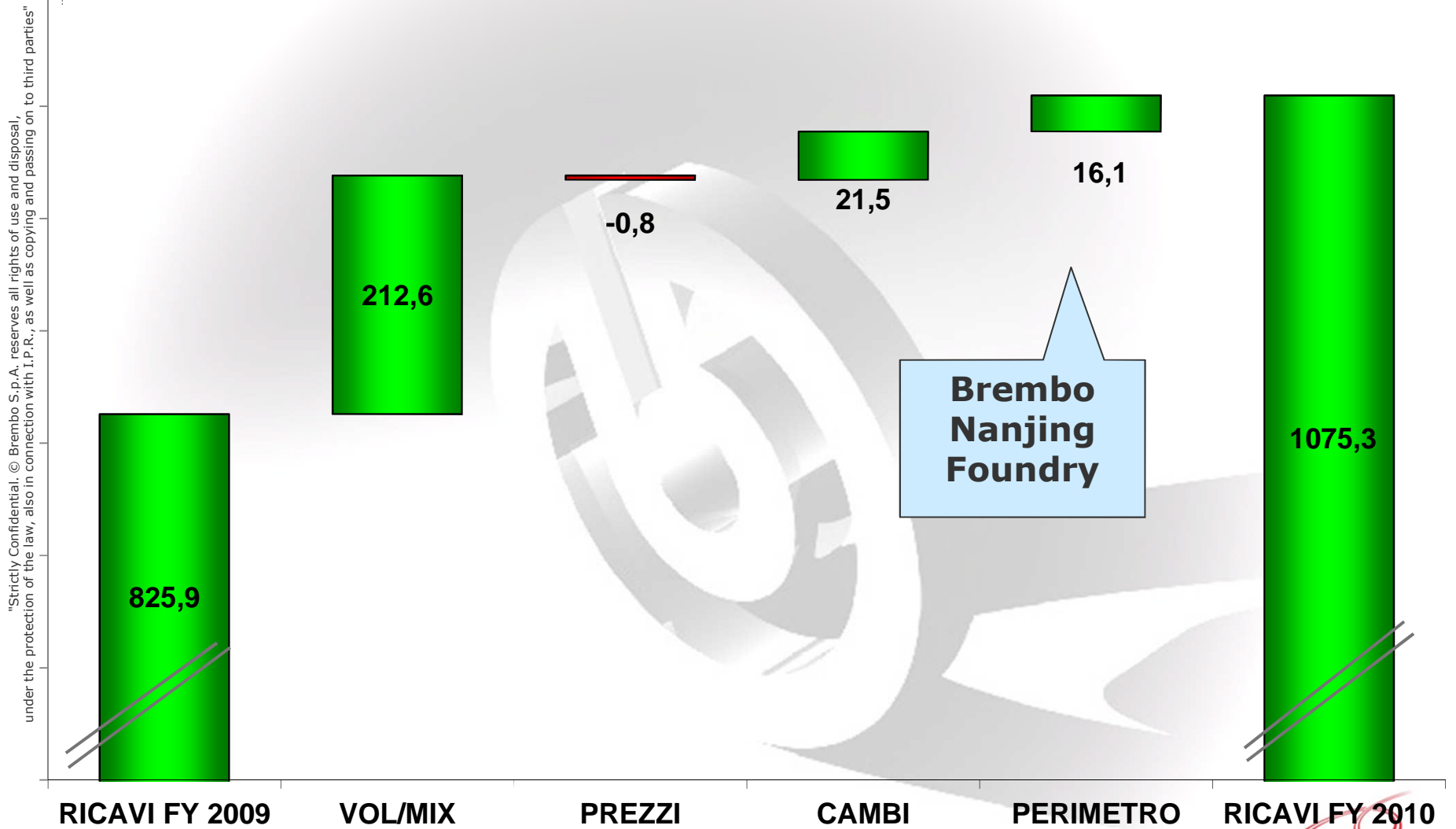
(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	4Q 10	% sales	% 10/09	4Q 09	% sales	% 09/08
Ricavi	274,7	100%	29,8%	211,6	100%	-8,3%
EBITDA	29,7	10,8%	7,1%	27,7	13,1%	5,5%
Ammortamenti	(20,5)	7,5%	2,1%	(20,1)	9,5%	-4,8%
EBIT	9,1	3,3%	20,4%	7,6	3,6%	47,9%
Oneri finanziari	(3,1)	1,1%	38,0%	(2,2)	1,1%	-73,1%
Imposte	(1,7)	0,6%	-185,1%	2,0	0,9%	-181,0%
<i>Tax rate</i>	-28,0%			37,2%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>4,6</b>	<b>1,7%</b>	<b>-38,7%</b>	<b>7,6</b>	<b>3,6%</b>	<b>-243,9%</b>

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

# Ricavi + 30,2%, bene vol/mix e cambi

(Analisi della variazione dei ricavi – Milioni di Euro)

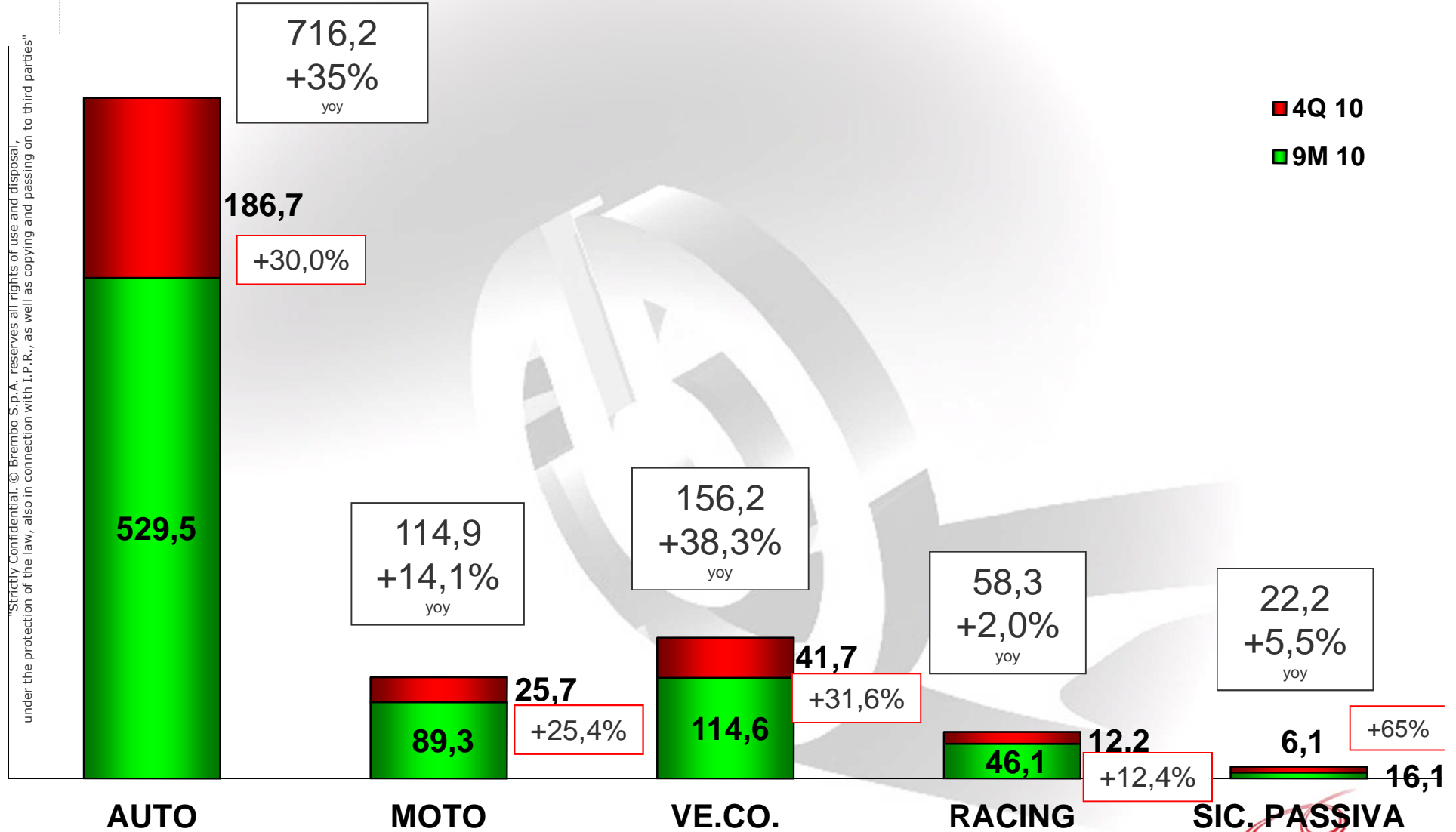


Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



# Ricavi FY 2010: bene tutti i settori

(Milioni di Euro)



"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

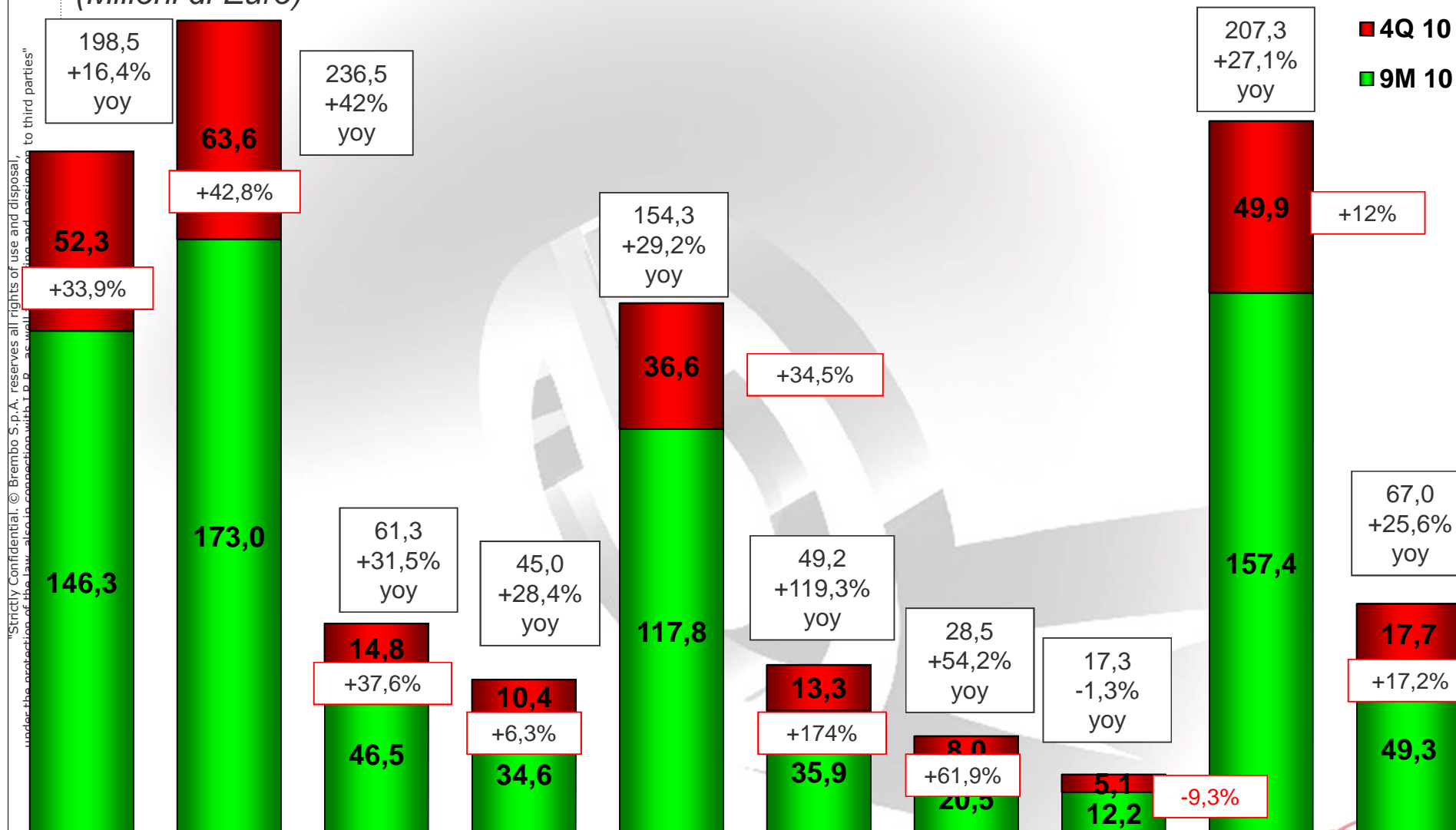


Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



# Ricavi FY 2010: bene tutti i mercati, ad eccezione del Giappone

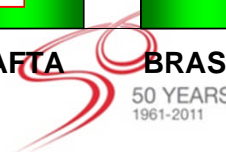
(Milioni di Euro)



Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal. Under the protection of the Law, also in connection with I.P.R., as well as to third parties.



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



# Conto Economico

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

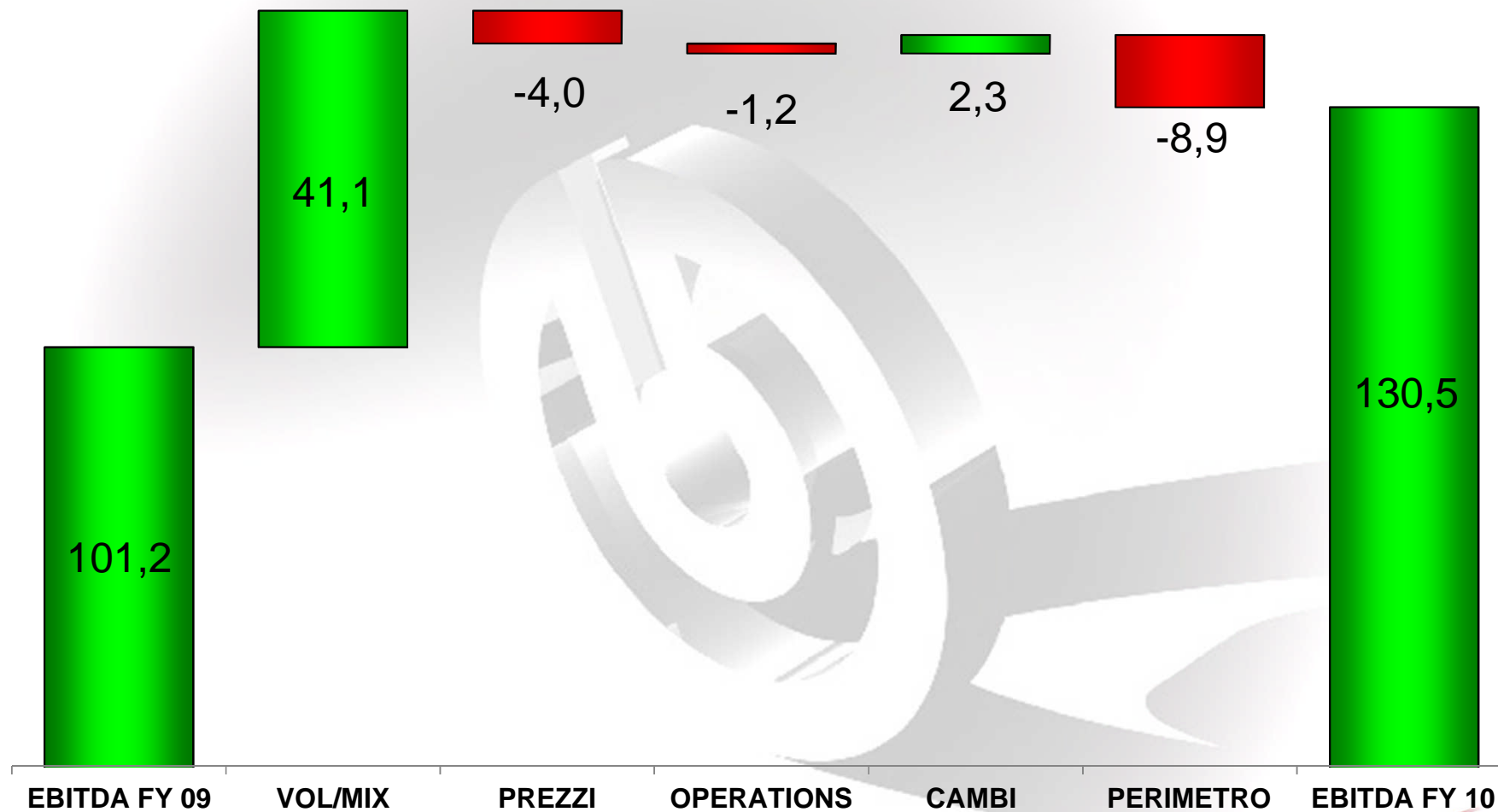
Milioni di €	FY 10	% sales	% 10/09	FY 09	% sales	% 09/08
Ricavi	1075,3	100%	30,2%	825,9	100%	-22,1%
<b>EBITDA</b>	<b>130,5</b>	<b>12,1%</b>	<b>29,0%</b>	<b>101,2</b>	<b>12,3%</b>	<b>-28,2%</b>
Ammortamenti	(74,1)	6,9%	-5,6%	(78,5)	9,5%	18,7%
<b>EBIT</b>	<b>56,4</b>	<b>5,2%</b>	<b>149,0%</b>	<b>22,6</b>	<b>2,7%</b>	<b>-69,7%</b>
Oneri finanziari	(11,0)	1,0%	-8,4%	(12,0)	1,4%	-43,5%
Imposte	(13,6)	1,3%	1079,2%	(1,2)	0,1%	-93,4%
<i>Tax rate</i>	<i>-30,0%</i>			<i>-10,8%</i>		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>32,3</b>	<b>3,0%</b>	<b>206,5%</b>	<b>10,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>-71,9%</b>

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

# EBITDA FY 2010

(Contribuzione alla variazione dell'Ebitda – Milioni di Euro)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010





# Conto Economico

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 10	% sales	% 10/09	FY 09	% sales	% 09/08
Ricavi	1075,3	100%	30,2%	825,9	100%	-22,1%
EBITDA	130,5	12,1%	29,0%	101,2	12,3%	-28,2%
Ammortamenti	(74,1)	6,9%	-5,6%	(78,5)	9,5%	18,7%
EBIT	56,4	5,2%	149,0%	22,6	2,7%	-69,7%
Oneri finanziari	(11,0)	1,0%	-8,4%	(12,0)	1,4%	-43,5%
Imposte	(13,6)	1,3%	1079,2%	(1,2)	0,1%	-93,4%
<i>Tax rate</i>	-30,0%			-10,8%		
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>32,3</b>	<b>3,0%</b>	<b>206,5%</b>	<b>10,5</b>	<b>1,0%</b>	<b>-71,9%</b>

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

## L'incidenza degli oneri finanziari decresce

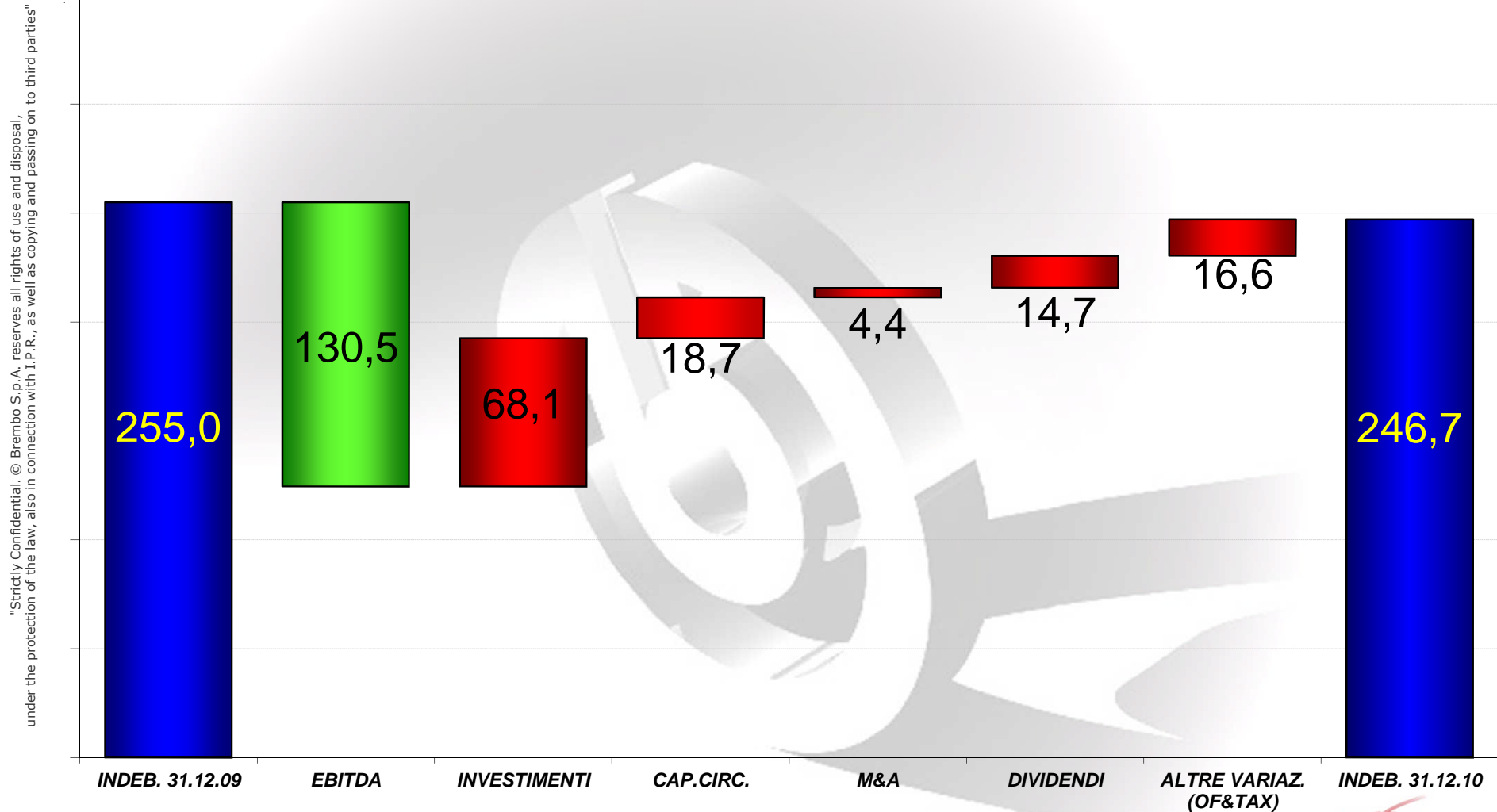
(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 2010	FY 2009	Δ 10/09
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(9,4)</b>	<b>(9,2)</b>	<b>(0,2)</b>
Differenze cambio nette	0,4	(1,4)	1,8
Oneri finanziari da partecipazioni	(2,0)	(1,4)	(0,6)
<b>Oneri finanziari totali</b>	<b>(11,0)</b>	<b>(12,0)</b>	<b>1,0</b>
Proventi/Oneri diversi	(1,1)	2,4	(3,5)
<b>Oneri finanziari netti sul debito</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(11,6)</b>	<b>3,3</b>
<i>Indebitamento finanziario medio</i>	276,1	319,2	-43,1
<i>Costo dell'indebitamento</i>	3,0%	3,6%	
Ricavi delle vendite	1.075,3	825,9	249,4
<i>Incidenza on. fin. sui ricavi</i>	-0,8%	-1,4%	

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

# L'indebitamento

(Analisi del Rendiconto Finanziario - Milioni di Euro)



## Il flusso di cassa è positivo

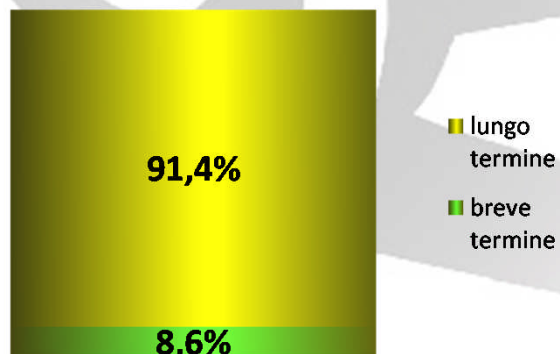
(Rendiconto Finanziario Consolidato)

Milioni di €	FY 10	FY 09
EBITDA	130,5	101,2
Investimenti netti	(68,1)	(40,4)
Variazione capitale circolante	(18,7)	58,2
Flusso di cassa operativo	43,7	119,0
M & A	(4,4)	(8,8)
Dividendi	(14,7)	(14,7)
Altre variazioni (OF&TAX)	(16,3)	(13,0)
<b>Flusso di cassa netto</b>	<b>8,3</b>	<b>82,5</b>

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

## Analisi della composizione dell'indebitamento

Milioni di €	31.12.2010	31.12.2009	Δ 2010/2009
Attività finanziarie correnti	76,3	64,7	11,7
Passività finanziarie correnti	97,6	197,1	(99,5)
<b>Indebitamento fin. netto a breve</b>	<b>21,3</b>	<b>132,4</b>	<b>(111,1)</b>
Attività finanziarie a M/L	0,0	0,0	0,0
Passività finanziarie a M/L	225,5	122,6	102,9
<b>Indebitamento fin. netto a lungo</b>	<b>225,5</b>	<b>122,6</b>	<b>102,9</b>
<b>INDEBITAMENTO FIN. NETTO</b>	<b>246,7</b>	<b>255,0</b>	<b>(8,3)</b>



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010

## Incidenza % della Posizione Finanziaria lorda a tasso fisso

Milioni di €	31.12.2010	Incid. %
<b>Posizione Finanziaria Lorda</b>	<b>-323,0</b>	
<i>di cui a tasso fisso</i>	73,4	22,7%
Disponibilità liquide	76,3	
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>-246,7</b>	

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

## La struttura patrimoniale del gruppo si mantiene solida

Milioni di €	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
Investimenti	77,2	47,5	149,4
Capitale netto investito	592,8	568,4	652,3
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>246,7</b>	<b>255,0</b>	<b>337,4</b>
A medio/lungo termine	225,5	122,6	193,9
A breve termine	21,3	132,4	143,5
Patrimonio netto	325,9	291,5	292,0

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

## Principali Indicatori

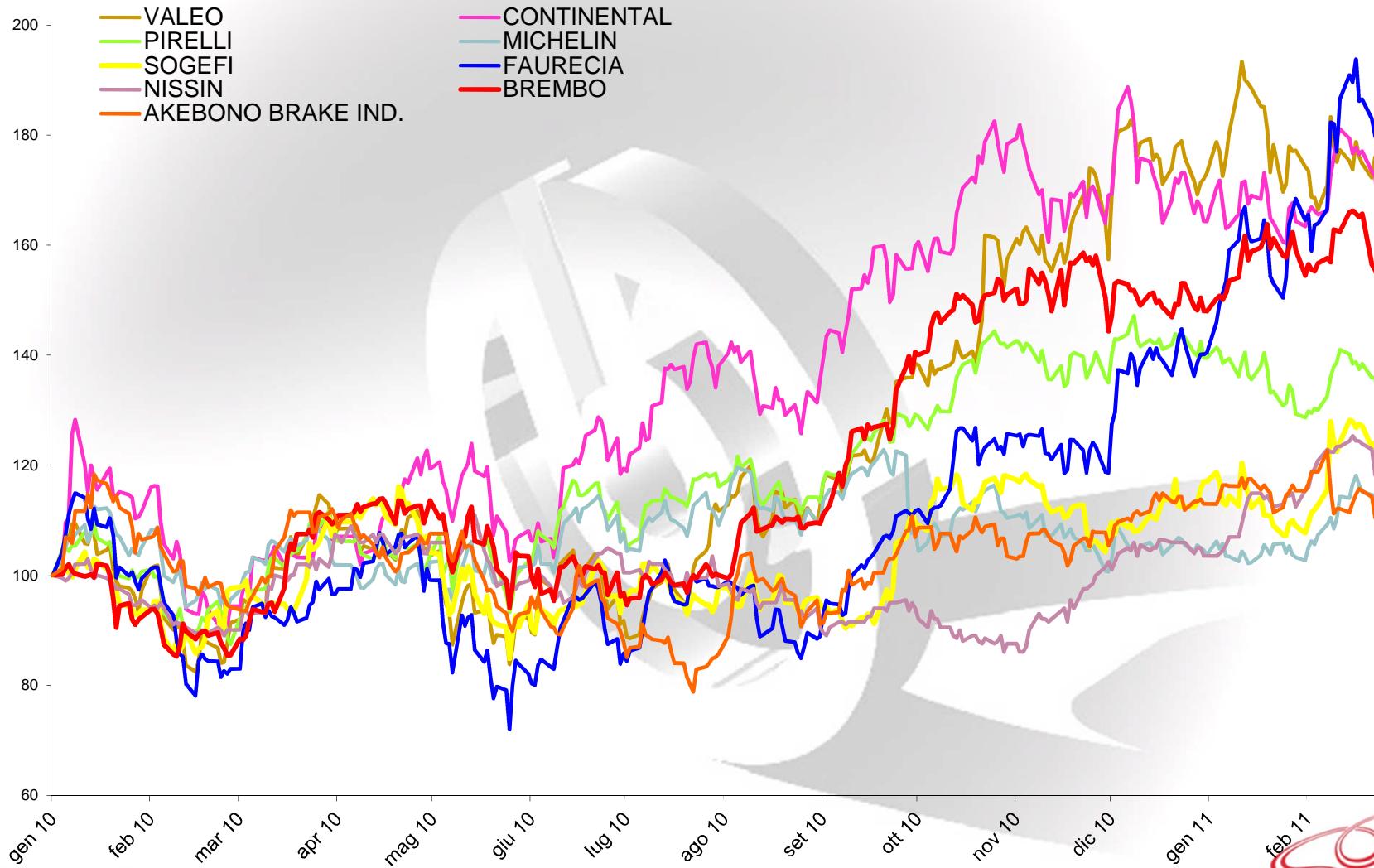
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2008
ROI	9,5%	4,0%	11,5%
ROE	9,8%	3,3%	12,4%
Indebitamento/Patrimonio netto	75,7%	87,5%	115,5%
Indebitamento/EBITDA	1,9	2,5	2,4
EBITDA/Oneri finanziari	14,6	9,6	7,3
EBIT/Oneri finanziari	6,3	2,1	3,9
Oneri finanziari/Ricavi netti	0,8%	1,3%	1,8%



# Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



# Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

	Variazione % dal 1/1/2010	Variazione % 18 mesi
<b>BREMBO</b>	<b>50,0</b>	<b>58,98</b>
VALEO	66,4	114,84
CONTINENTAL	63,4	139,47
PIRELLI	30,5	83,01
MICHELIN	10,9	10,89
SOGEFI	25,1	72,89
FAURECIA	75,6	201,17
TRW AUTV.HDG.	130,9	213,77
NISSIN	14,4	-3,36
AKEBONO BR.	4,8	-19,03



*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

# Conto Economico

<i>(in migliaia di euro)</i>	A 31.12.2010	B 31.12.2009	(A-B) VARIAZ.	%	C IV TR. '10	D IV TR. '09	(C-D) VARIAZ.	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.075.252</b>	<b>825.897</b>	<b>249.355</b>	<b>30,2%</b>	<b>274.741</b>	<b>211.618</b>	<b>63.123</b>	<b>29,8%</b>
Costo del venduto e altri costi operativi	(731.683)	(539.594)	(192.089)	35,6%	(189.857)	(139.987)	(49.870)	35,6%
Costi per il personale	(213.027)	(185.121)	(27.906)	15,1%	(55.221)	(43.934)	(11.287)	25,7%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>130.542</b>	<b>101.182</b>	<b>29.360</b>	<b>29,0%</b>	<b>29.663</b>	<b>27.697</b>	<b>1.966</b>	<b>7,1%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>12,1%</i>	<i>12,3%</i>			<i>10,8%</i>	<i>13,1%</i>		
Ammortamenti e perdite di valore	(74.146)	(78.537)	4.391	-5,6%	(20.545)	(20.123)	(422)	2,1%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>56.396</b>	<b>22.645,0</b>	<b>33.751</b>	<b>149,0%</b>	<b>9.118</b>	<b>7.574</b>	<b>1.544</b>	<b>20,4%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>5,2%</i>	<i>2,7%</i>			<i>3,3%</i>	<i>3,6%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(8.950)	(10.550)	1.600	-15,2%	(2.087)	(296)	(1.791)	605,1%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(2.013)	(1.418)	(595)	42,0%	(987)	(1.931)	944	-48,9%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>45.433</b>	<b>10.677</b>	<b>34.756</b>	<b>325,5%</b>	<b>6.044</b>	<b>5.347</b>	<b>697</b>	<b>13,0%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>4,2%</i>	<i>1,3%</i>			<i>2,2%</i>	<i>2,5%</i>		
Imposte	(13.620)	(1.155)	(12.465)	1079,2%	(1.694)	1.991	(3.685)	-185,1%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>31.813</b>	<b>9.522</b>	<b>22.291</b>	<b>234,1%</b>	<b>4.350</b>	<b>7.338</b>	<b>(2.988)</b>	<b>-40,7%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,2%</i>			<i>1,6%</i>	<i>3,5%</i>		
Interessi di terzi	458	1.006	(548)	-54,5%	290	230	60	26,1%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>32.271</b>	<b>10.528</b>	<b>21.743</b>	<b>206,5%</b>	<b>4.640</b>	<b>7.568</b>	<b>(2.928)</b>	<b>-38,7%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,3%</i>			<i>1,7%</i>	<i>3,6%</i>		
<b>Risultato per azione (in euro)</b>	<b>0,49</b>	<b>0,16</b>			<b>0,07</b>	<b>0,12</b>		

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



Stezzano, 2 marzo 2011  
Presentazione risultati al 31.12.2010



# Stato Patrimoniale

<i>(in migliaia di euro)</i>	A 31.12.2010	B 31.12.2009	C 31.12.2008	A-B VARIAZ.	A-C VARIAZ.
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	322.951	311.838	354.204	11.113	(31.253)
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	104.193	103.294	109.468	899	(5.275)
<b>Attività finanziarie nette</b>	42.030	42.905	15.049	(875)	26.981
<b>(a) Capitale immobilizzato</b>	469.174	458.037	478.721	11.137 2,4%	(9.547) (2,0%)
<b>Rimanenze</b>	181.650	142.867	197.573	38.783	(15.923)
<b>Crediti commerciali</b>	201.297	161.663	189.096	39.634	12.201
<b>Altri crediti e attività correnti</b>	36.513	26.707	44.263	9.806	(7.750)
<b>Passività correnti</b>	(279.686)	(203.812)	(235.529)	(75.874)	(44.157)
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	(16.144)	(17.101)	(21.807)	957	5.663
<b>(b) Capitale di esercizio netto</b>	123.630	110.324	173.596	13.306 12,1%	(49.966) (28,8%)
<b>(c) CAPITALE NETTO INVESTITO (a)+(b)</b>	592.804	568.361	652.317	24.443 4,3%	(59.513) (9,1%)
<b>(d) Patrimonio netto</b>	325.859	291.465	292.035	34.394	33.824
<b>(e) T.F.R. e altri fondi per il personale</b>	20.210	21.906	22.839	(1.696)	(2.629)
<b>Indebit. Finanz. netto a m/l termine</b>	225.461	122.593	193.937	102.868	31.524
<b>Indebit. Finanz. netto a breve termine</b>	21.274	132.397	143.506	(111.123)	(122.232)
<b>(f) Indebitamento finanziario netto</b>	246.735	254.990	337.443	(8.255) (3,2%)	(90.708) (26,9%)
<b>(g) COPERTURA (d)+(e)+(f)</b>	592.804	568.361	652.317	24.443 4,3%	(59.513) (9,1%)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"