

.....

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal,
under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

BREMBO

FY 2009 Results

Conference call



Risultati FY 2009

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 09	% sales	% 09/08	4Q 09	% sales	% 09/08
Ricavi	825,9	100%	-22,1%	211,6	100%	-8,3%
EBITDA	101,2	12,3%	-28,2%	25,7	12,2%	-2,0%
Ammortamenti	(78,5)	9,5%	18,7%	(20,1)	9,5%	-4,8%
EBIT	22,6	2,7%	-69,7%	5,6	2,6%	9,4%
Oneri finanziari	(12,0)	1,4%	-43,5%	(0,6)	0,3%	-92,6%
Imposte	(1,2)	0,1%	-93,4%	2,0	0,9%	-181,0%
<i>Tax rate</i>	<i>-10,8%</i>			<i>39,9%</i>		
RISULTATO NETTO	10,5	1,3%	-71,9%	7,2	3,4%	-237,1%

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

FY 2009 al netto di effetti non ricorrenti: EBITDA 13,1% EBIT al 4,8%

Milioni di €	FY 09	% sales
EBITDA (civilistico)	101,2	12,3%
Plusvalenza	(3,9)	
Proventi e oneri non ricorrenti	11,2	
EBITDA rettificato	108,4	13,1%
EBIT (civilistico)	22,6	2,7%
Svalutazioni	9,5	
EBIT rettificato	39,4	4,8%

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Risultati del 4Q 2009

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

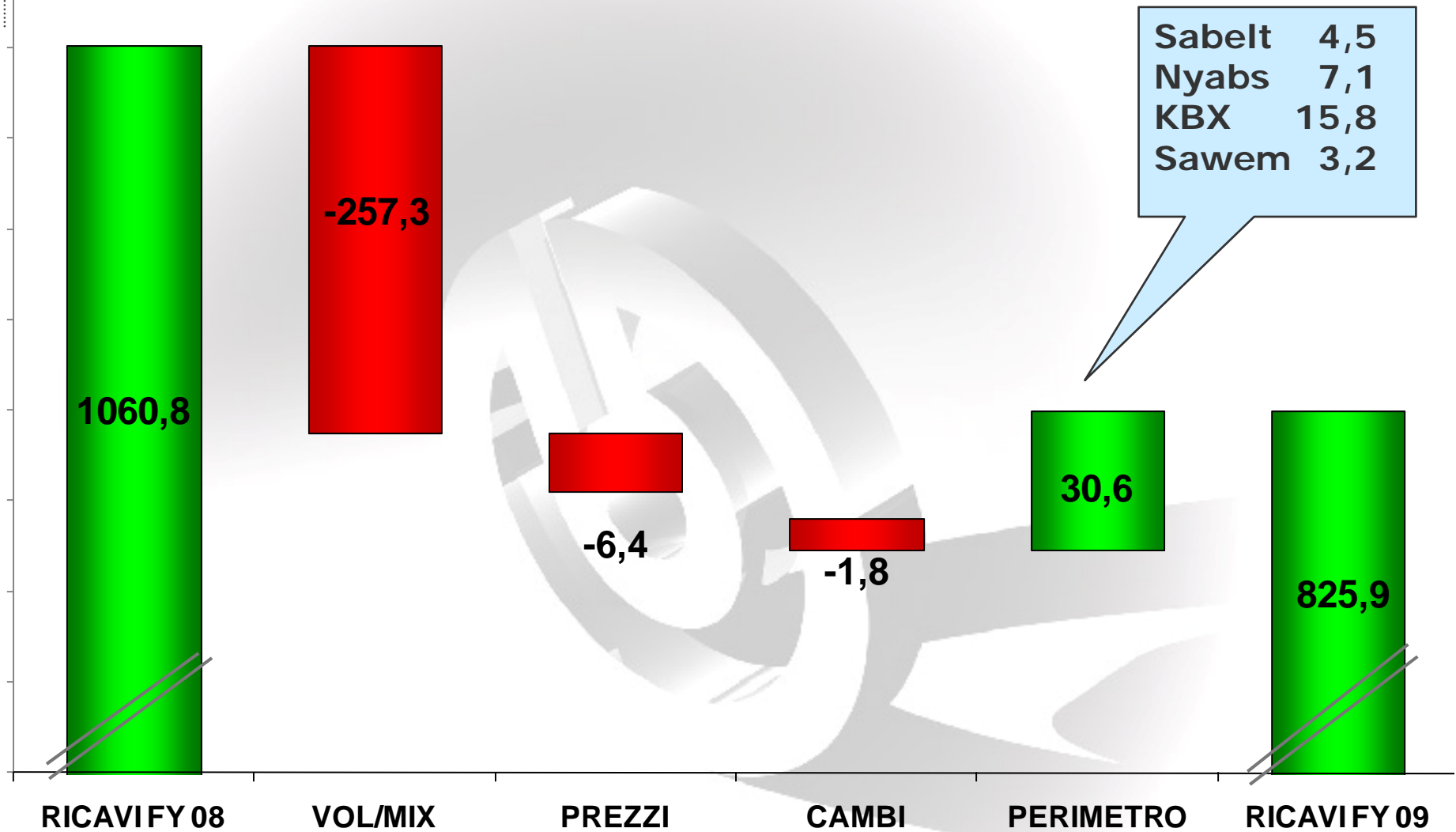
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	4Q 09	% sales	% 09/08	3Q 09	% sales	% 09/08	2Q 09	% sales	% 09/08	1Q 09	% sales	% 09/08
Ricavi	211,6	100%	-8,3%	210,1	100%	-19,8%	208,0	100%	-29,4%	196,2	100%	-28,2%
EBITDA	25,7	12,2%	-2,0%	27,2	13,0%	-20,0%	31,0	14,9%	-23,8%	17,3	8,8%	-56,8%
Ammortamenti	(20,1)	9,5%	-4,8%	(20,3)	9,7%	27,5%	(21,2)	10,2%	42,7%	(16,9)	8,6%	18,7%
EBIT	5,6	2,6%	9,4%	6,9	3,3%	-61,7%	9,8	4,7%	-62,1%	0,3	0,2%	-98,7%
Oneri finanziari	(0,6)	0,3%	-92,6%	(4,2)	2,0%	-16,5%	(0,9)	0,4%	-78,0%	(6,3)	3,2%	66,2%
Imposte	2,0	0,9%	-181,0%	1,1	0,5%	-177,3%	(2,6)	1,2%	-61,9%	(1,7)	0,9%	-74,5%
Tax rate	39,9%			41,0%			-28,9%			29,0%		
RISULTATO NETTO	7,2	3,4%	-237,1%	4,1	1,9%	-66,5%	6,5	3,1%	-56,9%	(7,3)	-3,7%	-146,7%

Riduzione dei ricavi legata al calo vol/mix. A parità di perimetro -25%

(Analisi della variazione dei ricavi – Milioni di Euro)

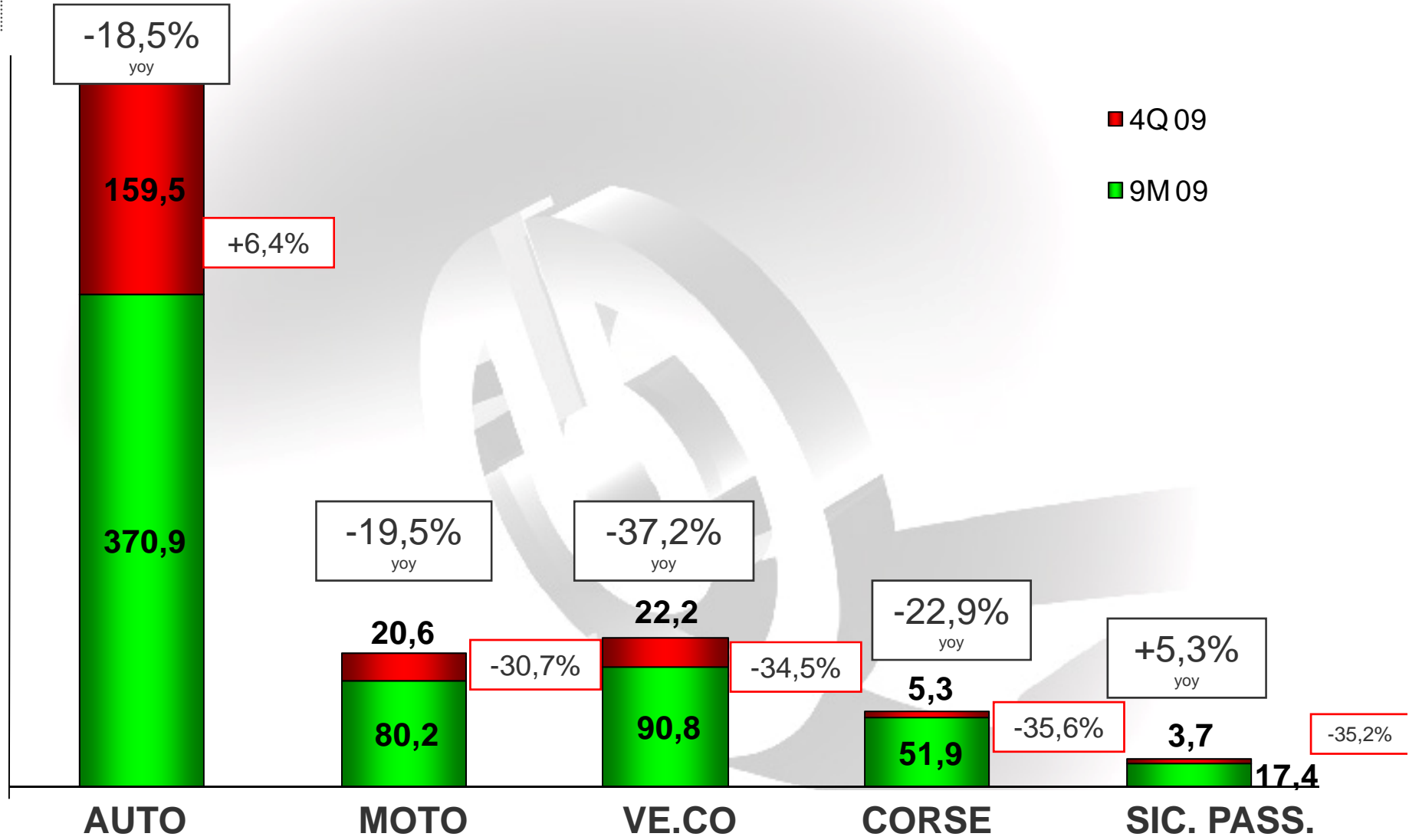
"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



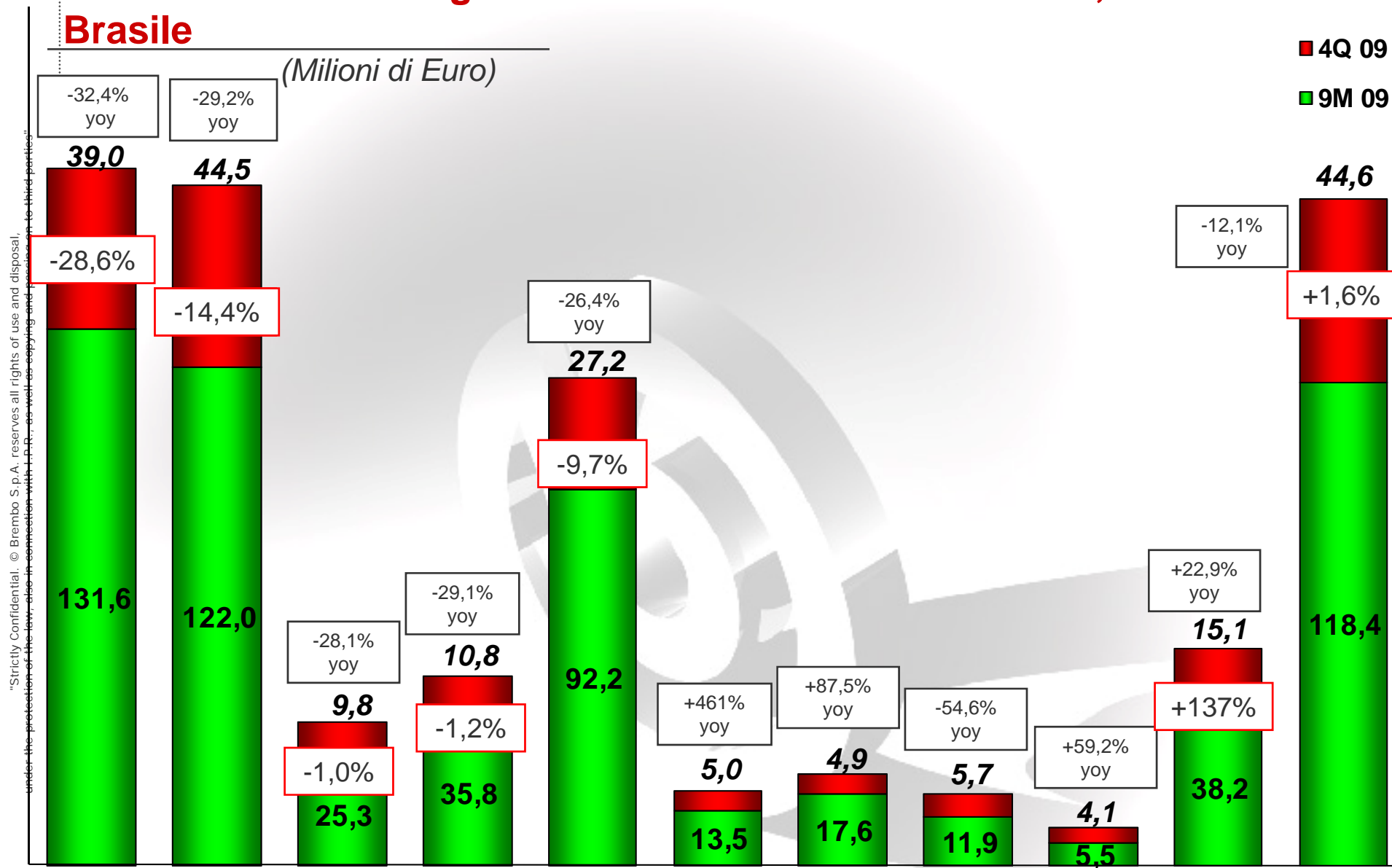
Ricavi 4Q 2009: Applicazioni Auto in controtendenza

(Milioni di Euro)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



Ricavi 4Q 2009: calo generalizzato ad eccezione di India, Cina e Brasile



"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal. Under the protection of the law, also in connection with I.P.D., as well as copying and possession to third parties."



Conto Economico

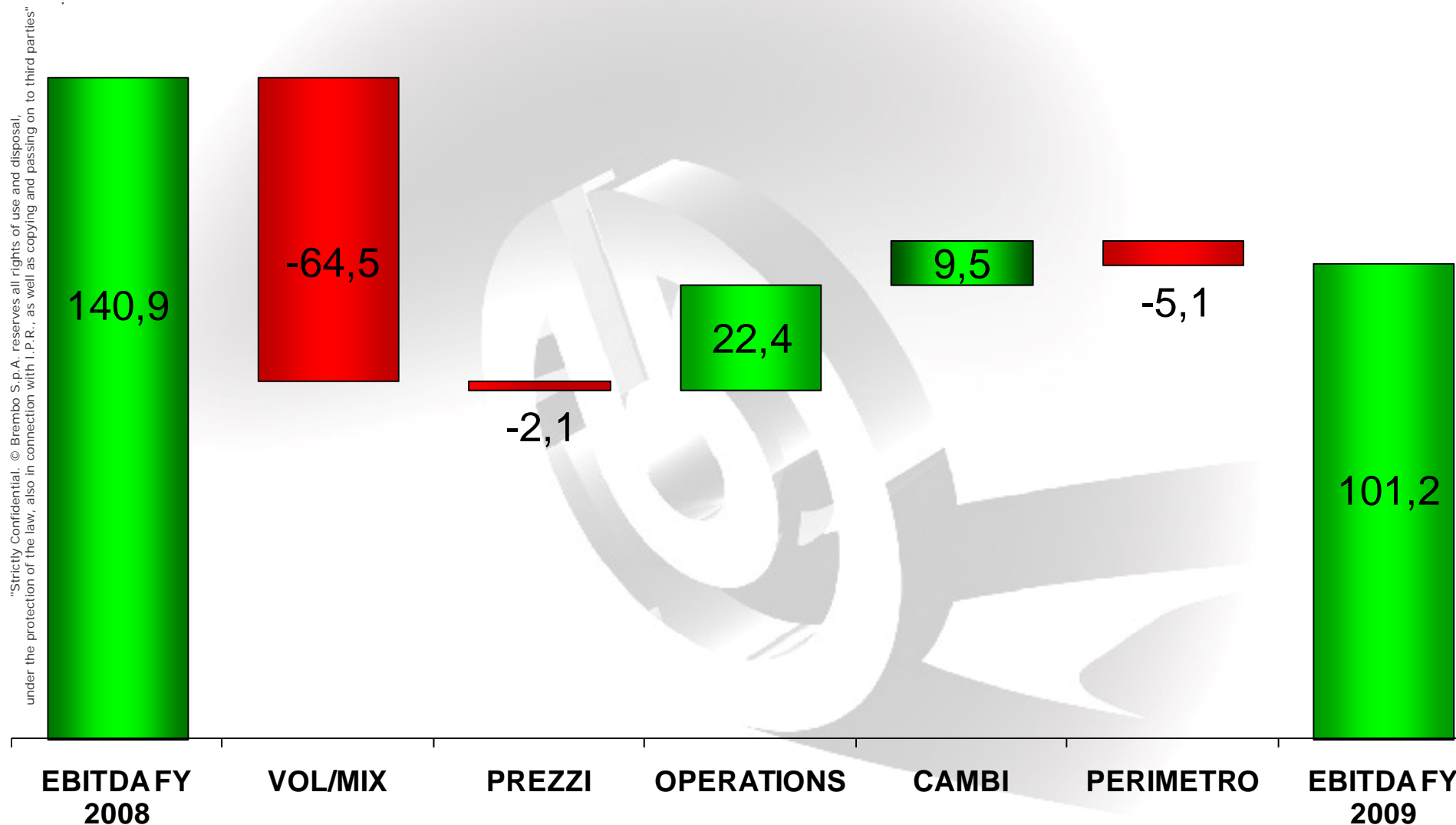
(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 09	% sales	% 09/08	4Q 09	% sales	% 09/08
Ricavi	825,9	100%	-22,1%	211,6	100%	-8,3%
EBITDA	101,2	12,3%	-28,2%	25,7	12,2%	-2,0%
Ammortamenti	(78,5)	9,5%	18,7%	(20,1)	9,5%	-4,8%
EBIT	22,6	2,7%	-69,7%	5,6	2,6%	9,4%
Oneri finanziari	(12,0)	1,4%	-43,5%	(0,6)	0,3%	-92,6%
Imposte	(1,2)	0,1%	-93,4%	2,0	0,9%	-181,0%
<i>Tax rate</i>	-10,8%			39,9%		
RISULTATO NETTO	10,5	1,3%	-71,9%	7,2	3,4%	-237,1%

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

EBITDA FY 2009: forte calo del vol/mix. Buono il risultato sui costi fissi

(Contribuzione alla variazione dell'Ebitda – Milioni di Euro)



Conto Economico

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 09	% sales	% 09/08	4Q 09	% sales	% 09/08
Ricavi	825,9	100%	-22,1%	211,6	100%	-8,3%
EBITDA	101,2	12,3%	-28,2%	25,7	12,2%	-2,0%
Ammortamenti	(78,5)	9,5%	18,7%	(20,1)	9,5%	-4,8%
EBIT	22,6	2,7%	-69,7%	5,6	2,6%	9,4%
Oneri finanziari	(12,0)	1,4%	-43,5%	(0,6)	0,3%	-92,6%
Imposte	(1,2)	0,1%	-93,4%	2,0	0,9%	-181,0%
<i>Tax rate</i>	-10,8%			39,9%		
RISULTATO NETTO	10,5	1,3%	-71,9%	7,2	3,4%	-237,1%

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

L'incidenza degli oneri finanziari decresce grazie al calo dei tassi

(Sintesi del Conto Economico Consolidato)

Milioni di €	FY 09	FY 08	Δ 09/08
Oneri finanziari	(9,1)	(13,1)	4,0
Differenze cambio nette	(1,4)	(6,3)	4,9
Oneri finanziari da partecipazioni	(1,4)	(1,7)	0,3
Oneri finanziari netti	(12,0)	(21,1)	9,2
<i>Indebitamento finanziario medio</i>	319,2	300,5	18,7
<i>Costo dell'indebitamento</i>	3,6%	5,7%	
Ricavi delle vendite	825,9	1.060,8	(234,9)
<i>Incidenza on. fin. sui ricavi</i>	-1,4%	-1,6%	

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Tax rate

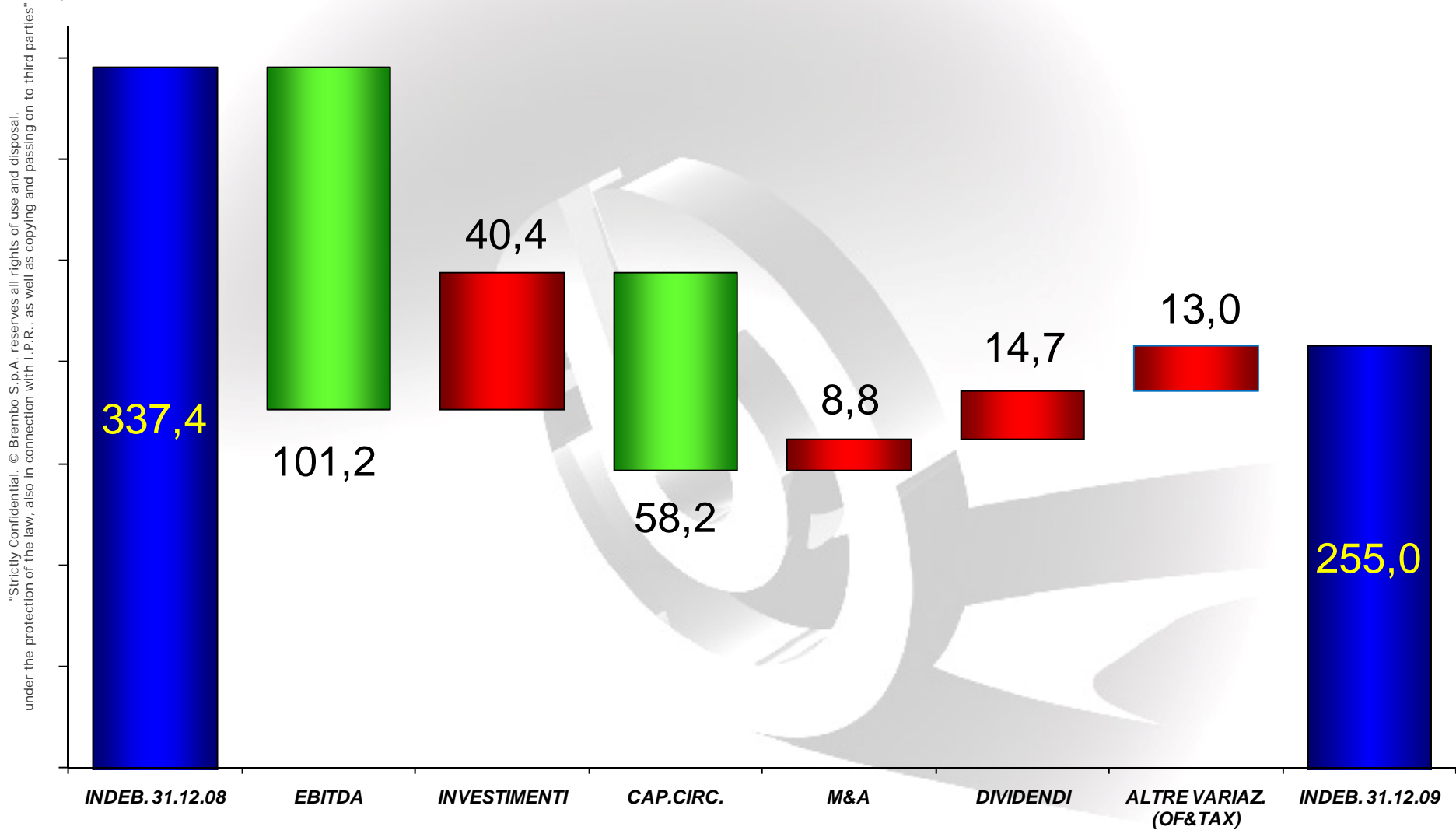
(Analisi delle Imposte sul reddito d'esercizio)

Milioni di €	FY 09	FY 08
Imposte correnti	9,7	25,1
Imposte differite	(8,6)	(7,7)
Totale imposte	1,2	17,4
<i>Pre-tax profit</i>	10,7	53,6
<i>Tax rate</i>	-10,8%	-32,4%

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

L'indebitamento

(Analisi del Rendiconto Finanziario - Milioni di Euro)



Il flusso di cassa operativo

(Rendiconto Finanziario Consolidato)

Milioni di €	FY 09	FY 08
EBITDA	101,2	140,9
Investimenti netti	(40,4)	(79,7)
Variazione capitale circolante	58,2	(36,3)
Flusso di cassa operativo	119,0	25,0
M & A	(8,8)	(54,4)
Dividendi	(14,7)	(27,7)
Altre variazioni (OF&TAX)	(13,0)	(44,4)
Flusso di cassa netto	82,5	(101,6)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Analisi della composizione dell'indebitamento

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.12.2009	31.12.2008	Δ 2009/2008
Attività finanziarie correnti	64,7	45,6	19,0
Passività finanziarie correnti	197,0	189,1	7,9
Indebitamento fin. netto a breve	132,4	143,5	(11,1)
Attività finanziarie a M/L	0,0	0,0	0,0
Passività finanziarie a M/L	122,6	193,9	(71,3)
Indebitamento fin. netto a lungo	122,6	193,9	(71,3)
INDEBITAMENTO FIN. NETTO	255,0	337,4	(82,5)

Struttura dell'indebitamento al 31.12.09

GRUPPO BREMBO

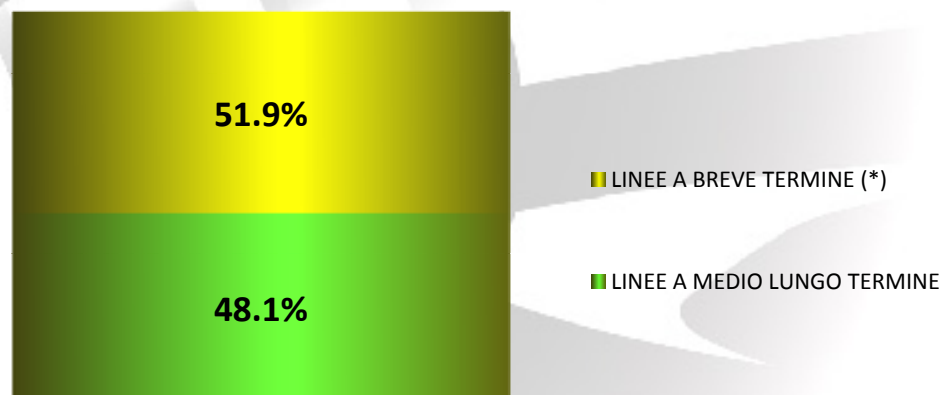
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA AL 31/12/09

in Milioni di Euro

LINEE A BREVE TERMINE (*)	132,4	51,9%
LINEE A MEDIO LUNGO TERMINE	122,6	48,1%
POS. FIN. NETTA	255,0	100,0%

LINEE A BREVE TERMINE NON UTILIZZATE -> EUR 171 MIO

*INCLUDONO QUOTE A BREVE DI MUTUI E LEASING



La struttura patrimoniale del gruppo si mantiene solida

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
Investimenti	47,5	149,4	116,9
Capitale netto investito	568,4	652,3	573,4
Indebitamento finanziario netto	255,0	337,4	235,9
A medio/lungo termine	122,6	193,9	122,4
A breve termine	132,4	143,5	113,5
Patrimonio netto	291,5	292,0	314,0

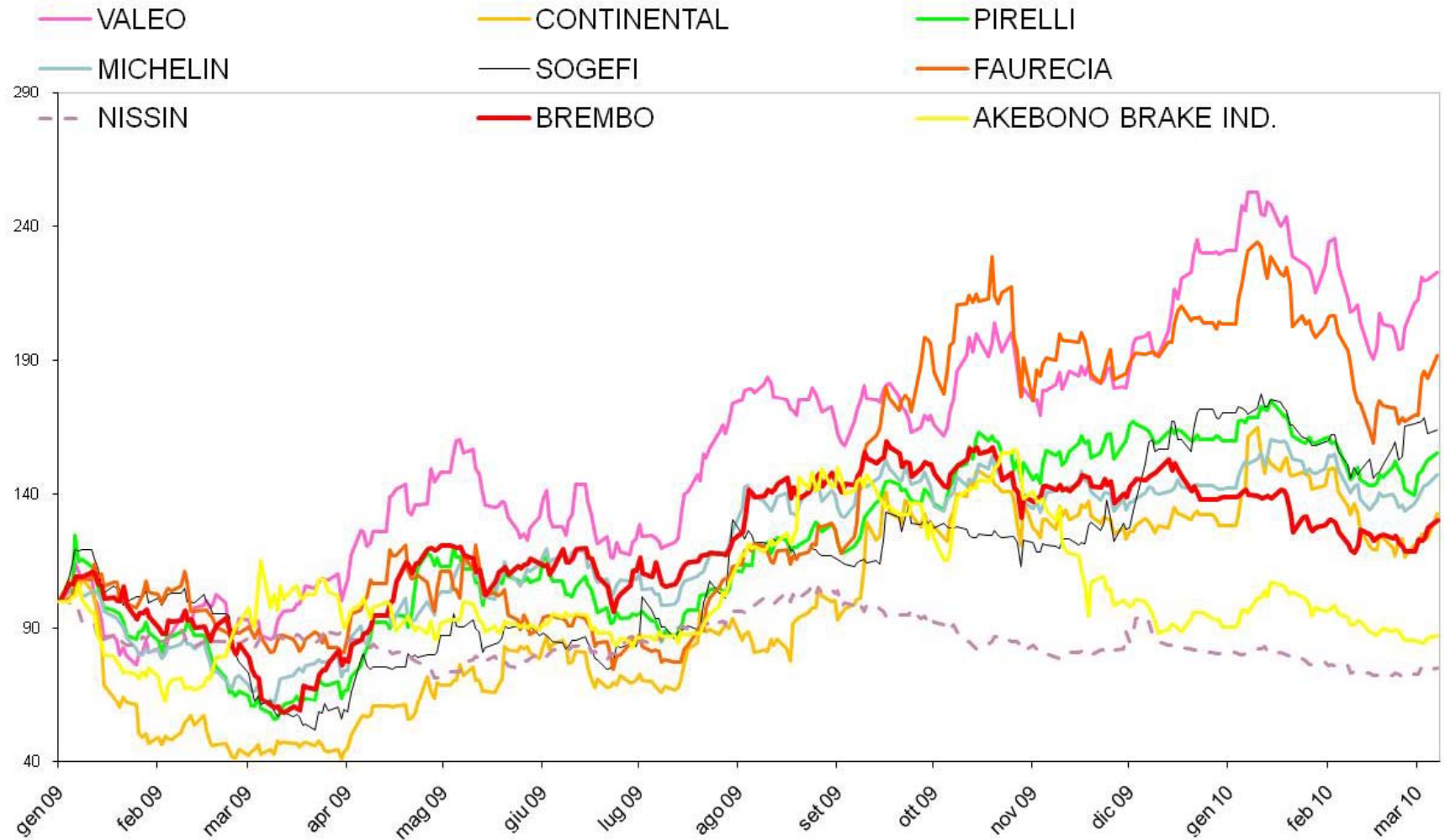
Principali Indicatori

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

Milioni di €	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007
ROI	4,0%	11,5%	15,5%
ROE	3,3%	12,4%	19,6%
Indebitamento/Patrimonio netto	87,5%	115,5%	75,1%
Indebitamento/EBITDA	2,5	2,4	1,7
EBITDA/Oneri finanziari	9,6	7,3	13,8
EBIT/Oneri finanziari	2,1	3,9	8,9
Oneri finanziari/Ricavi netti	1,3%	1,8%	1,1%

Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"



Performance del titolo Brembo e dei peers internazionali

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

	Variazione % 12 mesi	Variazione % 18 mesi
BREMBO	+29,6	-26,2
VALEO	119,5	14,22
CONTINENTAL	32,1	-41,88
PIRELLI	55,7	-6,40
MICHELIN	46,3	20,40
SOGEFI	61,3	-31,91
FAURECIA	93,4	-28,81
TRW AUTV.HDG.	671,4	50,35
NISSIN	-24,6	-38,28
AKEBONO BR.	-9,8	-26,00



Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Conto Economico

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"

<i>(in migliaia di euro)</i>	A 31.12.2009	B 31.12.2008	(A-B) VARIAZ.	%	C IV TR. '09	D IV TR. '08	(C-D) VARIAZ.	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	825.897	1.060.771	(234.874)	-22,1%	211.618	230.796	(19.178)	-8,3%
Costo del venduto e altri costi operativi	(539.594)	(709.018)	169.424	-23,9%	(141.957)	(154.696)	12.739	-8,2%
Costi per il personale	(185.121)	(210.808)	25.687	-12,2%	(43.934)	(49.835)	5.901	-11,8%
MARGINE OPERATIVO LORDO	101.182	140.945	(39.763)	-28,2%	25.727	26.265	(538)	-2,0%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>12,3%</i>	<i>13,3%</i>			<i>12,2%</i>	<i>11,4%</i>		
Ammortamenti e perdite di valore	(78.537)	(66.168)	(12.369)	18,7%	(20.123)	(21.144)	1.021	-4,8%
MARGINE OPERATIVO NETTO	22.645	74.777	(52.132)	-69,7%	5.604	5.121	483	9,4%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>2,7%</i>	<i>7,0%</i>			<i>2,6%</i>	<i>2,2%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(10.550)	(19.422)	8.872	-45,7%	(296)	(7.968)	7.672	-96,3%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(1.418)	(1.747)	329	-18,8%	(316)	(296)	(20)	6,8%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	10.677	53.608	(42.931)	-80,1%	4.992	(3.143)	8.135	-258,8%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,3%</i>	<i>5,1%</i>			<i>2,4%</i>	<i>-1,4%</i>		
Imposte	(1.155)	(17.379)	16.224	-93,4%	1.991	(2.458)	4.449	-181,0%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	9.522	36.229	(26.707)	-73,7%	6.983	(5.601)	12.584	-224,7%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,2%</i>	<i>3,4%</i>			<i>3,3%</i>	<i>-2,4%</i>		
Interessi di terzi	1.006	1.276	(270)	-21,2%	230	340	(110)	-32,4%
RISULTATO NETTO	10.528	37.505	(26.977)	-71,9%	7.213	(5.261)	12.474	-237,1%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,3%</i>	<i>3,5%</i>			<i>3,4%</i>	<i>-2,3%</i>		
Risultato per azione base/diluito (in euro)	0,16	0,56			0,11	(0,08)		

Stato Patrimoniale

<i>(in migliaia di euro)</i>	A 31.12.2009	B 31.12.2008	C 31.12.2007	A-B VARIAZ.	A-C VARIAZ.
Immobilizzazioni materiali	311.838	354.204	335.811	(42.366)	(23.973)
Immobilizzazioni immateriali	103.294	109.468	74.474	(6.174)	28.820
Attività finanziarie nette	42.905	15.049	24.249	27.856	18.656
(a) Capitale immobilizzato	458.037	478.721	434.534	(20.684)	23.503
				(4,3%)	5,4%
Rimanenze	142.867	197.573	166.059	(54.706)	(23.192)
Crediti commerciali	161.663	189.096	196.610	(27.433)	(34.947)
Altri crediti e attività correnti	26.707	44.263	37.526	(17.556)	(10.819)
Passività correnti	(203.812)	(235.529)	(235.543)	31.717	31.731
Fondi per rischi e oneri	(17.101)	(21.807)	(25.756)	4.706	8.655
(b) Capitale di esercizio netto	110.324	173.596	138.896	(63.272)	(28.572)
				(36,4%)	(20,6%)
(c) CAPITALE NETTO INVESTITO (a)+(b)	568.361	652.317	573.430	(83.956)	(5.069)
				(12,9%)	(0,9%)
(d) Patrimonio netto	291.465	292.035	313.994	(570)	(22.529)
(e) T.F.R. e altri fondi per il personale	21.906	22.839	23.551	(933)	(1.645)
Indebit. Finanz. netto a m/l termine	122.593	193.937	122.414	(71.344)	179
Indebit. Finanz. netto a breve termine	132.397	143.506	113.471	(11.109)	18.926
(f) Indebitamento finanziario netto	254.990	337.443	235.885	(82.453)	19.105
				(24,4%)	8,1%
(g) COPERTURA (d)+(e)+(f)	568.361	652.317	573.430	(83.956)	(5.069)
				(12,9%)	(0,9%)

"Strictly Confidential. © Brembo S.p.A. reserves all rights of use and disposal, under the protection of the law, also in connection with I.P.R., as well as copying and passing on to third parties"