

Stezzano, 5 marzo 2018

**BREMBO: RICAVI 2017 IN CRESCITA DELL'8,1% A € 2.463,6 MILIONI,
EBITDA € 480,0 MILIONI (+8,2%), EBIT € 346,3 MILIONI (+5,7%),
UTILE NETTO € 263,4 MILIONI (+9,5%).
DIVIDENDO DI € 0,22 PER AZIONE.**

Rispetto al 2016:

- **Fatturato** in crescita dell'8,1% a € 2.463,6 milioni (+9,0% a parità di cambi)
- Buona crescita dei margini: **EBITDA** +8,2% a € 480,0 milioni; **EBIT** +5,7% a € 346,3 milioni
- **Utile netto** € 263,4 milioni, in aumento del 9,5%
- **Investimenti netti** € 356,2 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** € 218,6 milioni
- Proposta la distribuzione di un **dividendo ordinario di € 0,22** per azione

Risultati al 31 dicembre 2017:

(Milioni di Euro)	2017	2016	Variaz.
Ricavi	2.463,6	2.279,1	+8,1%
EBITDA % sui ricavi	480,0 19,5%	443,7 19,5%	+8,2%
EBIT % sui ricavi	346,3 14,1%	327,5 14,4%	+5,7%
Utile pre-tasse % sui ricavi	335,5 13,6%	312,2 13,7%	+7,5%
Utile netto % sui ricavi	263,4 10,7%	240,6 10,6%	+9,5%
	31.12.17	30.9.17	Variaz.
Indebitamento finanziario netto	218,6	250,4	-31,8 € milioni

Risultati 4° trimestre 2017:

(Milioni di Euro)	4Q 2017	4Q 2016	Variaz.
Ricavi	611,6	565,4	+8,2%
EBITDA % sui ricavi	110,8 18,1%	106,7 18,9%	+3,9%
EBIT % sui ricavi	76,0 12,4%	73,4 13,0%	+3,5%
Utile pre-tasse % sui ricavi	71,2 11,6%	69,9 12,4%	+1,8%
Utile netto % sui ricavi	67,0 11,0%	54,5 9,6%	+23,0%

Il Presidente **Alberto Bombassei** ha commentato: "Il 2017 è stato un anno particolarmente rappresentativo della capacità di Brembo di massimizzare in breve tempo i nuovi investimenti strategici nei paesi identificati come prioritari per poter continuare a crescere e sviluppare prodotti a fianco dei nostri clienti. Al tempo stesso è proseguita l'opera di costante innovazione degli impianti e dei processi esistenti e di ampliamento del portafoglio prodotti, frutto della nostra continua attenzione alla ricerca di punta e alla sua concreta applicazione a materiali e sistemi frenanti capaci

di soddisfare, e spesso di anticipare, le esigenze di un mercato automotive in rapida trasformazione. Ritengo inoltre sia finalmente possibile, dopo la lunga serie di segnali positivi proseguita anche nell'anno in corso, considerare in un'ottica di maggiore stabilità il ritorno alla crescita dei mercati sudamericani in cui Brembo opera.”

Così ha commentato il Vice Presidente Esecutivo **Matteo Tiraboschi**: *“Ritengo particolarmente importante evidenziare le performance molto positive di Brembo anche alla luce dei forti investimenti che nel 2017 hanno toccato un record per la storia di Brembo. Il 2018 vedrà l'ultimarsi di un nuovo ciclo di investimenti per il Gruppo, in particolare il completamento dei plant annunciati in Messico, Polonia e Cina, che entreranno gradualmente in produzione nel corso di quest'anno. Ciò dimostra ancora una volta la solidità del core-business. Un altro elemento di soddisfazione è l'ulteriore riduzione della posizione finanziaria netta rispetto al 30 settembre 2017, pure in presenza dei consistenti investimenti, a dimostrazione della capacità del gruppo di auto-finanziarsi.”*

I risultati al 31 dicembre 2017

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A., riunitosi oggi sotto la Presidenza di Alberto Bombassei, ha approvato i risultati del Gruppo al 31 dicembre 2017.

I ricavi netti consolidati del Gruppo Brembo ammontano a € 2.463,6 milioni, in aumento dell'8,1% rispetto al 2016 (+9,0% a cambi costanti). A parità di cambi e di perimetro di consolidamento (escludendo quindi l'apporto di Asimco Meilian Braking Systems (Langfang) Co. Ltd., consolidata dal 1° maggio 2016), il fatturato del Gruppo risulta in crescita del 7,9%.

Nel corso del 2017 tutti i segmenti in cui il Gruppo opera sono cresciuti: il settore delle applicazioni per autovetture ha chiuso l'esercizio in aumento dell'8,9% rispetto al 2016, quello delle applicazioni per motociclette a +10,6%, e quello delle competizioni a +6,2%. Il segmento dei veicoli commerciali è in sostanziale tenuta a +0,7%.

A livello geografico la Germania - che è il secondo mercato di riferimento per il Gruppo Brembo, con il 23,0% delle vendite - ha registrato un incremento del 7,1% rispetto al 2016; l'Italia è in crescita del 12,7%, il Regno Unito del 2,1%, mentre la Francia cala dell'11,6%.

Le vendite in Nord America (USA, Canada e Messico) - primo mercato per Brembo, rappresentando il 25,3% del totale - risultano in calo del 2,5%, principalmente per effetto del deprezzamento della valuta americana. Al netto di tale effetto la variazione anno su anno sarebbe -0,8%.

Il Sud America (Argentina e Brasile) cresce del 17,6%.

Molto bene i principali mercati asiatici, con la Cina che cresce del 34,2% (a parità di perimetro di consolidamento a seguito dell'acquisizione effettuata il 1° maggio 2016, i ricavi segnano un +23,4%). Bene anche l'India, in crescita del 27,2%, mentre il Giappone è in calo del 3,6%.

Nel corso del 2017 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 1.560,8 milioni, pari al 63,4% delle vendite, percentualmente in calo rispetto al 64,0% dell'anno precedente.

I costi per il personale sono pari a € 436,1 milioni, con un'incidenza sui ricavi del 17,7%, in lieve aumento rispetto all'anno precedente (quando era il 17,0%).

I collaboratori in forza al 31 dicembre 2017 sono 9.837, ossia 795 in più rispetto all'anno precedente (9.042 persone); tale incremento riflette l'espansione della capacità produttiva realizzata a livello globale dal Gruppo.

Il margine operativo lordo del 2017 ammonta a € 480,0 milioni, ossia il 19,5% dei ricavi, e si confronta con € 443,7 milioni del 2016 (19,5% dei ricavi).

Il margine operativo netto è pari a € 346,3 milioni (14,1% dei ricavi) e si confronta con € 327,5 milioni (14,4% dei ricavi) del 2016; la voce ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni cresce del 15,0% a € 133,7 milioni e riflette gli ingenti investimenti realizzati nei periodi precedenti.

Gli oneri finanziari netti dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 ammontano a € 10,9 milioni (€15,4 milioni nel 2016) e sono composti da differenze cambio nette negative per € 1,6 milioni (€ 5,5 milioni negative nel 2016) e da oneri finanziari netti per € 9,3 milioni (€ 9,9 milioni l'anno precedente).

Il risultato prima delle imposte chiude con un utile di € 335,5 milioni, che si confronta con € 312,2 milioni dell'anno precedente. La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste dalla normativa vigente, risulta pari a € 67,6 milioni, con un tax rate del 20,2%, rispetto ai € 69,2 milioni del 2016 (tax rate 22,2%). Il calo è principalmente imputabile alla riduzione della tassazione americana.

L'utile netto del periodo è di € 263,4 milioni, in crescita del 9,5% rispetto all'anno precedente, quando si attestò a € 240,6 milioni.

L'indebitamento netto al 31 dicembre 2017 è pari a € 218,6 milioni, in aumento di € 22,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2016 (€ 195,7 milioni), e in riduzione di € 31,8 milioni rispetto al 30 settembre 2017 (€ 250,4 milioni)

I risultati del quarto trimestre 2017

Passando ad esaminare i risultati del solo quarto trimestre 2017, si evidenziano ricavi consolidati per € 611,6 milioni, in crescita dell'8,2% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

Il margine operativo lordo si attesta a € 110,8 milioni, pari al 18,1% del fatturato, in progresso del 3,9% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente. Il margine operativo netto ammonta a € 76,0 milioni, ossia il 12,4% dei ricavi, +3,5% rispetto al quarto trimestre 2016.

Il tax rate del quarto trimestre è pari al 3,8%, principalmente per effetto dell'adeguamento delle imposte differite alla nuova aliquota fiscale americana, in vigore dal 1 gennaio 2018.

Il periodo chiude con un utile netto di € 67,0 milioni, in incremento del 23,0% rispetto al corrispondente periodo del 2016.

I risultati della capogruppo Brembo S.p.A.

Nel corso dell'esercizio 2017 la capogruppo Brembo S.p.A. ha realizzato ricavi per € 899,1 milioni, in crescita del 6,6% rispetto all'anno precedente.

L'utile netto ammonta a € 149,5 milioni, in aumento dell'8,0% dall'anno precedente.

Approvazione della Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2017

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo ha esaminato ed approvato i risultati della Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziaria 2017 ai sensi del D. Lgs. 254/2016.

La Dichiarazione, redatta in conformità alle Linee Guida del Global Reporting Initiative (GRI-G4), descrive le strategie, le azioni intraprese e i risultati conseguiti dal Gruppo nel perseguire la propria crescita economica sostenibile, tenendo in considerazione le aspettative degli stakeholder coinvolti e ricercando il miglioramento continuo degli impatti ambientali e sociali generati dalle proprie attività. La Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria 2017 sarà resa pubblica sul sito internet del Gruppo entro i termini di legge.

Nomina nuovo Dirigente Preposto

Nell'odierna seduta il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ha deliberato l'attribuzione della carica di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari (art. 154-bis del Testo Unico della Finanza), già affidata a Matteo Tiraboschi, ad Andrea Pazzi, Chief Administration and Finance Officer di Brembo S.p.A.

La nomina, acquisito il parere obbligatorio del Collegio Sindacale e verificato il possesso dei requisiti ai sensi di quanto previsto dallo Statuto sociale di Brembo S.p.A., è efficace ai fini dell'attestazione dei dati contabili di Brembo S.p.A. e del Gruppo al 31 dicembre 2017. Andrea Pazzi resterà in carica fino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'Assemblea degli Azionisti che approva il Bilancio al 31 dicembre 2019.

Convocazione Assemblea degli Azionisti - 20 aprile 2018

Il Cda odierno ha convocato l'Assemblea degli Azionisti per il prossimo 20 aprile alle ore 10.30 presso gli uffici della Società in Viale Europa 2, Stezzano (BG).

Tra i principali punti all'ordine del Giorno, oltre all'approvazione della relazione Finanziaria Annuale, il Cda ha deliberato di proporre alla convocanda Assemblea i seguenti argomenti.

1) Proposta di riparto dell'utile della Capogruppo Brembo SpA.

- un dividendo ordinario lordo di € 0,22 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola;
- riportato a nuovo il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 23 maggio 2018, con stacco della cedola n. 1 (nuovo codice ISIN IT0005252728) il giorno 21 maggio 2018 (*record date 22 maggio 2018*).

2) Piano di acquisto e vendita azioni proprie

Il CdA odierno ha inoltre approvato la proposta di un nuovo piano di *buy-back* da sottoporre all'Assemblea di prossima convocazione, finalizzato a:

- compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- eseguire, coerentemente con le linee strategiche della Società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione;
- acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

La proposta prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare, in una o più volte, fino a un massimo di 8.000.000 azioni ordinarie, ad un prezzo che non potrà discostarsi, né in diminuzione né in aumento, per più del 10% rispetto al prezzo di chiusura registrato dal titolo nella seduta di borsa precedente ogni singola operazione, il tutto nel rispetto della normativa applicabile. Per quanto riguarda la disposizione delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione stabilirà di volta in volta i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie in portafoglio, avuto riguardo alle modalità realizzative impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione ed al miglior interesse della Società.

L'autorizzazione è richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea degli Azionisti e per un importo massimo di € 144.000.000, che trova adeguata capienza nelle riserve nette disponibili di bilancio. La Società alla data odierna detiene n. 8.735.000 azioni proprie, pari al 2,616% del capitale sociale.

Prevedibile evoluzione della gestione

I dati relativi ai primi mesi dell'anno confermano un trend di crescita dei ricavi sostenibile.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Andrea Pazzi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, Situazione patrimoniale-finanziaria e Rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.

Contatti societari:

Matteo Tiraboschi
Vice Presidente Esecutivo
Tel. +39 035 605 2090

Laura Panseri
Head of Investor Relations
Tel. +39 035 605 2145
e-mail: laura_panseri@brembo.it

www.brembo.com

Simone Piattelli Palmarini
Chief Communication Officer
Tel. +39 035 605 2277
e-mail: press@brembo.it

www.brembo.com

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2017	31.12.2016	Variazione	%	IV TR. '17	IV TR. '16	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.463,6	2.279,1	184,5	8,1%	611,6	565,4	46,2	8,2%
Altri ricavi e proventi	24,2	28,1	(4,0)	-14,1%	9,1	8,1	1,1	13,5%
Costi per progetti interni capitalizzati	24,2	19,0	5,2	27,7%	6,1	7,1	(1,0)	-14,4%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(1.177,3)	(1.126,0)	(51,3)	4,6%	(289,2)	(272,3)	(16,9)	6,2%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	13,2	11,0	2,2	20,2%	4,3	2,3	2,0	85,2%
Altri costi operativi	(432,0)	(379,9)	(52,1)	13,7%	(116,7)	(104,9)	(11,8)	11,3%
Costi per il personale	(436,1)	(387,6)	(48,4)	12,5%	(114,4)	(99,1)	(15,3)	15,4%
MARGINE OPERATIVO LORDO	480,0	443,7	36,2	8,2%	110,8	106,7	4,2	3,9%
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	19,5%	19,5%			18,1%	18,9%		
Ammortamenti e svalutazioni	(133,7)	(116,3)	(17,5)	15,0%	(34,9)	(33,3)	(1,6)	4,8%
MARGINE OPERATIVO NETTO	346,3	327,5	18,8	5,7%	76,0	73,4	2,6	3,5%
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	14,1%	14,4%			12,4%	13,0%		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(10,7)	(15,3)	4,5	-29,7%	(4,8)	(3,5)	(1,3)	38,5%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	335,5	312,2	23,3	7,5%	71,2	69,9	1,2	1,8%
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	13,6%	13,7%			11,6%	12,4%		
Imposte	(67,6)	(69,2)	1,6	-2,3%	(2,7)	(14,5)	11,7	-81,1%
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	267,9	243,0	24,9	10,2%	68,4	55,4	13,0	23,4%
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	10,9%	10,7%			11,2%	9,8%		
Interessi di terzi	(4,5)	(2,4)	(2,1)	89,3%	(1,4)	(1,0)	(0,4)	44,8%
RISULTATO NETTO DI PERIODO	263,4	240,6	22,8	9,5%	67,0	54,5	12,5	23,0%
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	10,7%	10,6%			11,0%	9,6%		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,81	0,74*			0,21	0,17*		

* Valori ricalcolati in seguito all'operazione di frazionamento delle azioni avvenuta in data 29 maggio 2017.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2017	31.12.2016	Variazione
ATTIVO			
ATTIVITA' NON CORRENTI			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	933,8	746,9	186,8
Costi di sviluppo	61,3	49,3	12,0
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	82,8	88,9	(6,0)
Altre attività immateriali	50,4	52,1	(1,6)
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	34,3	27,0	7,3
Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strum. fin. derivati)	6,8	6,9	(0,1)
Crediti e altre attività non correnti	3,8	4,8	(1,0)
Imposte anticipate	57,8	57,7	0,1
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	1.231,1	1.033,5	197,5
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze	311,1	283,2	27,9
Crediti commerciali	375,7	357,4	18,3
Altri crediti e attività correnti	80,5	43,8	36,6
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,3	0,9	(0,6)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	300,8	245,7	55,2
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	1.068,4	931,0	137,4
TOTALE ATTIVO	2.299,5	1.964,5	335,0
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO			
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO			
Capitale sociale	34,7	34,7	0,0
Altre riserve	112,8	135,7	(22,9)
Utili / (perdite) portati a nuovo	625,8	446,8	179,0
Risultato netto di periodo	263,4	240,6	22,8
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	1.036,8	857,9	178,9
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	27,6	24,4	3,2
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.064,4	882,3	182,1
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Debiti verso banche non correnti	319,3	210,7	108,7
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	2,3	5,2	(2,9)
Altre passività non correnti	19,9	8,7	11,3
Fondi per rischi e oneri non correnti	39,6	21,7	17,9
Fondi per benefici ai dipendenti	27,8	32,7	(4,9)
Imposte differite	24,7	31,6	(6,9)
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	433,7	310,6	123,1
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti verso banche correnti	194,2	225,6	(31,4)
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	3,8	0,8	3,1
Debiti commerciali	470,4	428,5	41,9
Debiti tributari	9,7	11,8	(2,1)
Fondi per rischi e oneri correnti	2,2	2,5	(0,3)
Altre passività correnti	120,9	102,4	18,5
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	801,4	771,7	29,7
TOTALE PASSIVO	1.235,1	1.082,2	152,8
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.299,5	1.964,5	335,0

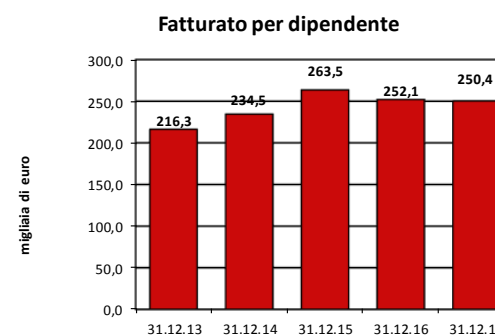
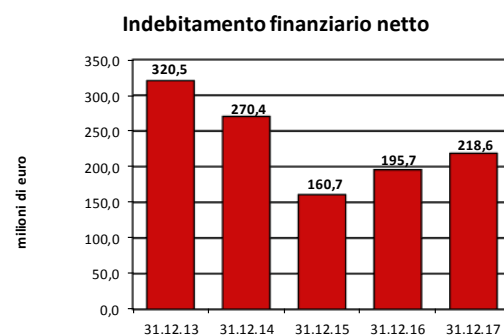
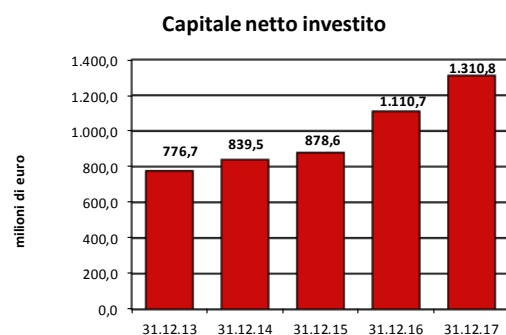
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2017	31.12.2016
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	63,9	111,8
Risultato prima delle imposte	335,5	312,2
Ammortamenti/Svalutazioni	133,7	116,3
Plusvalenze/Minusvalenze	(1,0)	(0,7)
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(7,4)	(2,1)
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,6	0,8
Accantonamenti a fondi relativi al personale	2,2	1,9
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	10,8	22,8
Flusso monetario generato dalla gestione reddituale	474,5	451,2
Imposte correnti pagate	(70,3)	(69,9)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(4,2)	(3,5)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(31,2)	(35,1)
attività finanziarie	0,1	0,3
crediti commerciali	(16,7)	(26,6)
crediti verso altri e altre attività	(15,7)	5,1
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	41,9	54,1
debiti verso altri e altre passività	17,1	(17,7)
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	(11,7)	3,1
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa	383,8	360,9
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(34,0)	(32,1)
materiali	(326,7)	(231,4)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	5,4	3,5
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto delle relative disponibilità liquide	0,0	(69,5)
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento	(355,3)	(329,6)
Dividendi pagati nel periodo	(65,0)	(52,0)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	0,0	(0,8)
Variazione di fair value di strumenti derivati	0,6	0,3
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	210,3	50,0
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(93,6)	(69,6)
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento	52,2	(72,2)
Flusso monetario complessivo	80,7	(40,9)
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11,3	(7,0)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	156,0	63,9

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA E APPLICAZIONE

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2017	%	31.12.2016	%	Variazione		IV TR. '17	%	IV TR. '16	%	Variazione	
AREA GEOGRAFICA												
Italia	289,2	11,7%	256,6	11,3%	32,5	12,7%	67,0	10,9%	62,4	11,0%	4,6	7,3%
Germania	565,6	23,0%	528,3	23,2%	37,3	7,1%	146,2	23,9%	127,1	22,5%	19,1	15,0%
Francia	73,7	3,0%	83,4	3,7%	(9,7)	-11,6%	15,8	2,6%	17,9	3,2%	(2,1)	-11,7%
Regno Unito	192,2	7,8%	188,3	8,3%	3,9	2,1%	46,2	7,6%	44,7	7,9%	1,5	3,4%
Altri paesi Europa	232,6	9,4%	205,9	9,0%	26,8	13,0%	56,4	9,2%	43,5	7,7%	12,9	29,7%
India	71,0	2,9%	55,8	2,4%	15,2	27,2%	17,3	2,8%	14,2	2,5%	3,2	22,3%
Cina	271,2	11,0%	202,1	8,9%	69,1	34,2%	76,0	12,4%	67,3	11,9%	8,7	12,9%
Giappone	35,0	1,4%	36,3	1,6%	(1,3)	-3,6%	9,9	1,6%	9,2	1,6%	0,7	7,7%
Altri paesi Asia	27,0	1,1%	12,5	0,5%	14,5	115,9%	12,6	2,1%	3,4	0,6%	9,2	268,0%
Sud America (Argentina e Brasile)	65,9	2,7%	56,0	2,5%	9,9	17,6%	15,8	2,6%	14,0	2,5%	1,9	13,5%
Nord America (USA, Messico e Canada)	621,3	25,3%	637,5	28,0%	(16,1)	-2,5%	144,7	23,7%	158,0	28,0%	(13,3)	-8,4%
Altri paesi	19,0	0,7%	16,5	0,6%	2,5	15,0%	3,8	0,6%	3,9	0,6%	(0,1)	-2,9%
Totale	2.463,6	100,0%	2.279,1	100,0%	184,5	8,1%	611,6	100,0%	565,4	100,0%	46,2	8,2%
<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2017	%	31.12.2016	%	Variazione		IV TR. '17	%	IV TR. '16	%	Variazione	
APPLICAZIONE												
Autovetture	1.891,0	76,8%	1.736,2	76,2%	154,8	8,9%	477,9	78,1%	441,3	78,0%	36,6	8,3%
Motocicli	226,9	9,2%	205,1	9,0%	21,8	10,6%	49,1	8,0%	45,2	8,0%	3,8	8,4%
Veicoli Commerciali	226,1	9,2%	224,5	9,8%	1,7	0,7%	58,4	9,5%	55,0	9,7%	3,3	6,1%
Competizioni	119,3	4,8%	112,3	5,0%	7,0	6,2%	26,4	4,4%	23,3	4,1%	3,1	13,3%
Varie	0,4	0,0%	1,1	0,0%	(0,7)	-64,4%	(0,1)	0,0%	0,6	0,2%	(0,7)	-117,2%
Totale	2.463,6	100,0%	2.279,1	100,0%	184,5	8,1%	611,6	100,0%	565,4	100,0%	46,2	8,2%

PRINCIPALI INDICATORI



	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7,8%	9,9%	12,1%	14,4%	14,1%
Risultato prima delle imposte/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6,7%	9,1%	11,7%	13,7%	13,6%
Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8,5%	7,0%	7,5%	11,6%	14,6%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	74,7%	50,4%	23,4%	22,2%	20,5%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,7%	0,7%	0,6%	0,4%	0,4%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Margine operativo netto	9,1%	7,1%	4,9%	3,0%	2,7%
ROI	15,8%	21,3%	28,6%	29,5%	26,4%
ROE	20,8%	24,0%	27,0%	27,5%	25,2%

Note:

ROI: Margine operativo netto/capitale netto investito x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi/patrimonio netto x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

(*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.