

Stezzano, 3 marzo 2016

**BREMBO: RICAVI 2015 IN CRESCITA DEL 15% A € 2.073,2 MILIONI.  
EBITDA € 359,9 MILIONI (+28,6%), EBIT € 251,3 MILIONI (+40,8%),  
UTILE NETTO € 184 MILIONI (+42,5%)  
DIVIDENDO DI € 0,80 PER AZIONE.**

**Rispetto al 2014:**

- **Fatturato** in crescita del 15,0% a € 2.073,2 milioni
- Buona crescita dei margini: **EBITDA +28,6%** a € 359,9 milioni; **EBIT +40,8%** a € 251,3 milioni
- **Utile netto** € 184,0 milioni in aumento del 42,5%
- **Investimenti netti** € 154,1 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** € 160,7 milioni
- Proposta la distribuzione di un **dividendo ordinario di € 0,80** per azione

**Risultati al 31 dicembre 2015:**

(Milioni di Euro)	2015	2014	Variab.
Ricavi	2.073,2	1.803,3	15,0%
EBITDA % sui ricavi	359,9 17,4%	279,8 15,5%	28,6%
EBIT % sui ricavi	251,3 12,1%	178,4 9,9%	40,8%
Utile pre-tasse % sui ricavi	243,5 11,7%	164,9 9,1%	47,7%
Utile netto % sui ricavi	184,0 8,9%	129,1 7,2%	42,5%
Indebitamento finanziario netto	160,7	270,4	-109,7

**Risultati 4° trimestre 2015:**

(Milioni di Euro)	4Q 2015	4Q 2014	Variab.
Ricavi	524,1	463,1	13,2%
EBITDA % sui ricavi	93,1 17,8%	72,0 15,6%	29,3%
EBIT % sui ricavi	66,9 12,8%	43,9 9,5%	52,3%
Utile pre-tasse % sui ricavi	64,9 12,4%	40,6 8,8%	59,7%
Utile netto % sui ricavi	51,8 9,9%	34,7 7,5%	49,5%

**Il Presidente Alberto Bombassei:** "Siamo particolarmente soddisfatti per i risultati dell'esercizio 2015, ottenuti grazie alla capacità dell'Azienda di operare sui mercati di tutto il mondo, imponendosi come player globale. Una crescita sostenuta dall'ampliamento del portafoglio prodotti e dall'espansione della nostra base industriale attraverso l'attivazione di un solido piano di investimenti. A questi risultati hanno contribuito sia le componenti italiane ed europee del business, sia quelle attive in altre geografie di riferimento come gli Stati Uniti e la Cina. Mi fa piacere ricordare che in Michigan tra pochi giorni avrà luogo la prima colata della nuova fonderia di Homer, mentre a

breve, nell'area di Pechino, avranno inizio le attività relative all'acquisizione annunciata alla fine dello scorso anno.

I dati relativi ai primi mesi dell'anno ci consentono di guardare al futuro con prudente ottimismo, anche a fronte delle emergenti sfide e nuove opportunità che caratterizzano il settore automotive in questo periodo. Opportunità che Brembo è in grado di cogliere efficacemente non solo grazie alla puntuale messa in opera degli investimenti programmati, ma anche con il supporto di un costante impegno in ricerca e innovazione che permette un dinamico adattamento alle future evoluzioni del settore.

Le attività di ricerca avanzata di Brembo, focalizzate principalmente sui sistemi meccatronici per gli impianti del futuro e sullo sviluppo di nuovi materiali, stanno infatti ponendo le basi per affrontare il prossimo decennio, che vedrà una forte elettrificazione dei veicoli con una notevole integrazione del sistema frenante e una continua ricerca di alleggerimento dei prodotti.”

**Il Vice Presidente Esecutivo Matteo Tiraboschi:** “Credo sia importante sottolineare, tra i vari elementi positivi che emergono dai risultati approvati oggi, come la profittabilità del Gruppo sia cresciuta significativamente più del fatturato, dimostrando così la nostra capacità di ottimizzare i processi produttivi. Inoltre l'importante generazione di cassa ci permette di affrontare con forza un nuovo ciclo di investimenti a sostegno della futura crescita.”

### **I risultati al 31 dicembre 2015**

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A., riunitosi oggi sotto la Presidenza di Alberto Bombassei, ha approvato i risultati del Gruppo al 31 dicembre 2015.

I ricavi netti consolidati del Gruppo Brembo ammontano a € 2.073,2 milioni, in aumento del 15,0% rispetto al 2014. A parità di cambi il fatturato è in crescita del 9,2%.

Nel corso del 2015 il maggiore contributo alla crescita è giunto dal settore delle applicazioni per autovetture, che ha chiuso l'esercizio in aumento del 18,8% rispetto al 2014, ma incrementi assai significativi si sono registrati anche nelle applicazioni per motociclette (+11,6%) e dei veicoli commerciali (+10,4%). Il settore delle competizioni risulta in calo del 4,7% per effetto del deconsolidamento di Sabelt a partire dal 1 giugno 2015. Confrontando i due periodi in maniera omogenea si registra un incremento del comparto racing del 10,8%.

A livello geografico, la crescita ha riguardato quasi tutte le aree in cui il Gruppo opera. La Germania, secondo mercato di riferimento per Brembo, con il 23,2% delle vendite, ha registrato un incremento dell'11,2% rispetto al 2014; il Regno Unito è in progresso del 15,8%, l'Italia del 2,3%, mentre la Francia è in lieve flessione (-1,2%).

Il Nord America (Usa, Messico e Canada), primo mercato per Brembo con il 29,1% delle vendite, ha segnato un incremento del 30,0%, mentre il Sud America (Argentina e Brasile) ha registrato una variazione negativa del 21,0%, anche per effetto della valuta locale.

Molto bene i principali mercati asiatici, con la Cina che cresce del 29,2%, l'India del 26,3% e il Giappone del 39,0%.

Nel corso del 2015 il costo del venduto e gli altri costi operativi ammontano a € 1.366,3 milioni, pari al 65,9% delle vendite, in calo percentualmente rispetto al 66,6% dell'anno precedente.

I costi per il personale sono pari a € 356,4 milioni, con un'incidenza sui ricavi del 17,2%, in calo di oltre un punto percentuale rispetto all'anno precedente (quando era il 18,3% dei ricavi).

I collaboratori in forza al 31 dicembre 2015 sono 7.867, ossia 177 in più rispetto all'anno precedente.

Il margine operativo lordo del 2015 ammonta a € 359,9 milioni, ossia il 17,4% dei ricavi, e si confronta con € 279,8 milioni del 2014 (15,5% dei ricavi).

Il margine operativo netto è pari a € 251,3 milioni (12,1% dei ricavi) e si confronta con € 178,4 milioni (9,9% dei ricavi) del 2014; la voce ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni cresce del 7,2% a € 108,6 milioni, a motivo dei recenti investimenti in nuovi siti produttivi.

Gli oneri finanziari netti dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 ammontano a € 7,8 milioni (€ 13,7 milioni nel 2014) e sono composti da differenze cambio nette positive per € 4,6 milioni (negative per € 1,0 milioni nel 2014) e da oneri finanziari netti per € 12,4 milioni (€ 12,7 milioni l'anno precedente).

Il risultato prima delle imposte chiude con un utile di € 243,5 milioni, che si confronta con € 164,9 milioni dell'anno precedente. La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste dalla normativa vigente, risulta pari a € 57,7 milioni, con un tax rate del 23,7%, rispetto ai € 36,2 milioni del 2014 (tax rate 22,0%).

L'utile netto del periodo è di € 184,0 milioni, in crescita del 42,5% rispetto all'anno precedente, quando si attestò a € 129,1 milioni.

L'indebitamento netto al 31 dicembre 2015 è pari a € 160,7 milioni, in miglioramento di € 109,7 milioni dal 31 dicembre 2014.

### **I risultati del quarto trimestre 2015**

Passando ad esaminare i risultati del solo quarto trimestre 2015, si evidenziano ricavi consolidati per € 524,1 milioni, in crescita del 13,2% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

Il margine operativo lordo si attesta a € 93,1 milioni, pari al 17,8% sul fatturato, in progresso del 29,3% rispetto al corrispondente periodo dell'anno precedente. Il margine operativo netto ammonta a € 66,9 milioni, ossia il 12,8% dei ricavi, +52,3% rispetto al quarto trimestre 2014.

Il periodo chiude con un utile netto di € 51,8 milioni, in incremento del 49,5% rispetto al corrispondente periodo del 2014.

### **I risultati della capogruppo Brembo S.p.A. e proposta riparto utile**

Nel corso dell'esercizio 2015 la capogruppo Brembo S.p.A. ha realizzato ricavi per € 780,8 milioni, in crescita del 9,5% rispetto all'anno precedente.

L'utile netto ammonta a € 103,3 milioni, in aumento del 50,1% dall'anno precedente.

L'Assemblea degli azionisti sarà convocata entro i termini di legge e sarà chiamata, tra l'altro, ad approvare la seguente proposta di riparto dell'utile:

- un dividendo lordo di € 0,80 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola;
- alla riserva ex art. 6 c. 2 D.Lgs. 38/2005 € 0,3 milioni;
- riportato a nuovo il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 25 maggio 2016, con stacco della cedola n. 25 il giorno 23 maggio 2016 (*record date 24 maggio*).

### **Piano di acquisto e vendita azioni proprie**

Il CdA odierno ha inoltre approvato la proposta di un nuovo piano di *buy-back* da sottoporre all'assemblea di prossima convocazione, finalizzato a:

- compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- eseguire, coerentemente con le linee strategiche della Società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione;
- acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

La proposta prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare e/o alienare, in una o più volte, fino a un numero massimo di 1.600.000 azioni ordinarie, a un prezzo minimo di € 0,52 e non superiore a € 60,00.

L'autorizzazione sarà richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea chiamata ad approvarla. La società alla data odierna detiene n. 1.747.000 azioni proprie, pari al 2,616% del capitale sociale.

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

I dati relativi ai primi mesi dell'anno ci consentono di guardare al futuro con prudente ottimismo, sebbene in un quadro globale di forte volatilità.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.*

Contatti societari:

<p>Matteo Tiraboschi <b>Vice Presidente Esecutivo</b> Tel. +39 035 605 2090</p> <p>Laura Panseri <b>Investor Relations Manager</b> Tel. +39 035 605 2145 e-mail: laura_panseri@brembo.it</p> <p><a href="http://www.brembo.com">www.brembo.com</a></p>	<p>Simone Piattelli Palmarini <b>Direttore Comunicazione</b> Tel. +39 035 605 2277 e-mail: press@brembo.it</p> <p><a href="http://www.brembo.com">www.brembo.com</a></p>
--	--

## RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014	Variazione	%	IV TR. '15	IV TR. '14	Variazione	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2.073,2</b>	<b>1.803,3</b>	<b>269,9</b>	<b>15,0%</b>	<b>524,1</b>	<b>463,1</b>	<b>61,1</b>	<b>13,2%</b>
Altri ricavi e proventi	13,8	13,9	(0,2)	-1,1%	(1,4)	4,4	(5,8)	-131,7%
Costi per progetti interni capitalizzati	12,0	10,7	1,3	11,8%	3,1	2,7	0,4	14,7%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(1.053,8)	(928,7)	(125,1)	13,5%	(258,4)	(233,1)	(25,3)	10,9%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	9,4	6,4	2,9	45,8%	3,1	1,8	1,2	67,6%
Altri costi operativi	(338,3)	(296,3)	(42,0)	14,2%	(85,6)	(80,2)	(5,5)	6,8%
Costi per il personale	(356,4)	(329,6)	(26,8)	8,1%	(91,8)	(86,7)	(5,1)	5,8%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>359,9</b>	<b>279,8</b>	<b>80,1</b>	<b>28,6%</b>	<b>93,1</b>	<b>72,0</b>	<b>21,1</b>	<b>29,3%</b>
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<b>17,4%</b>	<b>15,5%</b>			<b>17,8%</b>	<b>15,6%</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	(108,6)	(101,4)	(7,3)	7,2%	(26,2)	(28,1)	1,9	-6,8%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>251,3</b>	<b>178,4</b>	<b>72,8</b>	<b>40,8%</b>	<b>66,9</b>	<b>43,9</b>	<b>23,0</b>	<b>52,3%</b>
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<b>12,1%</b>	<b>9,9%</b>			<b>12,8%</b>	<b>9,5%</b>		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(7,8)	(13,5)	5,8	-42,5%	(2,1)	(3,3)	1,3	-38,2%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>243,5</b>	<b>164,9</b>	<b>78,6</b>	<b>47,7%</b>	<b>64,9</b>	<b>40,6</b>	<b>24,2</b>	<b>59,7%</b>
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<b>11,7%</b>	<b>9,1%</b>			<b>12,4%</b>	<b>8,8%</b>		
Imposte	(57,7)	(36,2)	(21,5)	59,2%	(12,8)	(6,2)	(6,6)	106,4%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>185,8</b>	<b>128,7</b>	<b>57,1</b>	<b>44,4%</b>	<b>52,0</b>	<b>34,4</b>	<b>17,6</b>	<b>51,3%</b>
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<b>9,0%</b>	<b>7,1%</b>			<b>9,9%</b>	<b>7,4%</b>		
Interessi di terzi	(1,8)	0,4	(2,2)	-598,1%	(0,2)	0,3	(0,5)	-177,4%
<b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>	<b>184,0</b>	<b>129,1</b>	<b>54,9</b>	<b>42,5%</b>	<b>51,8</b>	<b>34,7</b>	<b>17,2</b>	<b>49,5%</b>
<i>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<b>8,9%</b>	<b>7,2%</b>			<b>9,9%</b>	<b>7,5%</b>		
<b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>	<b>2,83</b>	<b>1,98</b>			<b>0,80</b>	<b>0,53</b>		

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2015	31.12.2014	Variazione
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	589,8	540,0	49,8
Costi di sviluppo	40,8	43,7	(2,9)
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	43,9	40,8	3,2
Altre attività immateriali	14,5	14,7	(0,2)
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	25,0	28,2	(3,2)
Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strum. fin. derivati)	11,6	1,2	10,5
Crediti e altre attività non correnti	5,1	6,1	(1,0)
Imposte anticipate	55,6	55,6	0,0
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>786,4</b>	<b>730,2</b>	<b>56,2</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	247,7	230,7	17,0
Crediti commerciali	311,2	286,9	24,3
Altri crediti e attività correnti	36,4	38,6	(2,2)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,8	10,1	(9,3)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	202,1	206,0	(3,9)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>798,2</b>	<b>772,3</b>	<b>25,9</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.584,5</b>	<b>1.502,5</b>	<b>82,1</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>			
Capitale sociale	34,7	34,7	0,0
Altre riserve	137,3	109,3	28,0
Utili / (perdite) portati a nuovo	325,9	257,9	68,0
Risultato netto di periodo	184,0	129,1	54,9
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>681,9</b>	<b>531,0</b>	<b>150,9</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>5,7</b>	<b>5,4</b>	<b>0,3</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>687,5</b>	<b>536,3</b>	<b>151,2</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche non correnti	211,9	271,1	(59,2)
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	3,3	6,2	(2,9)
Altre passività non correnti	1,0	14,4	(13,4)
Fondi per rischi e oneri non correnti	15,3	9,6	5,7
Fondi per benefici ai dipendenti	30,3	32,8	(2,5)
Imposte differite	13,0	14,6	(1,6)
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>274,8</b>	<b>348,7</b>	<b>(73,9)</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche correnti	147,4	202,6	(55,2)
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	1,1	6,7	(5,6)
Debiti commerciali	349,9	309,0	41,0
Debiti tributari	14,1	14,4	(0,3)
Fondi per rischi e oneri correnti	2,8	0,6	2,2
Altre passività correnti	106,9	84,2	22,7
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>622,2</b>	<b>617,5</b>	<b>4,7</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>897,0</b>	<b>966,2</b>	<b>(69,2)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.584,5</b>	<b>1.502,5</b>	<b>82,1</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

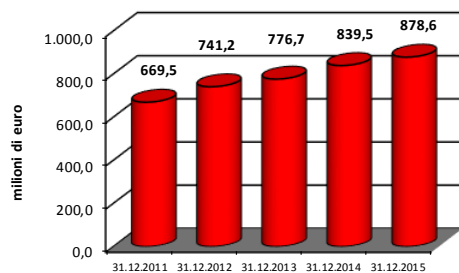
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>99,3</b>	<b>42,5</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>243,5</b>	<b>164,9</b>
Ammortamenti/Svalutazioni	108,6	101,4
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,7)	0,3
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	2,6	(6,6)
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,8	1,0
Accantonamenti a fondi relativi al personale	0,8	1,4
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	13,6	9,7
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>369,3</b>	<b>272,0</b>
Imposte correnti pagate	(61,2)	(32,5)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(2,6)	(3,7)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(27,5)	(26,1)
attività finanziarie	(0,4)	(1,0)
crediti commerciali	(37,0)	(36,9)
crediti verso altri e altre attività	1,2	4,5
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	54,2	7,4
debiti verso altri e altre passività	12,8	17,0
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	3,6	11,4
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa</b>	<b>312,3</b>	<b>212,1</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(18,4)	(17,4)
materiali	(137,5)	(109,4)
finanziarie (partecipazioni)	(0,2)	0,0
Corrispettivi ricevuti per la cessione di società controllate, al netto delle disponibilità liquide dismesse	9,3	0,0
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	2,5	3,1
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(144,4)</b>	<b>(123,7)</b>
Dividendi pagati nel periodo	(52,0)	(32,5)
Versamenti in c/capitale a società consolidate da parte degli azionisti di minoranza	0,0	0,6
Incassi (pagamenti) relativi a variazioni nelle interessenze di minoranza	0,0	1,7
Variazione di fair value di strumenti derivati	(0,7)	0,4
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	130,0	112,5
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(233,7)	(115,1)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(156,4)</b>	<b>(32,4)</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>11,6</b>	<b>56,0</b>
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0,9	0,8
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>111,8</b>	<b>99,3</b>

## RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E PER APPLICAZIONE

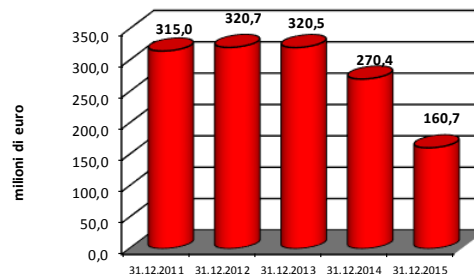
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2015</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>		<b>IV TR. '15</b>	<b>%</b>	<b>IV TR. '14</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>	
<b>AREA GEOGRAFICA</b>												
Italia	247,7	11,9%	242,1	13,4%	5,5	2,3%	59,3	11,3%	57,6	12,4%	1,6	2,8%
Germania	481,4	23,2%	432,8	24,0%	48,6	11,2%	120,0	22,9%	110,6	23,9%	9,4	8,5%
Francia	80,9	3,9%	81,9	4,5%	(1,0)	-1,2%	18,2	3,5%	17,4	3,8%	0,8	4,5%
Regno Unito	167,5	8,1%	144,6	8,0%	22,9	15,8%	48,7	9,3%	38,4	8,3%	10,3	26,9%
Altri paesi Europa	203,7	9,8%	180,7	10,0%	23,0	12,7%	46,3	8,8%	40,5	8,8%	5,8	14,3%
India	51,8	2,5%	41,0	2,3%	10,8	26,3%	13,4	2,6%	11,0	2,4%	2,4	21,7%
Cina	120,3	5,8%	93,1	5,2%	27,2	29,2%	37,8	7,2%	27,9	6,0%	9,9	35,3%
Giappone	32,3	1,6%	23,2	1,3%	9,1	39,0%	7,8	1,5%	7,1	1,5%	0,7	10,1%
Altri paesi Asia	9,7	0,5%	9,7	0,5%	0,0	-0,3%	2,0	0,4%	2,2	0,5%	(0,2)	-7,9%
Sud America (Argentina e Brasile)	62,5	3,0%	79,1	4,4%	(16,6)	-21,0%	11,3	2,2%	18,9	4,1%	(7,6)	-40,3%
Nord America (USA, Messico e Canada)	601,8	29,1%	463,1	25,7%	138,7	30,0%	155,9	29,7%	128,3	27,7%	27,6	21,5%
Altri paesi	13,6	0,6%	11,9	0,7%	1,8	14,9%	3,5	0,6%	3,1	0,6%	0,4	12,8%
<b>Totale</b>	<b>2.073,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.803,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>269,9</b>	<b>15,0%</b>	<b>524,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>463,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>61,1</b>	<b>13,2%</b>
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2015</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>		<b>IV TR. '15</b>	<b>%</b>	<b>IV TR. '14</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>	
<b>APPLICAZIONE</b>												
Auto	1.546,2	74,6%	1.301,9	72,2%	244,3	18,8%	410,1	78,3%	347,3	75,0%	62,7	18,1%
Moto	193,9	9,4%	173,6	9,6%	20,2	11,6%	43,1	8,2%	37,4	8,1%	5,7	15,4%
Veicoli Commerciali	207,0	10,0%	187,6	10,4%	19,4	10,4%	52,1	9,9%	43,9	9,5%	8,2	18,6%
Racing	124,9	5,9%	131,1	7,3%	(6,1)	-4,7%	22,6	4,3%	30,0	6,5%	(7,4)	-24,5%
Varie	1,2	0,1%	9,1	0,5%	(7,9)	-86,7%	(3,7)	-0,7%	4,5	0,9%	(8,2)	-183,9%
<b>Totale</b>	<b>2.073,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.803,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>269,9</b>	<b>15,0%</b>	<b>524,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>463,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>61,1</b>	<b>13,2%</b>



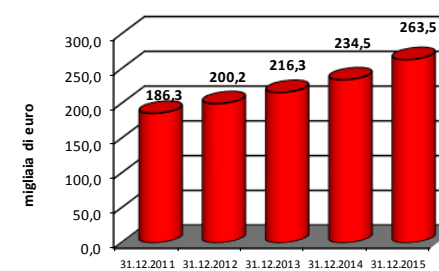
**Capitale netto investito**



**Indebitamento finanziario netto**



**Fatturato per dipendente**



**PRINCIPALI INDICATORI**

	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5,8%	6,4%	7,8%	9,9%	12,1%
Risultato prima delle imposte/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4,4%	6,0%	6,7%	9,1%	11,7%
Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13,2%	10,1%	8,5%	7,0%	7,5%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	95,3%	81,4%	74,7%	50,4%	23,4%
Oneri finanziari netti(*)/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,9%	0,8%	0,7%	0,7%	0,6%
Oneri finanziari netti(*)/Margine operativo netto	14,8%	12,9%	9,1%	7,1%	4,9%
ROI	11,0%	12,1%	15,8%	21,3%	28,6%
ROE	13,1%	19,7%	20,8%	24,0%	27,0%

Note:

ROI: Margine operativo netto/capitale netto investito x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi/patrimonio netto x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

(\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio