

Stezzano, 6 marzo 2014

**RICAVI 2013 A € 1.566,1 MILIONI IN CRESCITA DEL 12,8%  
(+14,7% A CAMBI COSTANTI),  
MARGINI IN FORTE AUMENTO: EBITDA 13,5% A € 212,1 MILIONI  
EBIT 7,8% A € 121,4 MILIONI.**

**Rispetto al 31.12.2012:**

- **Fatturato** in crescita del 12,8% a € 1.566,1 milioni, grazie al contributo positivo di tutte le applicazioni
- In deciso progresso i margini: **EBITDA** +23,5% a € 212,1 milioni; **EBIT** +35,6% a € 121,4 milioni
- **Utile netto** in crescita del 14,4% a € 89 milioni
- Proposta la distribuzione di un **dividendo** di € 0,50 per azione
- **Investiti** nell'anno € 130,9 milioni per importanti ampliamenti produttivi in USA, Brasile e Cina
- **Indebitamento finanziario netto** pari a € 320,5 milioni, in miglioramento di € 51,5 milioni rispetto al 30 settembre 2013

**Risultati al 31.12.2013**

(Milioni di Euro)	2013	2012	Variaz. %
Ricavi	1.566,1	1.388,6	+12,8%
EBITDA	212,1	171,7	+23,5%
% sui ricavi	13,5%	12,4%	
EBIT	121,4	89,5	+35,6%
% sui ricavi	7,8%	6,4%	
Utile pre-tasse	104,4	82,9	+26,0%
% sui ricavi	6,7%	6,0%	
Utile netto	89,0	77,8	+14,4%
% sui ricavi	5,7%	5,6%	
	31.12.13	30.09.13	
Indebitamento finanziario netto	320,5	372,0	-51,5

**Risultati del 4° trimestre 2013**

(Milioni di Euro)	2013	2012	Variaz. %
Ricavi	411,9	344,0	19,7%
EBITDA	61,6	43,1	42,8%
% sui ricavi	14,9%	12,5%	
EBIT	37,0	20,9	76,7%
% sui ricavi	9,0%	6,1%	
Utile pre-tasse	33,6	21,2	58,7%
% sui ricavi	8,2%	6,2%	
Utile netto	25,7	28,9	-11,2%
% sui ricavi	6,2%	8,4%	

**Il Presidente Alberto Bombassei:** “Siamo molto soddisfatti dei risultati conseguiti nel 2013, sia sul fronte dei ricavi sia su quello della marginalità e del debito. Questi numeri sono il frutto della strategia di internazionalizzazione che, grazie all’ulteriore accelerazione degli ultimi 5 anni, ha sostenuto le vendite in tutti i settori, nonostante la contrazione del mercato dell’auto italiano ed europeo in generale. Gli investimenti fatti a favore di nuovi business e di nuova capacità produttiva, al pari di quelli in innovazione e qualità, sono parte del DNA del Gruppo e sono la ragione della crescita degli ultimi anni.”

## I risultati consolidati del Gruppo nel 2013

Il CdA di Brembo riunitosi oggi sotto la presidenza di Alberto Bombassei ha esaminato e approvato i risultati del Gruppo Brembo per l'esercizio chiuso al 31.12.2013.

I ricavi netti consolidati del Gruppo sono pari a € 1.566,1 milioni, in incremento del 12,8% rispetto a € 1.388,6 milioni dell'anno precedente. A tassi di cambio invariati il fatturato risulta in crescita del 14,7%.

Tutte le applicazioni hanno contribuito alla crescita dei ricavi del Gruppo, in particolare quelle per auto, cresciute del 16,9%, ma anche quelle per motocicli (+6,3%), veicoli commerciali (+4,0%) e competizioni (+3,9%).

A livello geografico, le vendite in Europa sono aumentate, in particolare, grazie al contributo di Germania e Regno Unito, cresciuti entrambi del 14,1% rispetto all'anno precedente.

Ancora ottime le performance del mercato nordamericano, che chiude il 2013 in incremento del 19,4%. Il Brasile invece cala leggermente, ma solo per effetto della svalutazione del Real, la moneta brasiliana; al netto di tale effetto le vendite sono in crescita del 12,2%.

Per quanto riguarda il Far East, si registra un'ottima performance della Cina, in incremento del 35,8%. Bene anche l'India, che cresce del 3,5% (17,4% a parità di cambi) e il Giappone a +11,0%.

Il costo del venduto e gli altri costi operativi netti per il 2013 ammontano a € 1.051,6 milioni, con un'incidenza del 67,1% sui ricavi, sostanzialmente in linea con il 67,6% dell'anno precedente.

I costi per il personale sono pari a € 302,4 milioni, con un'incidenza del 19,3%, in calo rispetto al 20% dell'anno precedente.

I collaboratori in forza al 31.12.2013 risultano 7.241, ossia 304 persone in più rispetto ai 6.937 dell'anno precedente.

Il marginale operativo lordo (EBITDA) dell'esercizio ammonta a € 212,1 milioni (13,5% dei ricavi), in incremento del 23,5% rispetto allo scorso anno.

Il marginale operativo netto (EBIT) è pari a € 121,4 milioni (7,8% dei ricavi), in progresso del 35,6% da fine 2012.

Gli oneri finanziari netti ammontano a € 18,4 milioni (€ 6,5 milioni nel 2012) e si compongono di differenze cambio negative per € 7,3 milioni (€ 5,1 milioni positive nel 2012) e da altri oneri finanziari netti per € 11,2 milioni, in linea con gli € 11,6 milioni al 31 dicembre 2012. Le differenze cambio sono poste contabili derivanti, principalmente, dalla conversione in valuta locale di finanziamenti espressi in Euro accesi da alcune consociate estere.

Il risultato prima delle imposte si attesta a € 104,4 milioni (€ 82,9 milioni nel 2012).

La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste dalla normativa vigente, ammonta a € 15,3 milioni (€ 5,1 milioni per il 2012). Il tax rate per l'esercizio 2013 risulta

pari al 14,6% e si confronta con il 6,1% dell'anno precedente, che, ricordiamo, era influenzato da alcune poste straordinarie (differite attive per gli stabilimenti in Polonia e Rep. Ceca, che beneficiano di agevolazioni fiscali sugli investimenti effettuati, e per un rimborso fiscale ottenuto dalla capogruppo italiana).

Il periodo chiude con un utile netto di Gruppo di € 89 milioni, in crescita del 14,4% rispetto all'anno precedente.

L'indebitamento netto al 31 dicembre 2013 è pari a € 320,5 milioni e si confronta con i € 320,7 milioni dell'esercizio precedente e con i € 372 milioni del 30 settembre 2013 .

### **I risultati del quarto trimestre 2013**

Passando a commentare i risultati del solo quarto trimestre 2013, i ricavi netti consolidati di gruppo ammontano a € 411,9 milioni, in aumento del 19,7% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente.

I margini del quarto trimestre mostrano una decisa accelerazione rispetto all'anno precedente. Infatti, il margine operativo lordo è pari a € 61,6 milioni (+42,8% rispetto allo stesso periodo del 2012 e con un'incidenza sui ricavi del 14,9%), mentre il margine operativo netto si attesta a € 37 milioni, in incremento del 76,7% rispetto all'analogo periodo del 2012 e con un'incidenza sulle vendite del 9%.

Le imposte del quarto trimestre ammontano a € 7,9 milioni e si raffrontano con imposte positive per € 7,7 milioni dell'anno precedente, quando includevano imposte differite attive come già illustrato nel paragrafo precedente.

### **I risultati della capogruppo Brembo S.p.A.**

Nel corso dell'esercizio 2013 la capogruppo Brembo S.p.A. ha realizzato ricavi per € 638 milioni, in leggero calo rispetto all'anno precedente.

L'utile netto ammonta a € 41,4 milioni, in aumento del 17,4% dall'anno precedente.

### **Convocazione Assemblea degli Azionisti: 29 aprile**

L'Assemblea degli azionisti è stata convocata per il prossimo 29 aprile alle ore 11.00 e sarà chiamata, tra l'altro, ad approvare la seguente proposta di riparto dell'utile:

- un dividendo lordo di € 0,50 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola, escluse quindi le azioni proprie;
- riportato a nuovo il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 15 maggio 2014 mediante lo stacco della cedola n. 22, il 12 maggio 2014 (*record date 14 maggio*).

Tra gli altri punti all'ordine del giorno vi è:

- nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale
- proposta di attribuzione al Consiglio di Amministrazione di una delega ad aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione, ai sensi degli artt. 2443 e 2441 comma 4 del Cod.Civ. Si precisa, a tal fine, che il CdA non intende dare immediato esercizio alla delega, ma riservarsi la possibilità di avere accesso, in maniera rapida e flessibile, alle risorse finanziarie necessarie a cogliere le opportunità offerte dal mercato, in un contesto di continua crescita e sviluppo internazionale del Gruppo.

## Piano di acquisto e vendita azioni proprie

Il CdA odierno ha inoltre approvato la proposta di un nuovo piano di *buy-back* da sottoporre all'Assemblea di prossima convocazione, finalizzato a:

- compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e per sostenere la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- eseguire, coerentemente con le linee strategiche della Società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto disposizione;
- acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

La proposta prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare e/o alienare, in una o più volte, fino a un numero massimo di 1.600.000 azioni ordinarie, a un prezzo minimo di € 0,52 e non superiore a € 30,00.

L'autorizzazione sarà richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea che la approva. La società alla data odierna detiene n. 1.747.000 azioni proprie, pari al 2,616% del capitale sociale.

## Prevedibile evoluzione della gestione

Gli ordinativi in portafoglio confermano una buona partenza anche per la prima parte dell'anno. Nel corso del 2014 proseguirà il rafforzamento della presenza industriale di Brembo in tutte le aree in cui il Gruppo opera.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.*

### Contatti societari:

<b>Investor Relations</b> Matteo Tiraboschi Tel. +39 035 605 2899  e-mail: <a href="mailto:ir@brembo.it">ir@brembo.it</a> <a href="http://www.brembo.com">www.brembo.com</a>	<b>Direttore Comunicazione</b> Thanai Bernardini Tel. +39 035 605 2277 - Mobile. +39 335 7245418 e-mail: <a href="mailto:press@brembo.it">press@brembo.it</a>
---	--

## RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2013	31.12.2012	Variazione	%	IV TR. '13	IV TR. '12	Variazione	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>1.566,1</b>	<b>1.388,6</b>	<b>177,5</b>	<b>12,8%</b>	<b>411,9</b>	<b>344,0</b>	<b>67,9</b>	<b>19,7%</b>
Altri ricavi e proventi	14,8	14,9	(0,1)	-0,5%	5,1	6,0	(0,9)	-15,5%
Costi per progetti interni capitalizzati	11,2	11,5	(0,3)	-3,0%	3,5	2,6	0,9	35,1%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(802,8)	(715,4)	(87,4)	12,2%	(210,6)	(179,1)	(31,6)	17,6%
Altri costi operativi	(274,8)	(250,1)	(24,7)	9,9%	(66,6)	(60,6)	(5,9)	9,8%
Costi per il personale	(302,4)	(277,8)	(24,6)	8,9%	(81,7)	(69,8)	(11,9)	17,0%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>212,1</b>	<b>171,7</b>	<b>40,4</b>	<b>23,5%</b>	<b>61,6</b>	<b>43,1</b>	<b>18,4</b>	<b>42,8%</b>
<b>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>13,5%</b>	<b>12,4%</b>			<b>14,9%</b>	<b>12,5%</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	(90,7)	(82,2)	(8,5)	10,3%	(24,6)	(22,2)	(2,4)	10,8%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>121,4</b>	<b>89,5</b>	<b>31,9</b>	<b>35,6%</b>	<b>37,0</b>	<b>20,9</b>	<b>16,0</b>	<b>76,7%</b>
<b>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>7,8%</b>	<b>6,4%</b>			<b>9,0%</b>	<b>6,1%</b>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(18,4)	(6,5)	(12,0)	184,8%	(4,9)	(0,6)	(4,3)	699,4%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	1,4	(0,2)	1,6	-750,9%	1,6	0,9	0,7	81,8%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>104,4</b>	<b>82,9</b>	<b>21,5</b>	<b>26,0%</b>	<b>33,6</b>	<b>21,2</b>	<b>12,4</b>	<b>58,7%</b>
<b>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>6,7%</b>	<b>6,0%</b>			<b>8,2%</b>	<b>6,2%</b>		
Imposte	(15,3)	(5,1)	(10,2)	200,4%	(7,9)	7,7	(15,6)	-203,1%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>89,1</b>	<b>77,8</b>	<b>11,3</b>	<b>14,6%</b>	<b>25,7</b>	<b>28,8</b>	<b>(3,2)</b>	<b>-11,0%</b>
<b>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,6%</b>			<b>6,2%</b>	<b>8,4%</b>		
Interessi di terzi	(0,1)	0,1	(0,2)	-208,8%	0,0	0,0	(0,1)	-160,5%
<b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>	<b>89,0</b>	<b>77,8</b>	<b>11,2</b>	<b>14,4%</b>	<b>25,6</b>	<b>28,9</b>	<b>(3,2)</b>	<b>-11,2%</b>
<b>% su ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>5,7%</b>	<b>5,6%</b>			<b>6,2%</b>	<b>8,4%</b>		
<b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>	<b>1,36</b>	<b>1,19</b>			<b>0,39</b>	<b>0,44</b>		

Ai fini comparativi si segnala che alcuni valori del bilancio consolidato dell'esercizio 2012 sono stati rivisti in accordo con le regole di transizione previste dall'emendamento allo IAS 19.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	A 31.12.2013	B 31.12.2012	A-B Variazione
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	503,1	475,4	27,8
Costi di sviluppo	45,3	43,8	1,5
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	39,6	41,8	(2,2)
Altre attività immateriali	15,5	17,6	(2,1)
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	21,9	20,5	1,4
Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strum. fin. derivati)	0,2	0,2	0,0
Crediti e altre attività non correnti	7,0	4,0	3,1
Imposte anticipate	46,9	37,3	9,6
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>679,6</b>	<b>640,6</b>	<b>39,1</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	209,0	207,1	1,9
Crediti commerciali	251,5	202,3	49,2
Altri crediti e attività correnti	42,9	44,5	(1,6)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	10,0	9,9	0,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	106,1	115,6	(9,5)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>619,4</b>	<b>579,3</b>	<b>40,1</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.299,0</b>	<b>1.219,9</b>	<b>79,2</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>			
Capitale sociale	34,7	34,7	0,0
Altre riserve	93,4	109,4	(16,0)
Utili / (perdite) portati a nuovo	207,2	161,3	45,9
Risultato netto di periodo	89,0	77,8	11,2
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>424,4</b>	<b>383,3</b>	<b>41,0</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>4,9</b>	<b>10,5</b>	<b>(5,6)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>429,2</b>	<b>393,8</b>	<b>35,4</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche non correnti	250,3	255,3	(5,0)
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	8,9	15,2	(6,3)
Altre passività non correnti	5,0	0,6	4,4
Fondi per rischi e oneri non correnti	6,2	8,1	(1,9)
Fondi per benefici ai dipendenti	27,0	26,7	0,3
Imposte differite	12,5	8,3	4,2
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>309,9</b>	<b>314,2</b>	<b>(4,2)</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche correnti	171,5	170,8	0,8
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	5,8	4,9	0,9
Debiti commerciali	301,6	247,3	54,3
Debiti tributari	4,1	4,8	(0,7)
Altre passività correnti	76,9	84,1	(7,3)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>559,9</b>	<b>511,9</b>	<b>48,0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>869,8</b>	<b>826,1</b>	<b>43,8</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.299,0</b>	<b>1.219,9</b>	<b>79,2</b>

Ai fini comparativi si segnala che alcuni valori del bilancio consolidato dell'esercizio 2012 sono stati rivisti in accordo con le regole di transizione previste dall'emendamento allo IAS 19.

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

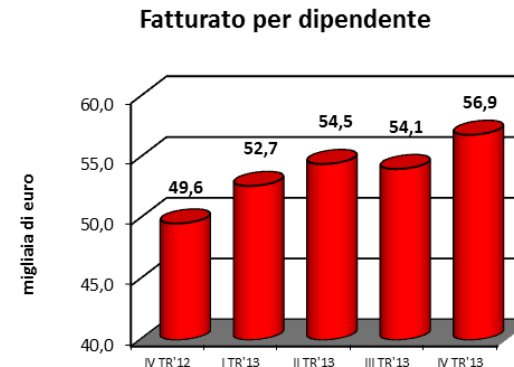
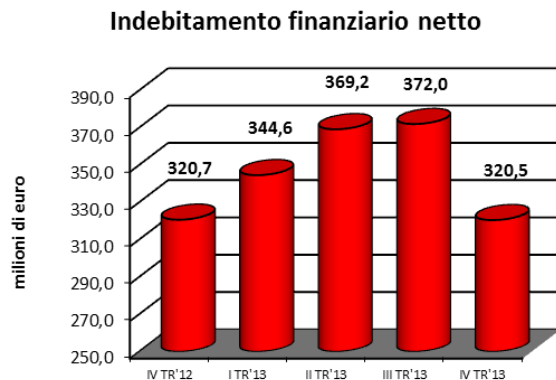
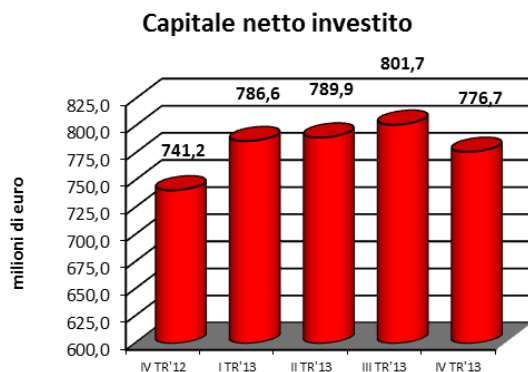
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>41,1</b>	<b>26,6</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>104,4</b>	<b>82,9</b>
Ammortamenti/Svalutazioni	90,7	82,2
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,4)	(2,6)
Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni	(1,4)	0,2
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,9	1,0
Accantonamenti a fondi relativi al personale	3,6	1,0
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	7,1	4,0
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>204,9</b>	<b>168,6</b>
Imposte correnti pagate	(20,0)	(23,5)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(3,8)	(2,5)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(10,6)	16,8
attività finanziarie	0,0	0,0
crediti commerciali	(48,3)	4,9
crediti verso altri e altre attività	(4,4)	(0,6)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	54,3	(19,3)
debiti verso altri e altre passività	(2,8)	7,1
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	(2,4)	(6,1)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa</b>	<b>166,8</b>	<b>145,4</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(17,6)	(19,2)
materiali	(115,4)	(121,4)
Versamenti in c/capitale a società consolidate da parte degli azionisti di minoranza	0,0	0,4
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	2,2	7,6
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(130,9)</b>	<b>(135,1)</b>
Dividendi pagati nel periodo	(26,0)	(19,5)
Acquisizione 100% Brembo Argentina SA e BNBS Co. Ltd. da terzi azionisti	(11,7)	0,0
Variazione di fair value di strumenti derivati	(0,3)	0,1
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	203,4	121,3
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(200,0)	(97,7)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(34,5)</b>	<b>4,2</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>1,4</b>	<b>14,5</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>42,5</b>	<b>41,1</b>

Ai fini comparativi si segnala che alcuni valori del bilancio consolidato dell'esercizio 2012 sono stati rivisti in accordo con le regole di transizione previste dall'emendamento allo IAS 19.

## RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E PER APPLICAZIONE

<i>(in milioni di euro)</i>	<b>31.12.2013</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>		<b>IV TR. '13</b>	<b>%</b>	<b>IV TR. '12</b>	<b>%</b>	<b>Variazione</b>	
<b>AREA GEOGRAFICA</b>												
Italia	212,1	13,5%	207,7	15,0%	4,4	2,1%	53,4	13,0%	48,6	14,1%	4,8	9,8%
Germania	376,0	24,0%	329,6	23,7%	46,4	14,1%	102,3	24,8%	81,5	23,7%	20,9	25,6%
Francia	69,7	4,5%	58,2	4,2%	11,6	19,9%	16,8	4,1%	10,0	2,9%	6,8	67,8%
Regno Unito	114,7	7,3%	100,6	7,2%	14,1	14,1%	31,2	7,6%	25,9	7,5%	5,2	20,2%
Altri paesi Europa	173,1	11,0%	164,0	11,8%	9,1	5,5%	37,8	9,2%	33,5	9,7%	4,2	12,6%
India	35,2	2,2%	34,0	2,4%	1,2	3,5%	8,9	2,2%	8,5	2,5%	0,4	5,1%
Cina	81,3	5,2%	59,9	4,3%	21,4	35,8%	26,4	6,4%	17,4	5,1%	9,0	51,8%
Giappone	21,8	1,4%	19,6	1,4%	2,2	11,0%	6,3	1,5%	4,8	1,4%	1,6	32,7%
Altri paesi Asia	9,4	0,6%	8,5	0,6%	1,0	11,3%	2,5	0,6%	2,4	0,7%	0,0	1,7%
Brasile	66,2	4,2%	67,1	4,8%	(0,9)	-1,3%	14,7	3,6%	16,6	4,8%	(2,0)	-11,8%
Nord America (USA, Canada e Messico)	372,8	23,8%	312,1	22,5%	60,7	19,4%	104,1	25,3%	87,0	25,3%	17,0	19,6%
Altri paesi	33,9	2,3%	27,5	2,1%	6,4	23,2%	7,5	1,7%	7,7	2,3%	(0,2)	-2,5%
<b>Totale</b>	<b>1.566,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.388,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>177,5</b>	<b>12,8%</b>	<b>411,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>344,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>67,9</b>	<b>19,7%</b>
<b>APPLICAZIONE</b>												
Auto	1.097,8	70,1%	939,5	67,7%	158,4	16,9%	299,8	72,8%	250,3	72,8%	49,5	19,8%
Moto	150,3	9,6%	141,4	10,2%	8,9	6,3%	33,5	8,1%	32,5	9,5%	0,9	2,8%
Veicoli Commerciali	191,8	12,2%	184,5	13,3%	7,3	4,0%	50,6	12,3%	37,4	10,9%	13,1	35,1%
Racing	120,0	7,7%	115,6	8,3%	4,5	3,9%	26,7	6,5%	22,6	6,6%	4,1	18,1%
Varie	6,2	0,4%	7,7	0,5%	(1,5)	-19,6%	1,3	0,3%	1,2	0,2%	0,2	16,3%
<b>Totale</b>	<b>1.566,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.388,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>177,5</b>	<b>12,8%</b>	<b>411,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>344,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>67,9</b>	<b>19,7%</b>





**PRINCIPALI INDICATORI**

	IV TR'12	I TR'13	II TR'13	III TR'13	IV TR'13
Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6,1%	7,0%	7,5%	7,4%	9,0%
Risultato prima delle imposte/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6,2%	5,9%	6,4%	6,1%	8,2%
Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13,0%	10,2%	8,9%	7,7%	7,4%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	81,4%	83,4%	93,9%	92,5%	74,7%
Oneri finanziari netti (*)/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,8%	0,8%	1,0%	0,9%	0,1%
Oneri finanziari netti(*)/Margine operativo netto	12,4%	11,5%	13,7%	12,8%	1,4%
ROI	11,2%	13,5%	14,9%	14,4%	18,9%
ROE	29,0%	20,1%	22,7%	20,4%	23,8%

Note:

ROI: Margine operativo netto/capitale netto investito x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi/patrimonio netto x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/ giorni del periodo di rendicontazione).

(\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.

Ai fini comparativi si segnala che alcuni valori del bilancio consolidato dell'esercizio 2012 sono stati rivisti in accordo con le regole di transizione previste dall'emendamento allo IAS 19.