

COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 2 marzo 2011

Per diffusione immediata

Il CdA di Brembo approva il progetto di Bilancio 2010.

- **Fatturato € 1.075,3 milioni (+ 30,2% rispetto al 2009);**
- **Margine operativo lordo € 130,5 milioni (12,1% dei ricavi; +29% rispetto al 2009);**
- **Margine operativo netto € 56,4 milioni (5,2% dei ricavi; + 149% rispetto al 2009);**
- **Utile netto € 32,3 milioni (+206,5% rispetto al 2009).**

- **Indebitamento € 246,7 milioni, in diminuzione di € 26,9 milioni (-9,8%) dal 30 settembre 2010 (€ 255,0 milioni al 31.12.2010).**

- **Proposta di distribuzione dividendo € 0,30 per azione.**

Risultati dell'esercizio chiuso al 31.12.2010 in sintesi:

(Milioni di Euro)	31.12.10	% sui ricavi	31.12.09	% sui ricavi	Δ% 10/09
Ricavi	1.075,3		825,9		30,2%
Marg. operativo lordo	130,5	12,1%	101,2	12,3%	29,0%
Marg. operativo netto	56,4	5,2%	22,6	2,7%	149,0%
Utile pre-tasse	45,4	4,2%	10,7	1,3%	325,5%
Utile netto	32,3	3,0%	10,5	1,3%	206,5%

	Al 31.12.10		Al 30.09.10		
Indebitamento fin. netto	246,7		273,6		

Risultati del quarto trimestre 2010 in sintesi:

(Milioni di Euro)	4° Trim. 2010	4° Trim. 2009	Δ% 10/09
Ricavi	274,7	211,6	+ 29,8%
Marg. operativo lordo	29,7	27,7	+7,1%
Marg. operativo netto	9,1	7,6	+20,4%
Risultato pre-tasse	6,0	5,3	+13,0%
Risultato netto	4,6	7,6	-38,7%

* * * * *

I risultati consolidati del Gruppo nel 2010

Il Gruppo Brembo archivia il 2010 con ricavi netti consolidati pari a € 1.075,3 milioni, in crescita del 30,2% rispetto all'esercizio 2009; questo dato colloca il gruppo a livelli superiori a quelli pre-crisi.

A parità di perimetro di consolidamento rispetto al 31 dicembre 2009 (escludendo quindi l'effetto della società cinese Brembo Nanjing Foundry, acquisita a gennaio del 2010) il fatturato netto sarebbe aumentato del 28,4%.

A trainare la crescita del Gruppo hanno contribuito in maniera significativa le applicazioni per veicoli commerciali, che crescono del 38,3%, e quelle per auto, in crescita del 35,0%. Bene anche il segmento delle motociclette, in aumento del 14,1%. Il settore della sicurezza passiva e quello delle competizioni crescono rispettivamente del 5,5% e 2,0%.

A livello geografico prosegue la crescita dei Paesi Europei, con la Germania che si conferma il primo mercato del Gruppo (genera, infatti, il 22,0% dei ricavi totali) anche in termini relativi (cresce del 42,0%), il Regno Unito in crescita del 31,5%, la Francia del 28,4% e l'Italia del 16,4%. Cina e India continuano la loro inarrestabile corsa e guadagnano, rispettivamente il 119,3% e il 54,2%. Bene anche i ricavi verso i Paesi Nafta ed il Brasile, in crescita del 27,1% e 25,6% rispettivamente.

La voce "Altri ricavi e proventi" evidenzia un calo di € 10,7 milioni rispetto allo scorso anno poiché includeva alcune poste straordinarie, tra cui un indennizzo da un fornitore per € 4,0 milioni e la plusvalenza per la cessione del 50% di BSCCB S.p.A. per € 3,9 milioni. Nel corso dell'esercizio 2010 il costo del venduto e gli altri costi operativi si attestano a € 731,7 milioni, con un'incidenza del 68,0% sui ricavi.

I costi per il personale nel 2010 sono pari a € 213,0 milioni, con un'incidenza del 19,8% sui ricavi, che risulta in calo rispetto al 22,4% dello scorso anno, quando tali costi includevano poste straordinarie legate alla riorganizzazione del Gruppo.

I dipendenti in forza al 31.12.2010 sono 5.904, ossia +9,0% rispetto ai 5.417 collaboratori dello scorso anno. A parità di perimetro di consolidamento l'organico del Gruppo sarebbe aumentato dell'1,9% rispetto al 31 dicembre 2009.

Il marginale operativo lordo dell'esercizio ammonta a € 130,5 milioni (12,1% dei ricavi) e si confronta con € 101,2 milioni del 2009.

La voce ammortamenti e perdite di valore si attesta nell'anno a € 74,1 milioni, in calo del 5,6% rispetto a € 78,5 milioni del 2009.

Il marginale operativo netto è pari a € 56,4 milioni (5,2% dei ricavi), in incremento rispetto ad € 22,6 milioni del 2009.

Gli oneri finanziari netti nell'esercizio in esame ammontano a € 8,9 milioni (€ 10,6 milioni nel 2009) e si compongono di differenze cambio positive per € 0,4 milioni (€ 1,5 milioni negative nel 2009) e da oneri finanziari netti per € 9,3 milioni (€ 9,1 milioni nel precedente esercizio).

Il risultato ante-imposte è di € 45,4 milioni (€ 10,7 milioni nel 2009).

La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste dalla normativa vigente, risulta pari a € 13,6 milioni (€ 1,2 milioni nel 2009), con un tax rate del 30,0% rispetto al 10,8% dell'anno precedente.

Il periodo chiude con un utile netto di € 32,3 milioni, contro € 10,5 milioni dell'anno precedente.

L'indebitamento netto al 31 dicembre 2010 è pari a € 246,7 milioni, in diminuzione di € 8,3 milioni rispetto all'anno precedente (quando era € 255,0 milioni) e di € 26,9 milioni rispetto al 30 settembre 2010 (€ 273,6 milioni).

Il quarto trimestre 2010

I ricavi netti consolidati del quarto trimestre 2010 ammontano a € 274,7 milioni, in aumento del 29,8% rispetto all'analogo periodo del 2009.

Il margine operativo lordo è pari a € 29,7 milioni, +7,1% rispetto al 2009, con un'incidenza sui ricavi del 10,8%.

Il margine operativo netto si attesta a € 9,1 milioni, in incremento del 20,4% rispetto al 2009, con un'incidenza sulle vendite del 3,3%.

Il trimestre chiude con un utile netto di € 4,6 milioni.

I risultati della capogruppo Brembo S.p.A.

Nel corso dell'esercizio 2010 la capogruppo Brembo S.p.A. ha realizzato ricavi per € 554,1 milioni, in crescita del 20,5% rispetto all'anno precedente.

L'utile netto ammonta a € 21,2 milioni, sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente.

All'Assemblea sarà proposto il seguente riparto dell'utile:

- un dividendo lordo di € 0,30 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola, escluse quindi le azioni proprie;
- a riserve il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 12 maggio 2011, mediante lo stacco della cedola n. 19, il 9 maggio 2011.

Convocazione Assemblea degli azionisti

L'Assemblea degli azionisti è convocata in prima convocazione il 29 aprile 2011 alle ore 11.00 presso gli uffici di Stezzano (BG) ed in seconda convocazione il 30 Aprile 2011 stessi luogo ed ora.

All'Ordine del Giorno vi sono, tra l'altro:

- approvazione del Bilancio della capogruppo chiuso al 31.12.2010;
- approvazione del piano di acquisto di azioni proprie;
- nomina del Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale;
- variazione del compenso di revisione alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Piano acquisto e vendita azioni proprie

Il CdA odierno ha deliberato di sottoporre alla prossima assemblea un piano di acquisto e vendita di azioni proprie finalizzato a:

- compiere eventuali investimenti anche a sostegno della liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato;
- dare esecuzione ad eventuali piani di incentivazione azionari riservati ad amministratori, dipendenti e collaboratori della società e/o delle sue controllate;
- perseguire nell'ambito di progetti industriali eventuali operazioni di scambio con partecipazioni.

Il piano prevede la facoltà, per il Consiglio di Amministrazione, di acquistare e/o alienare, in una o più volte, fino ad un numero massimo di 2.680.000 azioni ordinarie, ad un prezzo minimo di € 0,52 e non superiore ad € 12,00.

Gli acquisti di azioni proprie saranno effettuati sui mercati regolamentati, in una o più volte, con modalità operative tali da assicurare la parità di trattamento tra gli Azionisti e da non consentire l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita.

L'autorizzazione viene richiesta per un periodo di 18 mesi dalla data di delibera dell'Assemblea che la approva.

La società alla data odierna detiene n. 1.440.000 azioni proprie, pari al 2,156% del capitale sociale.

Fatti significativi successivi alla chiusura dell'esercizio

Nell'ambito delle attività di riorganizzazione societaria già descritte, le fusioni tra Brembo S.p.A. e Marchesini S.p.A., tra Brembo S.p.A. e Brembo Performance S.p.A., tra Brembo Performance Japan Co. Ltd. e Brembo Japan Co. Ltd., tra Brembo Performance North America Inc. e Brembo North America Inc. hanno avuto efficacia a partire da gennaio 2011.

Prevedibile evoluzione della gestione

Anche il 2011 si presenta con un trend positivo per quanto riguarda i fatturati, che porteranno alla saturazione degli impianti di nuova realizzazione più velocemente di quanto inizialmente previsto.

Gli investimenti annunciati prevedono, in particolare:

- raddoppio dell'attuale fonderia e stabilimento di lavorazione a **Dabrowa, Polonia**: inizio produzione previsto per giugno 2011;
- nuovo stabilimento per la produzione di pinze freno in alluminio a **Ostrava, Repubblica Ceca**: inizio produzione previsto per giugno 2011;
- ristrutturazione della fonderia acquisita a gennaio 2010 a **Nanchino, Cina**: termine lavori previsto entro fine 2011;
- raddoppio dell'attuale stabilimento per la produzione di sistemi frenanti per motociclette a **Pune, India**: termine lavori previsto per maggio 2011.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.

Contatti societari:

Investor Relations : Matteo Tiraboschi Tel. +39 035 605 2899 e-mail : ir@brembo.it www.brembo.com	Media Relations: Monica Michelini +39 035 6052173 press@brembo.it Media Relation Consultant: COMMUNITY – Consulenza nella comunicazione Tel. 02/89404231 Giorgio Maugini – Cell. 348 3219 990 Marco Rubino - Cell. 335 6509 552 Pasquo Cicchini – Cell. 345 1462429
--	--

RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO - PRINCIPI IAS/ IFRS

<i>(in milioni di euro)</i>	A 31.12.2010	B 31.12.2009	(A-B) VARIAZ.	%	C IV TR. '10	D IV TR. '09	(C-D) VARIAZ.	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.075,3	825,9	249,4	30,2%	274,7	211,6	63,1	29,8%
Altri ricavi e proventi	9,4	20,1	(10,7)	-53,1%	4,1	2,7	1,4	50,2%
Capitalizzazione di costi per progetti interni	10,0	9,2	0,8	8,7%	1,7	1,0	0,7	74,2%
Costo delle mat. prime, mat. di consumo, merci e variaz. rim.	(541,4)	(411,0)	(130,3)	31,7%	(132,5)	(108,5)	(24,0)	22,1%
Altri costi operativi	(209,8)	(157,9)	(51,9)	32,9%	(63,2)	(35,2)	(28,0)	79,4%
Costi per il personale	(213,0)	(185,1)	(27,9)	15,1%	(55,2)	(43,9)	(11,3)	25,7%
MARGINE OPERATIVO LORDO	130,5	101,2	29,4	29,0%	29,7	27,7	2,0	7,1%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>12,1%</i>	<i>12,3%</i>			<i>10,8%</i>	<i>13,1%</i>		
Ammortamenti e perdite di valore	(74,1)	(78,5)	4,4	-5,6%	(20,5)	(20,1)	(0,4)	2,1%
MARGINE OPERATIVO NETTO	56,4	22,6	33,8	149,0%	9,1	7,6	1,5	20,4%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>5,2%</i>	<i>2,7%</i>			<i>3,3%</i>	<i>3,6%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(9,0)	(10,6)	1,6	-15,2%	(2,1)	(0,3)	(1,8)	605,1%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(2,0)	(1,4)	(0,6)	42,0%	(1,0)	(1,9)	0,9	-48,9%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	45,4	10,7	34,8	325,5%	6,0	5,3	0,7	13,0%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>4,2%</i>	<i>1,3%</i>			<i>2,2%</i>	<i>2,5%</i>		
Imposte	(13,6)	(1,2)	(12,5)	1079,2%	(1,7)	2,0	(3,7)	-185,1%
UTILE PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	31,8	9,5	22,3	234,1%	4,4	7,3	(3,0)	-40,7%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,2%</i>			<i>1,6%</i>	<i>3,5%</i>		
Interessi di terzi	0,5	1,0	(0,5)	-54,5%	0,3	0,2	0,1	26,1%
RISULTATO NETTO	32,3	10,5	21,7	206,5%	4,6	7,6	(2,9)	-38,7%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>3,0%</i>	<i>1,3%</i>			<i>1,7%</i>	<i>3,6%</i>		
Utile per azione base/ diluito (in euro)	0,49	0,16			0,07	0,12		

Dati del 2009 modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA - PRINCIPI IAS/IFRS

<i>(in milioni di euro)</i>	A	B	C	A-B	A-C
	31.12.2010	31.12.2009	30.09.2010	VARIAZ.	VARIAZ.
ATTIVO					
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	323,0	311,8	314,7	11,1	8,2
Costi di sviluppo	39,2	39,8	41,1	(0,6)	(1,9)
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	44,8	40,9	42,9	3,8	1,9
Altre attività immateriali	20,2	22,6	22,0	(2,3)	(1,7)
Partecipazioni	22,5	24,5	23,5	(2,0)	(1,0)
Altre attività finanziarie (investimenti in altre imprese e strum. fin. deriva)	0,2	0,2	0,2	(0,0)	(0,0)
Crediti e altre attività non correnti	0,5	1,0	0,2	(0,4)	0,3
Imposte anticipate	20,8	17,7	16,3	3,1	4,5
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	471,2	458,4	460,9	12,7	10,3
				2,8%	2,2%
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	181,7	142,9	163,4	38,8	18,2
Crediti commerciali	201,3	161,7	224,1	39,6	(22,8)
Altri crediti e attività correnti	36,5	26,7	41,1	9,8	(4,6)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,4	0,1	0,7	0,4	(0,3)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	76,3	64,7	45,2	11,6	31,1
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	496,2	396,0	474,5	100,2	21,7
				25,3%	4,6%
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA RIVENDITA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
				0,0%	0,0%
TOTALE ATTIVO	967,4	854,4	935,4	113,0	32,0
PATRIMONIO E PASSIVO					
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO					
Capitale sociale	34,7	34,7	34,7	0,0	0,0
Altre riserve	120,9	106,8	124,1	14,1	(3,2)
Riserva di utili indivisi	130,1	131,9	124,0	(1,8)	6,1
Utile / (perdite) di periodo	32,3	10,5	27,6	21,7	4,6
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	318,0	284,0	310,5	34,0	7,6
				12,0%	2,4%
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	7,8	7,5	8,0	0,4	(0,2)
				5,1%	(2,1%)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	325,9	291,5	318,5	34,4	7,4
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti verso banche non correnti	199,7	96,0	157,9	103,8	41,9
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	25,7	26,6	24,3	(0,9)	1,5
Altre passività non correnti	2,4	0,5	1,5	2,0	0,9
Fondi per rischi e oneri non correnti	5,0	6,1	5,4	(1,1)	(0,4)
Fondi per benefici ai dipendenti	20,2	21,9	20,9	(1,7)	(0,7)
Imposte differite	11,2	11,0	7,9	0,2	3,2
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	264,3	162,1	217,9	102,2	46,4
				63,0%	21,3%
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti verso banche correnti	89,5	136,1	79,6	(46,6)	9,9
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	8,1	61,0	57,0	(52,9)	(48,9)
Debiti commerciali	224,0	159,4	197,4	64,6	26,6
Debiti tributari	2,5	1,3	5,6	1,3	(3,0)
Altre passività correnti	53,1	43,2	59,5	10,0	(6,3)
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	377,3	400,9	399,0	(23,6)	(21,7)
				(5,9%)	(5,4%)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	967,4	854,4	935,4	113,0	32,0

Dati del 2009 modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali.

RENDICONTO FINANZIARIO - PRINCIPI IAS/IFRS

	31.12.2010	31.12.2009
<i>(in milioni di euro)</i>		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	(34,4)	(101,3)
Risultato consolidato del periodo prima delle imposte	45,4	10,7
Ammortamenti/Svalutazioni	74,1	78,5
Plusvalenze/Minusvalenze	0,6	(0,6)
Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni	2,0	1,4
Plusvalenza da cessione del 50% di BSCCB S.p.A.	0,0	(3,9)
Proventi da partecipazioni	0,0	(0,0)
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	1,0	1,2
Accantonamenti a fondi relativi al personale	(0,1)	0,9
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	(2,4)	5,4
Fusso monetario generato dalla gestione reddituale	120,7	93,7
Imposte correnti pagate	(11,6)	(12,5)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(3,0)	(3,1)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(37,7)	39,9
attività finanziarie	(0,3)	0,1
crediti verso clienti e società valutate con il metodo del patrimonio netto	(38,2)	25,4
crediti verso altri e altre attività	(13,0)	19,4
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti verso fornitori e società valutate con il metodo del patrimonio netto	64,8	(15,8)
debiti verso altri e altre passività	11,2	(14,9)
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	6,0	5,3
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività operativa	98,9	137,5
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(17,3)	(13,8)
materiali	(51,9)	(30,3)
finanziarie - partecipazioni	(0,1)	(0,0)
Acquisizione assets da Sawem Industrial Ltda. (*)	0,0	(3,3)
Deconsolidamento 50% di BSCCB S.p.A.	0,0	(26,5)
Acquisizioni Business Combination in Cina (**)	(9,4)	0,0
Acquisizione "Nyabs"	0,0	0,0
Acquisizione Gruppo Sabelt	0,0	0,0
Acquisizione "KBX"	0,0	0,0
Cessione 50% di BSCCB S.p.A.	0,0	26,5
Operazione Brembo Rassini	0,0	(1,4)
30% plusvalenza su cessione ramo "HPK"	0,0	0,0
Accordi del 3 agosto 2010	5,0	0,0
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	0,6	4,4
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività di investimento	(73,1)	(44,5)
Dividendi pagati nel periodo	(14,7)	(14,7)
Divendi incassati nel periodo	0,0	0,0
Variazione valutazione a fair value di derivati	(0,8)	0,0
Acquisto azioni proprie	0,0	0,0
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	162,5	29,9
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(97,8)	(41,1)
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività di finanziamento	49,2	(25,9)
Fusso monetario complessivo	75,0	67,1
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di BSCCB S.p.A. alla data di deconsolidamento	0,0	0,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle società acquisite alla data di acquisizione	0,0	(0,2)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	40,6	(34,4)

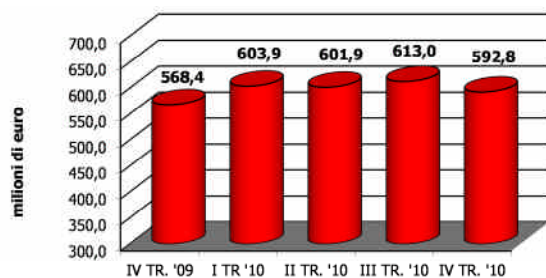
(*) valori tradotti al cambio del 31 dicembre 2009.

(**) valori tradotti al cambio del 31 dicembre 2010.

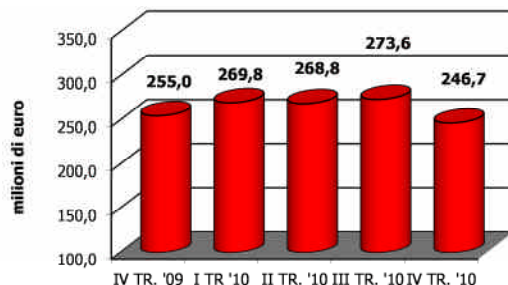
RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA E APPLICAZIONE

AREA GEOGRAFICA	A		B		A-B		C		D		C-D	
	31.12.2010	%	31.12.2009	%		%	IV TR. '10	%	IV TR. '09	%		%
<i>(in milioni di euro)</i>												
Italia	198,5	18,5%	170,6	20,7%	27,9	16,4%	52,3	19,0%	39,0	18,4%	13,2	33,9%
Germania	236,5	22,0%	166,5	20,2%	70,0	42,0%	63,6	23,1%	44,5	21,0%	19,0	42,8%
Francia	45,0	4,2%	35,0	4,2%	10,0	28,4%	10,4	3,8%	9,8	4,6%	0,6	6,3%
Regno Unito	61,3	5,7%	46,6	5,6%	14,7	31,5%	14,8	5,4%	10,8	5,1%	4,0	37,6%
Altri paesi Europa	154,3	14,4%	119,4	14,5%	34,9	29,2%	36,6	13,3%	27,2	12,8%	9,4	34,5%
India	28,5	2,6%	18,5	2,2%	10,0	54,2%	8,0	2,9%	5,0	2,3%	3,1	61,9%
Cina	49,2	4,6%	22,4	2,7%	26,8	119,3%	13,3	4,8%	4,9	2,3%	8,4	174,1%
Giappone	17,3	1,6%	17,6	2,1%	(0,2)	-1,3%	5,1	1,9%	5,7	2,7%	(0,5)	-9,3%
Altri paesi Asia	5,5	0,5%	9,5	1,2%	(4,0)	-41,9%	1,6	0,6%	4,1	1,9%	(2,4)	-59,8%
Brasile	67,0	6,2%	53,3	6,5%	13,7	25,6%	17,7	6,4%	15,1	7,1%	2,6	17,2%
Paesi Nafta	207,3	19,3%	163,0	19,7%	44,3	27,1%	49,9	18,2%	44,6	21,1%	5,3	12,0%
Altri paesi	4,7	0,4%	3,3	0,4%	1,4	40,8%	1,4	0,5%	1,1	0,5%	0,3	28,8%
Totale	1.075,3	100,0%	825,9	100,0%	249,4	30,2%	274,7	100,0%	211,6	100,0%	63,1	29,8%
APPLICAZIONE	A		B		A-B		C		D		C-D	
	31.12.2010	%	31.12.2009	%		%	IV TR. '10	%	IV TR. '09	%		%
<i>(in milioni di euro)</i>												
Auto	716,2	66,6%	530,4	64,2%	185,8	35,0%	186,7	68,0%	143,7	67,9%	43,0	30,0%
Moto	114,9	10,7%	100,7	12,2%	14,2	14,1%	25,7	9,3%	20,5	9,7%	5,2	25,4%
Veicoli Commerciali	156,2	14,5%	113,0	13,7%	43,3	38,3%	41,7	15,2%	31,7	15,0%	10,0	31,6%
Corse	58,3	5,4%	57,2	6,9%	1,1	2,0%	12,2	4,5%	10,9	5,1%	1,4	12,4%
Sicurezza Passiva	22,2	2,1%	21,1	2,6%	1,2	5,5%	6,1	2,2%	3,7	1,8%	2,4	65,0%
Varie	7,4	0,7%	3,5	0,4%	3,8	108,0%	2,3	0,8%	1,2	0,6%	1,1	92,1%
Totale	1.075,3	100,0%	825,9	100,0%	249,4	30,2%	274,7	100,0%	211,6	100,0%	63,1	29,8%

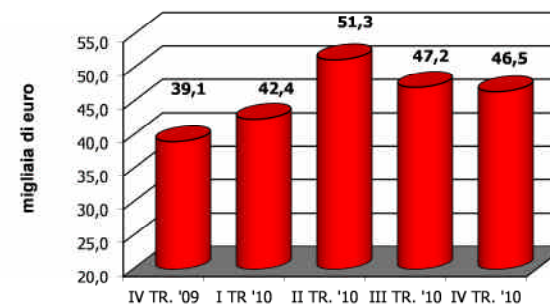
Capitale netto investito



Indebitamento finanziario netto



Fatturato per dipendente



PRINCIPALI INDICATORI

	IV TR. '09	I TR. '10	II TR. '10	III TR. '10	IV TR. '10
Margine operativo netto/Ricavi	3,6%	5,6%	6,3%	5,7%	3,3%
Risultato prima delle imposte/Ricavi	2,5%	4,0%	5,9%	4,8%	2,2%
Investimenti/Ricavi	5,0%	6,9%	5,9%	7,2%	8,8%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	87,5%	86,3%	86,1%	85,9%	75,7%
Oneri finanziari/Ricavi	0,1%	1,5%	0,2%	1,0%	0,8%
Oneri finanziari/Margine operativo netto	3,9%	26,4%	2,6%	17,9%	22,9%
ROI	5,3%	9,2%	12,1%	10,0%	6,1%
ROE	10,0%	8,4%	15,4%	11,2%	5,3%

Dati del 2009 modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali.

(1) Margine operativo netto / Capitale netto investito X coefficiente di annualizzazione (giorni dell'anno/giorni del periodo).

(2) Risultato prima degli interessi dei terzi / Patrimonio netto X coefficiente di annualizzazione (giorni dell'anno/giorni del periodo).