

COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 15 marzo 2010

Per diffusione immediata

Il CdA di Brembo approva il progetto di Bilancio 2009.

- **Fatturato a € 825,9 milioni (in riduzione del 22,1%);**
 - **Margine operativo lordo € 101,2 milioni (12,3% dei ricavi);**
(al netto delle poste straordinarie € 108,4 milioni, 13,1% dei ricavi);
 - **Margine operativo netto € 22,6 milioni (2,7% dei ricavi);**
(al netto delle poste straordinarie € 39,4 milioni, 4,8% dei ricavi);
 - **Utile netto € 10,5 milioni.**

- **Indebitamento in diminuzione di € 82,4 milioni (-24,4%).**

- **Proposta di distribuzione dividendo € 0,225 per azione.**

- **Per il 2010 si prevede un aumento delle quote di mercato grazie alla progressiva internazionalizzazione attuata dal Gruppo.**

Risultati dell'esercizio chiuso al 31.12.2009:

(Milioni di Euro)	Al 31.12.09	% sui ricavi	Al 31.12.08	% sui ricavi	Δ% 09/08
Ricavi	825,9		1.060,8		-22,1%
Marg. operativo lordo	101,2	12,3%	140,9	13,3%	-28,2%
Marg. operativo lordo depurato delle poste straordinarie	108,4	13,1%			
Marg. operativo netto	22,6	2,7%	74,8	7,0%	-69,7%
Marg. operativo netto depurato delle poste straordinarie	39,4	4,8%			
Utile pre-tasse	10,7	1,3%	53,6	5,1%	-80,1%
Utile netto	10,5	1,3%	37,5	3,5%	-71,9%
Indebitamento fin. netto	255,0		337,4		-24,4%

Risultati del quarto trimestre 2009, in sintesi:

(Milioni di Euro)	4° Trim. 2009	4° Trim. 2008	Δ% 09/08
Ricavi	211,6	230,8	-8,3%
Marg. operativo lordo	25,7	26,3	-2,0%
Marg. operativo netto	5,6	5,1	+9,4%
Risultato pre-tasse	5,0	(3,1)	-258,8%
Risultato netto	7,2	(5,3)	-237,1%

* * * * *

I risultati consolidati del Gruppo nel 2009

Il Gruppo Brembo chiude un anno difficile come il 2009 con ricavi netti consolidati pari a € 825,9 milioni, in riduzione del 22,1% rispetto al 2008.

A parità di perimetro di consolidamento (escludendo quindi l'effetto delle acquisizioni di Sabelt, della cinese Brembo Nanjing, dell'indiana Brembo Brake India e del ramo d'azienda brasiliano Sawem) il fatturato netto sarebbe diminuito del 25%.

Analizzando la ripartizione dei ricavi per applicazione, notiamo come tutti i segmenti in cui il Gruppo opera siano stati penalizzati dalla pesante crisi che ha colpito l'economia mondiale ed il settore dell'automotive in particolare. Le applicazioni per veicoli commerciali calano del 37,2%, il settore corse del 22,9%, quello moto del 19,5% e quello delle auto del 18,5%. Il settore della sicurezza passiva cresce del 5,3% nell'anno, per effetto della variazione nel perimetro di consolidamento.

A livello geografico si segnala, in decisa controtendenza rispetto al resto del mondo, lo sviluppo della regione asiatica, con l'India che cresce a € 18,5 milioni sia per effetto della variazione di perimetro sia per il buon andamento del mercato; la Cina aumenta dell'87,5%, attestandosi a € 22,5 milioni.

Anche il Brasile continua il suo sviluppo e chiude l'anno a € 53,3 milioni, +22,9% rispetto al 2008.

I mercati tradizionalmente di riferimento per il settore auto portano inevitabilmente i segni della pesante crisi economica globale: Italia -32,4%, Germania -29,2%, Francia -28,1%, Regno Unito -29,1%, Giappone -54,6%, area Nafta -12,1%, sebbene per quest'ultima, nel corso del quarto trimestre del 2008, si evidenzino i primi segnali di una ripresa.

Nel corso dell'esercizio 2009, il costo del venduto e gli altri costi operativi ammontano a € 539,6 milioni, con un'incidenza del 65,3% sui ricavi, rispetto al 66,8% dell'anno precedente.

I costi per il personale del 2009 sono pari a € 185,1 milioni, con un'incidenza del 22,4% sui ricavi, incidenza che risulta in crescita rispetto al 19,9% dello scorso anno per effetto di alcuni costi straordinari legati ad interventi di riorganizzazione ed alla naturale dinamica di incremento del costo del lavoro.

I dipendenti in forza al 31.12.2009 sono 5.417 (5.847 al 31 dicembre 2008). A parità di perimetro di consolidamento l'organico del Gruppo sarebbe diminuito del 6,7% (-383 unità) rispetto al 31 dicembre 2008.

Il marginale operativo lordo dell'esercizio ammonta a € 101,2 milioni (12,3% dei ricavi) e si confronta con € 140,9 milioni del 2008. Il margine operativo lordo depurato delle poste non ricorrenti registrate nell'esercizio sarebbe di €108,4 milioni, pari al 13,1% dei ricavi.

La voce ammortamenti e perdite di valore si attesta nell'anno a € 78,5 milioni, in incremento del 18,7% rispetto a € 66,2 milioni del 2008.

Il margine operativo netto depurato di alcune svalutazioni non ricorrenti sarebbe di € 39,4 milioni (4,8% dei ricavi). Includendo tali effetti straordinari il marginale operativo netto ammonta a € 22,6 milioni (2,7% dei ricavi).

Gli oneri finanziari netti nell'esercizio in commento ammontano a € 10,6 milioni (€ 19,4 milioni nel 2008) e si compongono di differenze cambio negative per € 1,5 milioni (€ 6,3 milioni nel 2008) e da oneri finanziari netti per € 9,1 milioni (€ 13,1 milioni nel precedente esercizio). Il decremento di quest'ultima voce è legato alla riduzione dei tassi di interesse applicati e ad un'accorta gestione della leva finanziaria.

Il risultato ante-imposte è di € 10,7 milioni (€ 53,6 milioni nel 2008).

La stima delle imposte, calcolata sulla base delle aliquote previste per l'esercizio dalla normativa vigente, risulta pari a € 1,2 milioni (€ 17,4 milioni nel 2008), con un tax rate del 10,8% rispetto al 32,4% dell'anno precedente.

Il tax rate risulta in calo poiché le società del Gruppo che nell'anno hanno registrato risultati positivi beneficiano di regimi fiscali agevolati e, nel contempo, altre società hanno stanziato, in presenza di perdite, imposte anticipate in maniera prudenziale.

Il periodo chiude con un utile netto di € 10,5 milioni.

L'indebitamento netto al 31 dicembre 2009 si riduce del 24,4% a € 255,0 milioni, in diminuzione di € 82,4 milioni rispetto all'anno precedente (€ 337,4 milioni) e di € 31,4 milioni rispetto al 30 settembre 2009 (€ 286,4 milioni).

Il miglioramento della posizione finanziaria netta è il risultato delle azioni intraprese per la riduzione del circolante e del ridimensionamento della dinamica degli investimenti attuato per fronteggiare il calo della domanda.

Il quarto trimestre 2009

I ricavi netti consolidati del quarto trimestre 2009 ammontano a € 211,6 milioni, in calo dell'8,3% rispetto all'analogo periodo del 2008.

Il margine operativo lordo è pari a € 25,7 milioni, -2,0% rispetto al 2008, con un'incidenza sui ricavi del 12,2%, in aumento rispetto all'11,4% dell'analogo periodo dell'anno precedente.

Il margine operativo netto è pari a € 5,6 milioni, in aumento del 9,4% rispetto al 2008, con un'incidenza sulle vendite del 2,6%, contro il 2,2% del quarto trimestre 2008.

Il trimestre chiude con un utile netto di €7,2 milioni che si confronta con una perdita netta di € 5,3 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente.

I risultati della capogruppo Brembo S.p.A.

La capogruppo Brembo S.p.A. ha realizzato nell'esercizio 2009 ricavi per € 459,7 milioni, in calo del 28,7% rispetto all'anno precedente.

L'utile netto ammonta a € 21,1 milioni (€ 16,7 milioni nel 2008).

All'Assemblea sarà proposto il seguente riparto dell'utile:

- agli Azionisti un dividendo lordo di € 0,225 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola, escluse quindi le azioni proprie;
- a riserve il rimanente.

Si proporrà di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 6 maggio 2010, mediante lo stacco della cedola n. 18 che avverrà in data 3 maggio 2010.

Cooptazione di un Consigliere

Nel corso del Consiglio odierno è stato inoltre cooptato un nuovo Consigliere. Si tratta del Dott. Bruno Saita, che dopo una pluriennale collaborazione con il Gruppo assume la carica di Consigliere non esecutivo.

Convocazione Assemblea

L'Assemblea dei Soci è convocata in prima convocazione il 27 aprile 2010 alle ore 11.00 presso gli uffici di Stezzano (BG).

All'Ordine del Giorno vi sono:

- approvazione del Bilancio della capogruppo chiuso al 31.12.2009;
- approvazione del piano di acquisto di azioni proprie;
- nomina di un membro del Consiglio di Amministrazione;
- ratifica del Piano di Incentivazione triennale 2010-2012 per amministratori esecutivi e alta dirigenza Brembo;
- integrazione del compenso di revisione alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Fatti significativi successivi alla chiusura dell'esercizio

In data 15 gennaio 2010 è stata data esecuzione definitiva ai contratti tra la società Brembo Nanjing Foundry Co. Ltd. (100% Brembo SpA) e Donghua Automotive Industrial Co. Ltd. (società del gruppo Saic – il primo produttore cinese di auto e veicoli commerciali) per l'acquisto di impianti e macchinari di fonderia.

Il progetto nel suo complesso prevede la progressiva realizzazione di un polo produttivo integrato a Nanchino, comprensivo di fonderia e stabilimento per la

lavorazione di pinze e dischi freno, per auto e veicoli commerciali, in grado di offrire al mercato cinese sistemi frenanti realizzati secondo gli standard di performance, stile e comfort di Brembo.

In data 12 marzo Brembo ha annunciato che investirà in Polonia € 82 milioni dal 2010 al 2014 al fine di aumentare la capacità produttiva del polo industriale integrato di Dabrowa Gornicza (produzione di dischi freno per auto e veicoli commerciali).

L'investimento è motivato dall'acquisizione di nuove quote di mercato europeo del disco freno che già oggi consentono la saturazione ottimale della fonderia in costruzione. Il progetto sarà finanziato con la generazione di cassa del Gruppo, con finanziamenti BEI e, in parte, con contributi europei a fondo perduto (€ 13,5 milioni); sono previste inoltre agevolazioni fiscali della Zona Economica Speciale di Katowice.

Prevedibile evoluzione della gestione

Dopo un anno particolarmente difficile, il 2010 dovrebbe vedere una crescita della quota di mercato nei diversi settori in cui il Gruppo opera, grazie soprattutto alla progressiva internazionalizzazione delle attività produttive che Brembo persegue da tempo.

Le forti azioni di contenimento dei costi attuate nel 2009 e la parziale ripresa della domanda attesa per l'anno in corso dovrebbero consentire al Gruppo un progressivo riallineamento della redditività.

Il 2010 dovrebbe anche vedere un tendenziale ritorno alla normalizzazione del livello degli investimenti, stante l'avvio dei già annunciati ampliamenti produttivi in Cina e Polonia e l'adeguamento della capacità produttiva ai livelli di domanda attesa.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.

Investor Relations : Matteo Tiraboschi Tel. +39 035 605 2899 e-mail : ir@brembo.it www.brembo.com	Media Relations: Francesca Muratori Tel. +39 035 605 2576 e-mail : press@brembo.it
--	---

RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO - PRINCIPI IAS/ IFRS

<i>(in milioni di euro)</i>	A 31.12.2009	B 31.12.2008 (*)	(A-B) VARIAZ.	%	C IV TR. '09	D IV TR. '08 (*)	(C-D) VARIAZ.	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	825,9	1.060,8	(234,9)	-22,1%	211,6	230,8	(19,2)	-8,3%
Altri ricavi e proventi	20,1	19,2	1,0	5,0%	0,7	5,1	(4,4)	-85,4%
Capitalizzazione di costi per progetti interni	9,2	13,7	(4,5)	-32,8%	1,0	2,9	(1,9)	-65,0%
Costo delle mat. prime, mat. di consumo, merci e variaz. rim.	(411,0)	(532,1)	121,0	-22,7%	(108,5)	(111,7)	3,2	-2,9%
Altri costi operativi	(157,9)	(209,9)	51,9	-24,8%	(35,2)	(50,9)	15,7	-30,9%
Costi per il personale	(185,1)	(210,8)	25,7	-12,2%	(43,9)	(49,8)	5,9	-11,8%
MARGINE OPERATIVO LORDO	101,2	140,9	(39,8)	-28,2%	25,7	26,3	(0,5)	-2,0%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>12,3%</i>	<i>13,3%</i>			<i>12,2%</i>	<i>11,4%</i>		
Ammortamenti e perdite di valore	(78,5)	(66,2)	(12,4)	18,7%	(20,1)	(21,1)	1,0	-4,8%
MARGINE OPERATIVO NETTO	22,6	74,8	(52,1)	-69,7%	5,6	5,1	0,5	9,4%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>2,7%</i>	<i>7,0%</i>			<i>2,6%</i>	<i>2,2%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(10,6)	(19,4)	8,9	-45,7%	(0,3)	(8,0)	7,7	-96,3%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(1,4)	(1,7)	0,3	-18,8%	(0,3)	(0,3)	(0,0)	6,8%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	10,7	53,6	(42,9)	-80,1%	5,0	(3,1)	8,1	-258,8%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,3%</i>	<i>5,1%</i>			<i>2,4%</i>	<i>-1,4%</i>		
Imposte	(1,2)	(17,4)	16,2	-93,4%	2,0	(2,5)	4,4	-181,0%
UTILE PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	9,5	36,2	(26,7)	-73,7%	7,0	(5,6)	12,6	-224,7%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,2%</i>	<i>3,4%</i>			<i>3,3%</i>	<i>-2,4%</i>		
Interessi di terzi	1,0	1,3	(0,3)	-21,2%	0,2	0,3	(0,1)	-32,4%
RISULTATO NETTO	10,5	37,5	(27,0)	-71,9%	7,2	(5,3)	12,5	-237,1%
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>1,3%</i>	<i>3,5%</i>			<i>3,4%</i>	<i>-2,3%</i>		
Utile per azione base/ diluito (in euro)	0,16	0,56			0,11	(0,08)		

(*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA - PRINCIPII IAS/IFRS

<i>(in milioni di euro)</i>	A	B	C	A-B	A-C
	31.12.2009	31.12.2008 (*)	30.09.2009	VARIAZ.	VARIAZ.
ATTIVO					
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	311,8	354,2	318,2	(42,4)	(6,3)
Costi di sviluppo	39,8	40,7	41,7	(0,9)	(1,9)
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	40,9	44,2	40,1	(3,2)	0,8
Altre attività immateriali	22,6	24,7	22,7	(2,1)	(0,2)
Partecipazioni	24,5	0,8	26,4	23,6	(1,9)
Altre attività finanziarie (investimenti in altre imprese e strum. fin. deriva)	0,2	0,3	0,2	(0,2)	(0,0)
Crediti e altre attività non correnti	1,0	0,4	0,2	0,6	0,7
Imposte anticipate	17,7	14,6	14,4	3,1	3,3
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	458,4	479,8	463,9	(21,4)	(5,4)
				(4,5%)	(1,2%)
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	142,9	197,6	144,0	(54,7)	(1,1)
Crediti commerciali	161,7	189,1	163,3	(27,4)	(1,6)
Altri crediti e attività correnti	26,7	44,3	22,5	(17,6)	4,2
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	64,7	45,6	40,9	19,0	23,8
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	396,0	476,6	370,8	(80,6)	25,2
				(16,9%)	6,8%
ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA RIVENDITA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
				0,0%	0,0%
TOTALE ATTIVO	854,4	956,4	834,6	(102,0)	19,8
PATRIMONIO E PASSIVO					
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO					
Capitale sociale	34,7	34,7	34,7	0,0	0,0
Altre riserve	106,8	97,2	100,9	9,6	6,0
Riserva di utili indivisi	131,9	110,5	131,1	21,4	0,8
Utile / (perdite) di periodo	10,5	37,5	3,3	(27,0)	7,2
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	284,0	280,0	270,1	4,0	14,0
				1,4%	5,2%
PATRIMONIO NETTO DI TERZI	7,5	12,1	7,7	(4,6)	(0,2)
				(38,2%)	(2,6%)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	291,5	292,0	277,7	(0,6)	13,8
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti verso banche non correnti	96,0	107,7	104,5	(11,7)	(8,6)
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	26,6	86,3	80,5	(59,6)	(53,9)
Altre passività non correnti	0,5	1,1	0,4	(0,7)	0,0
Fondi per rischi e oneri non correnti	6,1	5,0	5,0	1,1	1,0
Fondi per benefici ai dipendenti	21,9	22,8	22,1	(0,9)	(0,2)
Imposte differite	11,0	16,8	11,0	(5,8)	0,0
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	162,1	239,7	223,6	(77,6)	(61,5)
				(32,4%)	(27,5%)
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti verso banche correnti	136,1	180,5	132,2	(44,4)	3,8
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	61,0	8,6	10,1	52,4	50,9
Debiti commerciali	159,4	178,9	142,3	(19,6)	17,1
Debiti tributari	1,3	3,8	1,8	(2,5)	(0,6)
Altre passività correnti	43,2	52,8	46,9	(9,7)	(3,7)
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	400,9	424,7	333,4	(23,8)	67,5
				(5,6%)	20,3%
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	854,4	956,4	834,6	(102,0)	19,8

(*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali

RENDICONTO FINANZIARIO - PRINCIPI IAS/IFRS

<i>(in milioni di euro)</i>	31.12.2009	31.12.2008 (*)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	(101,3)	(95,3)
Risultato consolidato del periodo prima delle imposte	10,7	53,6
Ammortamenti/Svalutazioni	78,5	66,2
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,6)	(3,0)
Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni	1,4	1,8
Plusvalenza da cessione del 50% di BSCCB S.p.A.	(3,9)	0,0
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	1,2	0,7
Accantonamenti a fondi relativi al personale	0,9	1,1
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	5,4	6,6
Fusso monetario generato dalla gestione reddituale	93,7	127
Imposte correnti pagate	(12,5)	(12,0)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(3,1)	(2,9)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	39,9	(20,1)
attività finanziarie	0,1	(11,4)
crediti verso clienti e società valutate con il metodo del patrimonio netto	25,4	21,8
crediti verso altri e altre attività	19,4	(0,2)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti verso fornitori e società valutate con il metodo del patrimonio netto	(15,8)	(28,8)
debiti verso altri e altre passività	(14,9)	(2,2)
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	5,3	(14,7)
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività operativa	137,5	56,3
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(13,8)	(24,4)
materiali	(30,3)	(69,3)
Acquisizione ramo d'azienda da Sawem Industrial Ltda. (**)	(3,3)	0,0
Deconsolidamento 50% di BSCCB S.p.A.	(26,5)	0,0
Acquisizione "BCBS"	0,0	(14,1)
Acquisizione "Nyabs"	0,0	(4,4)
Acquisizione Gruppo Sabelt	0,0	(9,5)
Acquisizione "KBX"	0,0	(10,7)
Cessione 50% di BSCCB S.p.A.	26,5	0,0
Operazione Brembo Rassini	(1,4)	0,0
30% plusvalenza su cessione ramo "HPK"	0,0	3,5
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	4,4	15,0
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività di investimento	(44,5)	(113,8)
Dividendi pagati nel periodo	(14,7)	(19,8)
Acquisto azioni proprie	0,0	(7,9)
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	29,9	101,9
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(41,1)	(19,8)
Fusso monetario netto generato/assorbito da attività di finanziamento	(25,9)	54,4
Fusso monetario complessivo	67,1	(3,2)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di BSCCB S.p.A. alla data di deconsolidamento	(0,2)	0,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle società acquisite alla data di acquisizione	0,0	(2,8)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	(34,4)	(101,3)

(*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad una aggregazione aziendale.

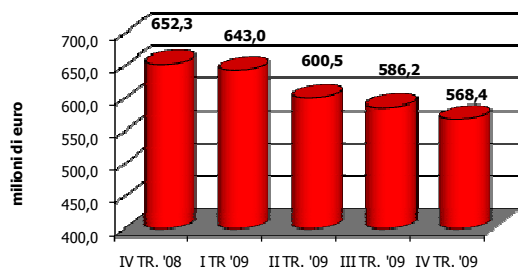
(**) Valori tradotti al cambio del 31 dicembre 2009

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA E APPLICAZIONE

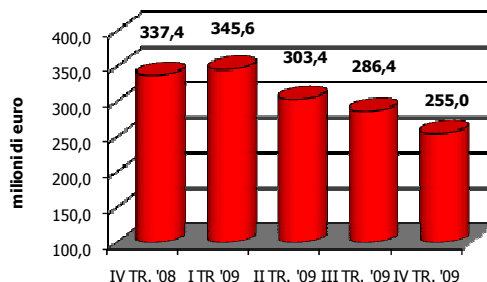
AREA GEOGRAFICA	A		B		A-B	
	31.12.2009	%	31.12.2008	%		%
<i>(in milioni di euro)</i>						
Italia	170,6	20,7%	252,5	23,8%	(81,9)	-32,4%
Germania	166,5	20,2%	235,1	22,2%	(68,6)	-29,2%
Francia	35,0	4,2%	48,8	4,6%	(13,7)	-28,1%
Regno Unito	46,6	5,6%	65,7	6,2%	(19,1)	-29,1%
Altri paesi Europa	119,4	14,5%	162,2	15,3%	(42,8)	-26,4%
India	18,5	2,2%	3,3	0,3%	15,2	461,4%
Cina	22,4	2,7%	12,0	1,1%	10,5	87,5%
Giappone	17,6	2,1%	38,7	3,7%	(21,2)	-54,6%
Altri paesi Asia	9,5	1,2%	6,0	0,6%	3,5	59,2%
Brasile	53,3	6,5%	43,4	4,1%	9,9	22,9%
Paesi Nafta	163,0	19,7%	185,4	17,5%	(22,4)	-12,1%
Altri paesi	3,3	0,4%	7,7	0,7%	(4,4)	-57,0%
Totale	825,9	100,0%	1.060,8	100,0%	(234,9)	-22,1%
APPLICAZIONE	A		B		A-B	
	31.12.2009	%	31.12.2008	%		%
<i>(in milioni di euro)</i>						
Auto	530,4	64,2%	651,0	61,4%	(120,5)	-18,5%
Moto	100,7	12,2%	125,1	11,8%	(24,4)	-19,5%
Veicoli Commerciali	113,0	13,7%	179,8	16,9%	(66,8)	-37,2%
Corse	57,2	6,9%	74,1	7,0%	(17,0)	-22,9%
Sicurezza Passiva	21,1	2,6%	20,0	1,9%	1,1	5,3%
Varie	3,5	0,4%	10,8	1,0%	(7,2)	-67,2%
Totale	825,9	100,0%	1.060,8	100,0%	(234,9)	-22,1%

Dati relativi all'anno 2008 rivisti per una migliore rappresentazione.

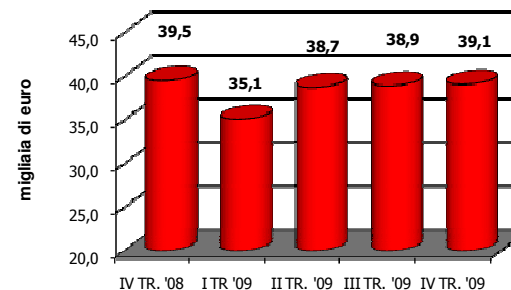
Capitale netto investito



Indebitamento finanziario netto



Fatturato per dipendente



PRINCIPALI INDICATORI

	IV TR. '08 (*)	I TR '09	II TR. '09	III TR. '09	IV TR. '09
Margine operativo netto/Ricavi	2,2%	0,2%	4,7%	3,3%	2,6%
Risultato prima delle imposte/Ricavi	-1,4%	-3,0%	4,3%	1,3%	2,4%
Investimenti/Ricavi	16,3%	8,6%	5,6%	4,0%	5,0%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	115,5%	125,9%	110,4%	103,1%	87,5%
Oneri finanziari/Ricavi	3,5%	3,2%	0,3%	1,6%	0,1%
Oneri finanziari/Margine operativo netto	155,6%	1841,8%	6,2%	48,8%	5,3%
ROI (**)	3,1%	0,2%	6,5%	4,7%	3,9%
ROE (**)	-7,6%	-11,3%	9,2%	5,6%	9,5%

(*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali

(**) Dati dei precedenti trimestri rivisti per una migliore rappresentazione.