

## COMUNICATO STAMPA

Stezzano, 27 agosto 2009

Per diffusione immediata

### **Il CdA di Brembo ha approvato i risultati del Gruppo al 30 giugno 2009.**

**I margini rimangono positivi, nonostante la diminuzione del fatturato.**

**L'indebitamento cala di € 42,2 milioni (-12,2%) rispetto al 31 marzo 2009.**

- Ricavi € 404,2 milioni (-28,8% rispetto al primo semestre 2008);
- Margine operativo lordo € 48,2 milioni (11,9% dei ricavi);
- Margine operativo netto € 10,1 milioni (2,5% dei ricavi);
- Risultato netto € -0,8 milioni;
- Personale worldwide -831 dipendenti (-14%) rispetto al primo semestre 2008 (a perimetro costante).

#### **Il semestre in sintesi:**

(Milioni di Euro)	I Sem. 09	I Sem. 08	Δ% 09/08
<b>Ricavi</b>	404,2	567,9	<b>-28,8%</b>
<b>Marg. operativo lordo</b>	48,2	80,6	<b>-40,2%</b>
<b>Marg. operativo netto</b>	10,1	51,5	<b>-80,4%</b>
<b>Utile pre-tasse</b>	2,9	43,6	<b>-93,3%</b>
<b>Utile netto</b>	(0,8)	30,6	<b>-102,5%</b>
	<b>30.06.09</b>	<b>31.03.09</b>	
<b>Indebitamento fin. netto</b>	303,4	345,6	<b>-12,2%</b>

#### **I risultati consolidati del Gruppo nel primo semestre 2009**

Il Gruppo Brembo ha registrato nel primo semestre del 2009 ricavi consolidati per € 404,2 milioni, in calo del 28,8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. A parità di perimetro di consolidamento il fatturato netto è decresciuto del 32,6%.

Tutti i settori in cui la società opera stanno mostrando segni di sofferenza. In particolare le applicazioni per veicoli commerciali, dopo il lungo trend di sviluppo che aveva caratterizzato gli esercizi precedenti, calano del 48,2% rispetto al primo semestre 2008. Le applicazioni per autovetture decrescono del 28%, risentendo, oltre che della difficile situazione di mercato, anche delle politiche di riduzione degli stock attuate dalle reti di vendita. Se pure in misura minore, scendono il segmento delle motociclette (-17,2%) e quello delle competizioni (-7,7%). Il settore della sicurezza passiva è in crescita del 33,4% per effetto della variazione di perimetro.

A livello geografico il calo è generalizzato ed interessa sia i paesi Europei, in particolare Regno Unito (-35,8%), Germania (-34,7%), Francia (-33,4%) e Italia (-32,8%), sia l'area asiatica (-22,2%), così come l'area Nafta (-22,1%). Germania e Regno Unito, che nel primo trimestre avevano evidenziato i cali più significativi, mostrano alcuni segnali di miglioramento, registrando diminuzioni inferiori rispetto al primo trimestre. Il Brasile riscontra una crescita del 2,3%.

Nel primo semestre 2009 il costo del venduto e gli altri costi operativi ammontano a € 261,8 milioni, con un'incidenza del 64,8% sul fatturato, contro il 66% dell'anno precedente.

Nel semestre in esame sono state registrate: una plusvalenza di € 3,9 milioni per la cessione del 50% di Brembo Ceramic Brake Systems SpA (€ 1,7 milioni nel precedente esercizio legati alla cessione di alcuni fabbricati in Italia); € 4 milioni come indennizzo da un fornitore; agevolazioni agli investimenti in ricerca per un importo di € 1,2 milioni (€ 1,1 milioni nel 2008).

I costi per il personale ammontano nel semestre a € 94,2 milioni (23,3% dei ricavi), contro i € 112,5 milioni dell'anno precedente (19,8% dei ricavi). Le azioni di riduzione dei costi intraprese dalla società hanno parzialmente compensato la riduzione dei volumi di vendita.

I dipendenti in forza al 30 giugno 2009 sono 5.375. A parità di perimetro di consolidamento il numero dei dipendenti ha registrato un calo di 831 unità (-14%) rispetto al 30 giugno 2008.

Il margine operativo lordo ammonta nel semestre a € 48,2 milioni (11,9% dei ricavi), in calo del 40,2% rispetto all'anno precedente.

Nel primo semestre 2009 la voce ammortamenti e svalutazioni è pari a € 38,1 milioni, in aumento del 31% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente; l'incremento di tale voce è imputabile, da un lato ai consistenti investimenti realizzati nella seconda metà del 2008, e dall'altro a svalutazioni (per complessivi € 3,8 milioni) effettuate nei costi di sviluppo per l'abbandono di alcuni progetti da parte di clienti e nella voce avviamento, a seguito della revisione dei piani previsionali di una controllata.

Il margine operativo netto ammonta a € 10,1 milioni, pari al 2,5% dei ricavi del Gruppo.

Gli oneri finanziari nel semestre ammontano a € 6,9 milioni (€ 6,4 milioni nel primo semestre 2008) e sono composti da differenze cambio negative per € 0,7 milioni (€ 1,1 milioni positive nel primo semestre 2008) e da oneri finanziari netti per € 6,2 milioni (€ 7,5 milioni l'anno precedente). Questi ultimi beneficiano della riduzione dei tassi di interesse.

La stima delle imposte per il semestre è pari a € 4,3 milioni (€ 13,5 milioni nel primo semestre 2008) per effetto dell'IRAP in Italia e dell'utilizzo di imposte anticipate, effettuato in maniera prudenziale.

Il periodo chiude con una perdita di € 0,8 milioni.

L'indebitamento netto al 30 giugno 2009 ammonta a € 303,4 milioni, in calo rispetto ai € 345,6 milioni del 31 marzo 2009 e ai € 337,4 milioni del 31 dicembre 2008. Il miglioramento della posizione finanziaria netta è il risultato delle azioni intraprese per la riduzione di rimanenze e crediti e del ridimensionamento della politica degli investimenti attuato per fronteggiare il calo della domanda e la riduzione dei margini.

## **Il secondo trimestre 2009**

Il mercato automotive resta tra quelli più colpiti dalla recessione, anche se nel secondo trimestre 2009 si sono cominciati a vedere i primi segnali di recupero, pur con variazioni negative se paragonate allo stesso periodo del 2008.

I ricavi del secondo trimestre ammontano a € 208,0 milioni in calo del 29,4% rispetto all'anno precedente. A parità di perimetro di consolidamento il calo sarebbe del 31,9%.

Nonostante il persistere della debolezza della domanda, nel secondo trimestre si evidenziano gli effetti positivi delle misure attuate dall'azienda per il contenimento dei costi: il margine operativo lordo si attesta a € 31,0 milioni (14,9% sui ricavi contro l'8,8% del primo trimestre).

Nel trimestre sono registrate nella voce "altri ricavi e proventi" alcune poste di natura non ricorrente, di cui si è parlato nel commento al semestre. Al netto di tali effetti il margine operativo lordo sarebbe pari all'11,1% dei ricavi.

Gli ammortamenti e svalutazioni del trimestre registrano un significativo incremento, portandosi a € 21,2 milioni (+42,7% rispetto all'anno precedente) anche a seguito delle svalutazioni dei costi di sviluppo e dell'avviamento di cui si è detto in precedenza. Il margine operativo netto ammonta a € 9,8

milioni (4,7% dei ricavi contro lo 0,2% del primo trimestre). Al netto degli effetti non ricorrenti di cui sopra il margine operativo netto sarebbe pari al 2,7% dei ricavi.

Il secondo trimestre chiude con un utile netto di € 6,5 milioni (3,1% dei ricavi).

### **Fatti di rilievo successivi alla chiusura del semestre**

Nel mese di luglio 2009 il Gruppo Sanluis e il Gruppo Brembo hanno raggiunto un accordo per la chiusura dell'arbitrato in corso negli Stati Uniti. In data 19 agosto Brembo International ha acquistato il 24% di Brembo Rassini S.A. de C.V. (ora Brembo Mexico Puebla S.A. de C.V.) cedendo la propria quota di partecipazione in Fundimak S.A. de C.V. L'operazione ha comportato un esborso netto di \$ 1,4 milioni.

Il 31 luglio 2009 la società ha raggiunto un accordo con l'Amministratore Delegato Mauro Pessi per la risoluzione consensuale del rapporto di lavoro, in base al quale quest'ultimo lascerà, a partire dal 31 agosto 2009, la carica di Amministratore Delegato ed ogni altra carica ricoperta nelle società del Gruppo. In relazione a quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione del 31 luglio 2009 ha provveduto a nominare il Presidente di Brembo, Alberto Bombassei, anche Amministratore Delegato, con effetto dal 1° settembre 2009.

### **Prevedibile evoluzione della gestione**

Brembo continua le azioni di contenimento dei costi e la rigorosa gestione delle leve operative ai fini di limitare gli effetti del forte calo della domanda.

La restante parte dell'anno dovrebbe mostrare segnali di ripresa se saranno confermate le attuali indicazioni di un miglioramento delle condizioni dei mercati in cui il Gruppo opera.

Le applicazioni per i veicoli commerciali, tuttavia, continueranno a mostrare segni di sofferenza, con possibilità di ripresa visibili non prima del prossimo anno.

Rimane forte l'impegno del Gruppo a proseguire con i propri piani di sviluppo internazionale, concentrati in particolare in Cina, India e Brasile.

*Si forniscono in allegato gli schemi di conto economico, stato patrimoniale e rendiconto finanziario, attualmente in corso di certificazione da parte della società di revisione.*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Tiraboschi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

Per ulteriori informazioni:

<b>Investor Relations :</b> Matteo Tiraboschi Tel. +39 035 605 2899 Tel. +39 035 605 2223  e-mail : ir@brembo.it www.brembo.com	<b>Media Relations:</b> Francesca Muratori Tel. +39 035 605 2576 e-mail : press@brembo.it
---	--

**RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO - PRINCIPII IAS/IFRS**

<i>(in milioni di euro)</i>	A 30.06.2009	B 30.06.2008 (*)	(A-B) VARIAZ.	%	C II TR. '09	D II TR. '08 (*)	(C-D) VARIAZ.	%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>404,2</b>	<b>567,9</b>	<b>(163,7)</b>	<b>-28,8%</b>	<b>208,0</b>	<b>294,8</b>	<b>(86,8)</b>	<b>-29,4%</b>
Altri ricavi e proventi	14,9	9,6	5,3	55,7%	11,4	7,2	4,3	59,4%
Costi per progetti interni capitalizzati	5,9	7,5	(1,6)	-21,0%	3,0	5,0	(2,0)	-39,9%
Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci	(200,2)	(285,4)	85,3	-29,9%	(104,9)	(152,3)	47,4	-31,1%
Altri costi operativi	(82,4)	(106,5)	24,1	-22,6%	(40,0)	(54,5)	14,5	-26,6%
Costi per il personale	(94,2)	(112,5)	18,2	-16,2%	(46,6)	(59,5)	12,9	-21,7%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>48,2</b>	<b>80,6</b>	<b>(32,4)</b>	<b>-40,2%</b>	<b>31,0</b>	<b>40,6</b>	<b>(9,7)</b>	<b>-23,8%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>11,9%</i>	<i>14,2%</i>			<i>14,9%</i>	<i>13,8%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(38,1)	(29,1)	(9,0)	31,0%	(21,2)	(14,9)	(6,3)	42,7%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>10,1</b>	<b>51,5</b>	<b>(41,4)</b>	<b>-80,4%</b>	<b>9,8</b>	<b>25,8</b>	<b>(16,0)</b>	<b>-62,1%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>2,5%</i>	<i>9,1%</i>			<i>4,7%</i>	<i>8,7%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(6,9)	(6,4)	(0,5)	7,4%	(0,6)	(2,6)	2,0	-77,3%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	(0,3)	(1,5)	1,2	-79,5%	(0,3)	(1,5)	1,2	-79,2%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>2,9</b>	<b>43,6</b>	<b>(40,7)</b>	<b>-93,3%</b>	<b>8,8</b>	<b>21,7</b>	<b>(12,8)</b>	<b>-59,1%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>0,7%</i>	<i>7,7%</i>			<i>4,3%</i>	<i>7,3%</i>		
Imposte	(4,3)	(13,5)	9,2	-68,2%	(2,6)	(6,7)	4,2	-61,9%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>(1,4)</b>	<b>30,2</b>	<b>(31,5)</b>	<b>-104,5%</b>	<b>6,3</b>	<b>14,9</b>	<b>(8,6)</b>	<b>-57,9%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>-0,3%</i>	<i>5,3%</i>			<i>3,0%</i>	<i>5,1%</i>		
Interessi di terzi	0,6	0,4	0,2	44,7%	0,2	0,1	0,1	85,1%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(0,8)</b>	<b>30,6</b>	<b>(31,3)</b>	<b>-102,5%</b>	<b>6,5</b>	<b>15,0</b>	<b>(8,6)</b>	<b>-56,9%</b>
<i>% su ricavi delle vendite</i>	<i>-0,2%</i>	<i>5,4%</i>			<i>3,1%</i>	<i>5,1%</i>		
<b>Risultato per azione base/diluito (in euro)</b>	<b>(0,01)</b>	<b>0,46</b>			<b>0,10</b>	<b>0,23</b>		

(\*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali

**SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA - PRINCIPII IAS/IFRS**

<i>(in milioni di euro)</i>	A 30.06.2009	B 31.12.2008 (*)	C 30.06.2008 (*)	A-B VARIAZ.	A-C VARIAZ.
<b>ATTIVO</b>					
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	326,3	354,2	350,1	(27,9)	(23,8)
Costi di sviluppo	41,6	40,7	38,8	1,0	2,8
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	41,6	44,2	36,6	(2,5)	5,0
Altre attività immateriali	23,9	24,7	17,9	(0,8)	6,0
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	27,1	0,8	12,6	26,3	14,5
Altre attività finanziarie (investimenti in altre imprese e strumenti finanziari)	0,2	0,3	1,6	(0,1)	(1,4)
Crediti e altre attività non correnti	0,3	0,4	0,7	(0,2)	(0,4)
Imposte anticipate	13,6	14,6	14,9	(1,0)	(1,3)
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>474,5</b>	<b>479,8</b>	<b>473,3</b>	<b>(5,3)</b>	<b>1,2</b>
				<i>(1,1%)</i>	<i>0,3%</i>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>					
Rimanenze	151,7	197,6	194,8	(45,8)	(43,1)
Crediti commerciali	162,5	189,1	271,4	(26,6)	(108,9)
Altri crediti e attività correnti	30,8	44,3	38,4	(13,4)	(7,5)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,1	0,1	1,1	0,0	(1,0)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	54,4	45,6	55,0	8,8	(0,6)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>399,5</b>	<b>476,6</b>	<b>560,6</b>	<b>(77,1)</b>	<b>(161,1)</b>
				<i>(16,2%)</i>	<i>(28,7%)</i>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>874,1</b>	<b>956,4</b>	<b>1.033,9</b>	<b>(82,3)</b>	<b>(159,9)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>					
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>					
Capitale sociale	34,7	34,7	34,7	0,0	0,0
Altre riserve	98,4	97,2	126,7	1,2	(28,3)
Utile / (perdite) portati a nuovo	130,8	110,5	114,8	20,2	15,9
Utile / (perdite) di periodo	(0,8)	37,5	30,6	(38,3)	(31,3)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>263,1</b>	<b>280,0</b>	<b>306,9</b>	<b>(16,8)</b>	<b>(43,7)</b>
				<i>(6,0%)</i>	<i>(14,3%)</i>
<b>PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>11,8</b>	<b>12,1</b>	<b>14,6</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(2,8)</b>
				<i>(2,3%)</i>	<i>(19,4%)</i>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>274,9</b>	<b>292,0</b>	<b>321,5</b>	<b>(17,1)</b>	<b>(46,6)</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Debiti verso banche non correnti	109,5	107,7	54,4	1,8	55,1
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	82,4	86,3	91,4	(3,9)	(9,0)
Altre passività non correnti	0,6	1,1	4,1	(0,5)	(3,5)
Fondi per rischi e oneri non correnti	4,6	5,0	3,3	(0,4)	1,4
Fondi per benefici ai dipendenti	22,2	22,8	22,7	(0,6)	(0,5)
Imposte differite	13,8	16,8	20,1	(3,0)	(6,3)
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>233,1</b>	<b>239,7</b>	<b>196,0</b>	<b>(6,6)</b>	<b>37,1</b>
				<i>(2,8%)</i>	<i>19,0%</i>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti verso banche correnti	157,8	180,5	234,7	(22,7)	(76,9)
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	8,2	8,6	6,8	(0,4)	1,4
Debiti commerciali	145,4	178,9	208,9	(33,5)	(63,5)
Debiti tributari	2,1	3,8	4,1	(1,7)	(2,0)
Altre passività correnti	52,6	52,8	62,0	(0,2)	(9,4)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>366,1</b>	<b>424,7</b>	<b>516,5</b>	<b>(58,6)</b>	<b>(150,4)</b>
				<i>(13,8%)</i>	<i>(29,1%)</i>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>874,1</b>	<b>956,4</b>	<b>1.033,9</b>	<b>(82,3)</b>	<b>(159,9)</b>

(\*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad aggregazioni aziendali

**RENDICONTO FINANZIARIO - PRINCIPI IAS/IFRS**

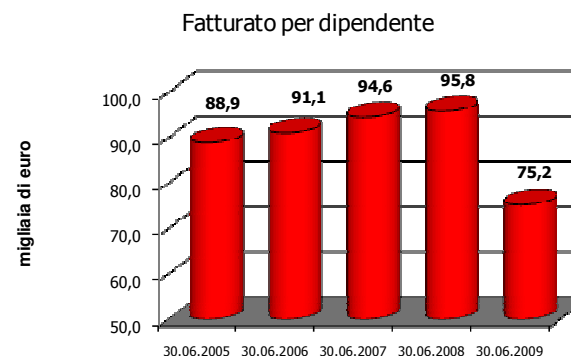
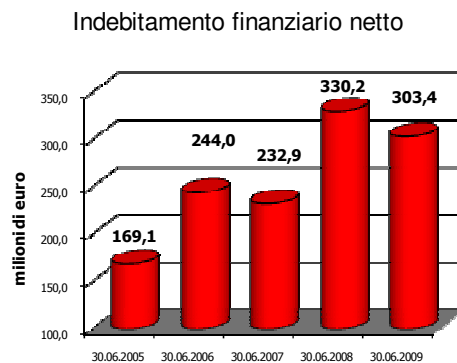
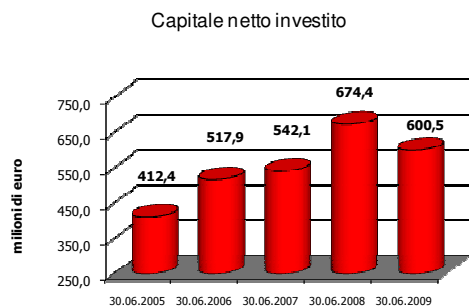
<i>(in milioni di euro)</i>	<b>30.06.2009</b>	<b>30.06.2008 (*)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo</b>	<b>(101,3)</b>	<b>(95,3)</b>
<b>Risultato consolidato del periodo prima delle imposte</b>	<b>2,9</b>	<b>43,6</b>
Ammortamenti/Svalutazioni	38,1	29,1
Plusvalenze/Minusvalenze	(0,7)	(2,4)
Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni	0,3	1,5
Plusvalenza da cessione del 50% di BSCCB S.p.A.	(3,9)	0,0
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,6	0,3
Accantonamenti a fondi relativi al personale	0,5	3,2
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	2,2	3,3
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>40,1</b>	<b>79</b>
Imposte correnti pagate	(8,0)	(7,7)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(1,7)	(4,3)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	33,3	(25,3)
attività finanziarie	0,1	(6,9)
crediti verso clienti e società valutate con il metodo del patrimonio netto	25,0	(63,7)
crediti verso altri e altre attività	14,8	(0,1)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti verso fornitori e società valutate con il metodo del patrimonio netto	(29,8)	11,3
debiti verso altri e altre passività	(1,5)	7,2
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	1,5	0,2
<b>Flusso monetario netto generato/assorbito da attività operativa</b>	<b>73,7</b>	<b>(10,6)</b>
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(9,0)	(13,9)
materiali	(16,5)	(34,4)
Acquisizione ramo d'azienda da Sawen Industrial Ltda. (**)	(3,0)	0,0
Acquisizione "Nyabs"	0,0	(4,4)
Acquisizione Gruppo Sabelt	0,0	(9,6)
30% plusvalenza su cessione ramo "HPK"	0,0	3,5
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	2,0	12,4
<b>Flusso monetario netto generato/assorbito da attività di investimento</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(46,4)</b>
Dividendi pagati nel periodo	(14,7)	(18,5)
Acquisto azioni proprie	0,0	(6,6)
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	26,9	25,0
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(19,5)	(7,2)
<b>Flusso monetario netto generato/assorbito da attività di finanziamento</b>	<b>(7,3)</b>	<b>(7,3)</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>40,0</b>	<b>(64,3)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti di BSCCB S.p.A. alla data di deconsolidamento</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle società acquisite alla data di acquisizione</b>	<b>0,0</b>	<b>(3,0)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo</b>	<b>(61,5)</b>	<b>(162,6)</b>

(\*) Dati modificati a seguito della conclusione del processo di allocazione dei valori relativi ad una aggregazione aziendale.

(\*\*) Valori tradotti al cambio del 30 giugno 2009

**RIPARTIZIONE RICAVI LORDI PER AREA E APPLICAZIONE**

<b>AREA GEOGRAFICA</b>	<b>A</b>		<b>B</b>		<b>A-B</b>		<b>C</b>		<b>D</b>		<b>C-D</b>	
	<b>30.06.2009</b>	<b>%</b>	<b>30.06.2008</b>	<b>%</b>		<b>%</b>	<b>II TR. '09</b>	<b>%</b>	<b>II TR. '08</b>	<b>%</b>		<b>%</b>
<i>(in milioni di euro)</i>												
Italia	94,3	23,0%	140,4	24,4%	(46,1)	-32,8%	46,6	22,1%	74,6	25,1%	(27,9)	-37,5%
Germania	82,3	20,1%	126,1	21,9%	(43,8)	-34,7%	42,5	20,1%	62,8	21,1%	(20,3)	-32,4%
Francia	18,3	4,5%	27,5	4,8%	(9,2)	-33,4%	8,8	4,2%	14,4	4,8%	(5,6)	-38,9%
Regno Unito	23,5	5,7%	36,6	6,4%	(13,1)	-35,8%	12,4	5,9%	17,6	5,9%	(5,2)	-29,4%
Altri paesi UE	54,3	13,2%	86,5	15,1%	(32,3)	-37,3%	29,4	13,9%	45,2	15,2%	(15,8)	-35,0%
Paesi Nafta	71,4	17,4%	91,7	16,0%	(20,3)	-22,1%	36,0	17,0%	47,8	16,1%	(11,8)	-24,7%
Asia	19,7	4,8%	25,3	4,4%	(5,6)	-22,2%	9,7	4,6%	12,8	4,3%	(3,1)	-24,2%
Brasile	23,6	5,7%	23,1	4,0%	0,5	2,3%	13,5	6,4%	12,5	4,2%	1,0	8,2%
Altri paesi	23,2	5,6%	17,5	3,1%	5,6	32,1%	12,3	5,8%	9,5	3,2%	2,7	28,8%
<b>Totale</b>	<b>410,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>574,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>(164,2)</b>	<b>-28,6%</b>	<b>211,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>297,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>(86,0)</b>	<b>-28,9%</b>
<b>APPLICAZIONE</b>	<b>A</b>		<b>B</b>		<b>A-B</b>		<b>C</b>		<b>D</b>		<b>C-D</b>	
	<b>30.06.2009</b>	<b>%</b>	<b>30.06.2008</b>	<b>%</b>		<b>%</b>	<b>II TR. '09</b>	<b>%</b>	<b>II TR. '08</b>	<b>%</b>		<b>%</b>
<i>(in milioni di euro)</i>												
Auto	248,9	60,6%	345,5	60,1%	(96,7)	-28,0%	135,7	64,2%	180,8	60,8%	(45,1)	-25,0%
Moto	59,1	14,4%	71,4	12,4%	(12,3)	-17,2%	27,7	13,1%	34,9	11,7%	(7,2)	-20,6%
Veicoli Commerciali	52,4	12,8%	101,1	17,6%	(48,7)	-48,2%	25,9	12,2%	51,6	17,4%	(25,8)	-49,9%
Corse	37,0	9,0%	40,0	7,0%	(3,1)	-7,7%	16,2	7,7%	16,9	5,7%	(0,7)	-4,4%
Sicurezza Passiva	13,2	3,2%	9,9	1,7%	3,3	33,4%	6,0	2,8%	7,5	2,5%	(1,5)	-19,6%
Varie	0,0	0,0%	6,8	1,2%	(6,8)	-100,0%	(0,2)	-0,1%	5,5	1,9%	(5,7)	-103,4%
<b>Totale</b>	<b>410,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>574,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>(164,2)</b>	<b>-28,6%</b>	<b>211,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>297,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>(86,0)</b>	<b>-28,9%</b>



**PRINCIPALI INDICATORI**

	30.06.2005	30.06.2006	30.06.2007	30.06.2008	30.06.2009
Margine operativo netto/Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	10,1%	10,9%	9,9%	9,1%	7,1%
Risultato prima delle imposte/Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	9,1%	9,6%	9,0%	7,7%	5,1%
Investimenti/Ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	12,8%	9,1%	7,6%	12,1%	16,3%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto (1)	78,0%	99,4%	81,8%	102,7%	108,1%
Oneri finanziari/Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1,0%	1,3%	0,9%	1,1%	1,9%
Oneri finanziari/Margine operativo netto (1)	9,7%	11,9%	9,6%	12,4%	27,4%
ROI (1) (2) (4)	18,5%	17,5%	16,8%	15,4%	10,3%
ROE (1) (3) (4)	19,3%	19,7%	19,4%	18,9%	14,4%

(1) Ai fini comparativi si segnala che alcuni valori del bilancio consolidato semestrale abbreviato 2008 sono stati rivisti a seguito della conclusione del processo di "Purchase Price Allocation" delle società Brembo North America Homer Ltd. e Brembo Mexico Apodaca S.A. de C.V., acquisite a novembre 2007.

(2) Margine operativo netto / Capitale netto investito X coefficiente di annualizzazione (giorni dell'anno/giorni del periodo).

(3) Risultato prima degli interessi dei terzi / Patrimonio netto X coefficiente di annualizzazione (giorni dell'anno/giorni del periodo).

(4) Dati dal 2005 al 2008 rivisti per una migliore rappresentazione.